

中華民國 113 年度

中央政府總預算

教育部主管

國立政治大學校務基金附屬單位預算

(非營業部分)

國立政治大學 編

1
2
1
0
2

中
華
民
國
113
年
度
國
立
政
治
大
學
校
務
基
金
附
屬
單
位
預
算

國立政治大學校務基金

預算目次

中華民國 113 年度

一、業務計畫及預算說明	1-24
二、預算表	
(一)主要表	
1. 收支餘絀預計表及說明	25-28
2. 餘絀撥補預計表	29
3. 現金流量預計表及補充說明	30-32
(二)明細表	
1. 教學收入明細表	33
2. 租金及權利金收入明細表	34
3. 其他業務收入明細表	35
4. 業務外收入明細表	36
5. 教學成本明細表及說明	38-53
6. 其他業務成本明細表及說明	54-55
7. 管理及總務費用明細表及說明	56-60
8. 研究發展及訓練費用明細表及說明	61-63
9. 其他業務費用明細表及說明	64-65
10. 業務外費用明細表及說明	66-70
11. 固定資產建設改良擴充明細表	72-79
12. 固定資產建設改良擴充資金來源明細表	80-81
13. 固定資產建設改良擴充計畫預期進度明細表	82-83
14. 資產折舊明細表	84-85
15. 資產報廢明細表	86
16. 資金轉投資及其餘絀明細表	88-89
17. 長期債務舉借及償還明細表	90
18. 長期債務舉借餘額明細表	91
19. 基金數額增減明細表	92
(三)參考表	
1. 預計平衡表	93-95
2. 5年來主要營運項目分析表	96
3. 員工人數彙計表	97-98
4. 用人費用彙計表	100-101
5. 各項費用彙計表	102-105
6. 增購及汰舊換新管理用公務車輛明細表	106
7. 補辦預算明細表	107
(四)附錄	
1. 一般建築及設備計畫之分年性項目明細表	109
2. 立法院審議中央政府總預算案附屬單位預算所提決議及附帶決議辦理	

情形報告表.....110-115

(五)大學及分基金預算書表

1. 國立政治大學校務基金(大學).....1-1~1-103

2. 國立政治大學附設實驗國民小學校務基金.....2-1~2-57

3. 國立政治大學國際金融學院校務基金.....3-1~3-54

業務計畫及預算說明

國立政治大學校務基金

業務計畫及預算說明

中華民國 113 年度

壹、基金概況：

一、設立宗旨：

本校自 86 年度起實施校務基金制度，學校在法定範圍內享有財務自主權。為落實此精神，本校積極開源節流，除廣納社會資源挹注學校建設，減輕政府負擔，同時增加資源使用率，提升辦學績效，促進與社會之良性互動，並奠定厚實之學術研究基礎，為國家培育專業菁英人才，實踐本校身為國際一流高等學府之社會責任。

為因應 90 年 12 月 21 日修正之「國立大學校院校務基金設置條例」（以下簡稱設置條例）第 10 條但書規定，有關推廣教育等 5 項自籌收入不受預算法、會計法等限制，爰經教育部報奉行政院核定自 93 年度起，國立大學校院校務基金年度預算書區分為「適用預算法編送版（A 版，政府補助及學雜費等收入，不含 5 項自籌收入）」、「不適用預算法編送版（B 版，即 5 項自籌收入）」及「全部版（C 版）」等 3 版。惟實際執行結果，雖可達到設置條例第 10 條但書規定之經費執行彈性，但卻使預算編製及執行更形複雜；且屢遭立法院與審計部質疑未能完整表達校務基金預算及財務報表。經教育部詳加檢討結果，報奉行政院 98 年 7 月 6 日院授主孝三字第 0980004182 號函同意，自 99 年度起予以合併為一個版本，以完整表達學校預（決）算及財務狀況之全貌，並適度簡化預（決）算編製作業之負荷。另因應設置條例於 104 年 2 月 4 日修正通過，明定校務基金來源分為政府循預算程序之撥款及自籌收入二類，爰經教育部函報行政院主計總處 104 年 5 月 12 日主基作字第 1040200370 號函同意將各預算書表有關「政府補助及學雜費等收入」與「5 項自籌收入」，修正為「政府補助收入」及「自籌收入」表達，以符設置條例修正意旨。

二、組織概況：

(一)依據本校組織規程，置校長 1 人，綜理校務；得置副校長 1 至 3 人，襄助校長處理校務，推動學術研究。

本校設教學、行政及研究發展單位等。教學部門計 11 學院、35 系(另有相當系所單位之外文中心及師資培育中心)、16 獨立研究所、6 碩士在職專班、1 學士班、1 博士班、1 碩士原住民專班、24 學位學程及 2 院屬單位(教師研習中心及實習廣播電台)；行政單位計有 13 個單位；另為教學、研究及推廣等需要，設立 9 校級研究中心及 3 個中心。

國立政治大學校務基金

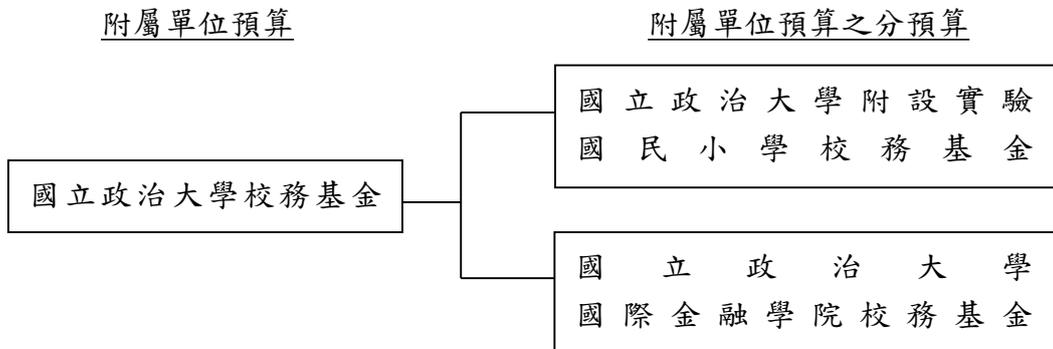
業務計畫及預算說明

中華民國 113 年度

(二)本校附設實驗國民小學，依據國立政治大學附設實驗國民小學組織規程，置校長 1 人，綜理校務；為辦理各項業務，本校設下列行政單位：教務處、學務處、總務處、研究處、輔導室及幼兒園，無人事室及主計室(人事及主計業務由大學部支援)。

(三)本校國際金融學院，依據其組織規程，置院長 1 人，綜理學院院務；置副院長 1 至 2 人，襄助院長處理學院院務。學院設置碩士班學位學程與博士班學位學程。

(四)基金結構體系如下圖：



三、基金歸類及屬性：

本基金係預算法第 4 條第 1 項第 2 款所定，凡付出仍可收回，而非用於營業之作業基金，編製附屬單位預算。

貳、前年度及上年度已過期間預算執行情形（前年度決算結果及上年度預算截至 112 年 6 月 30 日止執行情形）：

一、前（111）年度決算結果：

(一)業務收入：決算數 41 億 4,797 萬 1 千元，較預算數 39 億 8,457 萬元，增加 1 億 6,340 萬 1 千元，約 4.10%。

(二)業務成本與費用：決算數 43 億 4,811 萬 7 千元，較預算數 42 億 8,370 萬 1 千元，增加 6,441 萬 6 千元，約 1.50%。

(三)業務外收入：決算數 5 億 6,154 萬 9 千元，較預算數 5 億 6,562 萬 4 千元，減少 407 萬 5 千元，約 0.72%。

國立政治大學校務基金

業務計畫及預算說明

中華民國 113 年度

- (四)業務外費用：決算數 2 億 6,072 萬 3 千元，較預算數 2 億 7,263 萬 1 千元，減少 1,190 萬 8 千元，約 4.37%。
- (五)收支餘絀：決算賸餘數 1 億 68 萬元，較預算短絀數 613 萬 8 千元，反絀為餘，相差 1 億 681 萬 8 千元，主要係其他補助收入及學雜費收入較預計增加所致。
- (六)固定資產之建設改良與擴充：決算數 4 億 5,757 萬 2 千元（專案計畫 7,919 萬 5 千元，一般建築及設備計畫 3 億 7,837 萬 7 千元），可用預算數 5 億 7,036 萬 6 千元（專案計畫 1 億 9,175 萬 8 千元，一般建築及設備計畫 3 億 7,860 萬 8 千元），執行率約 80.22%，落後原因主要係指南山莊校區學生宿舍因委託設計監造技術服務招標階段評選多次流標所致。

二、上（112）年度截至 6 月底止預算執行情形：

- (一)業務收入：實際業務收入 20 億 5,517 萬 7 千元，較預算分配數 21 億 1,037 萬 1 千元，減少 5,519 萬 4 千元，約 2.62%。
- (二)業務成本與費用：實際業務成本與費用 22 億 1,604 萬 5 千元，較預算分配數 22 億 6,975 萬 1 千元，減少 5,370 萬 6 千元，約 2.37%。
- (三)業務外收入：實際業務外收入 2 億 9,344 萬 9 千元，較預算分配數 2 億 7,015 萬 9 千元，增加 2,329 萬元，約 8.62%。
- (四)業務外費用：實際業務外費用 1 億 2,464 萬元，較預算分配數 1 億 2,849 萬 6 千元，減少 385 萬 6 千元，約 3.00%。
- (五)收支餘絀：實際賸餘數 794 萬元，較預算分配短絀數 1,771 萬 7 千元，反絀為餘，相差 2,565 萬 7 千元，主要係定存利息收入較預計增加所致。
- (六)固定資產之建設改良與擴充：實際執行數 1 億 5,279 萬 2 千元（專案計畫 698 萬 2 千元，一般建築及設備計畫 1 億 4,581 萬元），占可用預算分配數 2 億 3,310 萬 7 千元（專案計畫 6,000 萬元，一般建築及設備計畫 1 億 7,310 萬 7 千元），執行率約 65.55%，落後原因主要係指南山莊校區學生宿舍多次流標所致。

國立政治大學校務基金

業務計畫及預算說明

中華民國 113 年度

參、業務計畫：

一、營運計畫：

(一)教學業務：

本校秉持人文社會科學之優良傳統及特色，戮力學術養成教育及品質提升，為國家培育高等教育人才，厚植未來社會所需之菁英人力素質，進而促進整體高等教育良性、健全之發展。本校 113 年度預估學生人數 17,318 人（含碩博士班 5,285 人、學士班 9,732 人、在職進修班 1,870 人、附小 431 人），較上年度 16,728 人，增加 590 人。

(二)教學目標：

1. 培養國家未來所需人才、建構國際化知識殿堂

本校之教育目標為培養全人型的現代化社會公民、培養社會中堅與領導人、建立人文與社會科學重鎮、營造豐厚人文氣息與民主開放的校園文化、發展與國際社會接軌及終身學習的知識殿堂。

2. 訂定多元教育目標，因材施教

本校針對不同學習層級與類型學生，訂定不同的學術養成教育目標：

(1) 博士班：培養優秀的教學、學術研究及高級研發專業人才。

(2) 碩士班：培養社會各專業領域的領導人才。

(3) 學士班：培養具「全人型」素養的現代社會知識公民。

(4) 在職專班：培養具終身學習能力、學養與經驗俱佳之產官學人才。

(5) 國際學生：培養學養與經驗俱佳之國內外政府與民間專業人才，並促進國際交流。

3. 強化通識教育體系，為跨域學習奠基

本校通識教育以全人教育為理念出發，設定專業能力、博雅精神、思辨與創新能力、自主發展、公民素養、社會關懷、溝通及團隊合作、國際移動能力等八項博雅核心能力，作為培養具備專業創新、人文關懷、國際視野之人才的基礎。從過往執行頂尖大學教學創新試辦計畫，推動強化核心能力，開設程式設計課程、自主學習課程、地方創生課程等，協助教師創新教學模式、轉化數位時代學生學習型態，進而因應高教環境變化，執行高教深耕計畫，鼓勵跨域多元學習。依據 108 學年度通過之通識課程架構表，進行學分數調整及推動輔、雙認定制度，並配合語言教育政策，推廣臺語、客

國立政治大學校務基金

業務計畫及預算說明

中華民國 113 年度

語、原住民語課程，113 年配合雙語計畫，鼓勵開設英語通識課程，期提供多語學習環境，創造本校優質學習條件，以提升本校學生之學養知能。為落實學生修讀本校、台灣聯合大學系統及簽約學校雙輔、學分學程認定通識學分制度，促進學生多元跨域、跨校學習，持續鼓勵學生跨校選課，並邀請本校教師參與開設跨校通識課程，增進教師校際合作交流機會。

4. 強化資訊通識領域，落實人文數位教育藍圖

配合通識課程新制，109 學年度起新增資訊通識領域，成為全校必修之通識課程。本於全人人文社會科學框架，發展程式設計課程，另因應 108 課綱入學新生及各系所專業需求，研議開設進階資訊領域通識課程，全面提升學生數位邏輯、數位資訊，與程式設計能力，化解人文學科學生落差，儲備跨領域整合以及創新思維之能力，滿足社會對於數位人才的需求。111 學年度開設 30 班資訊領域通識課程，累計 2,042 人次選修，112 學年度預定開設 25 班程式設計相關通識課程，滿足學生修課需求，提升非資訊科系學生數學邏輯與數位資訊能力。

5. 推廣自主學習書院通識課程，轉變教學形式

自主學習書院通識課程為高教深耕計畫之創新目標，並銜接 108 課綱，進行以學生為主體之課程規劃，實施適才適性之教學模式，誘發學習興趣，鼓勵學生將原本之被動學習方式轉為積極主動，加強培養自主學習、問題解決及跨領域實作等終身學習能力。推廣至今修課學生逐年增多，自 109 學年度第 2 學期正式開課以來共開設 25 班累計 1,000 人次選修，113 年將持續募集行動實踐意涵之課程，並透過自主學習資料庫的建立，以系統性地掌握學生學習成效並提供學生觀摩學習。另研議調整相關制度，擴大適用課程類型，得以多元方式進行或認定，提升師生申辦意願，增加參與自主學習的人數，另偕同本校新生書院與 X 實驗學院，延伸並擴展自主學習精神。

6. 配合第二期高教深耕計畫，鼓勵各院、系、所、學院學程開授創新課程

本校除延續第一期計畫內容，持續推動深化及整合專業基礎課程、完善英語授課課程結構與透過課程協助復振國家語言等項目外，另將推動一系列創新課程補助計畫，包括「跨領域共時授課課程」、「跨校合作課程」、「跨領域校級課程」、「總整課程」、「社會參與課程」等、希望藉由資源的挹注，鼓勵教師進行課程創新與跨領域激盪，如此學生將是最大的受益者。

7. 制定客觀指標、調整各學制學生結構比例；訂定招生名額自我調控機制，配合

國立政治大學校務基金

業務計畫及預算說明

中華民國 113 年度

國家政策及校務發展方向

本校為因應少子化及社會脈動與發展需求，近幾年推動系所調整方案，考量之依據有二：一為本校中長程計畫之發展重點，以發展教學研究並重之綜合型大學為目標，且為減輕教師教學負擔，增加研究成果，逐年調整學士班、碩士班（含碩士在職專班）、博士班之學生比例；依校務發展委員會 91 學年度第 1 學期第 2 次會議及 95 學年度第 1 學期第 3 次會議決議，本校學士班學生與研究生比例應逐年達到 6：4 之目標。111 學年度學士班及研究所（含碩士在職專班）之學生比例為 59.58%及 40.42%，趨近目標值。

另為因應教育部 108 年 1 月 28 日修正發布之「專科以上學校總量發展規模與資源條件標準」（下稱「總量標準」），有關各學制班別招生名額總量保留一定比率名額授權各校訂定相關機制審議分配，本校爰擬訂各學制班別招生名額調控機制；除續以本校「教學單位招生名額調整準則」第四條所訂之錄取率、註冊率為主要調整指標外，並依據教育部「總量標準」第八條有關校保留名額之修正規定及其目的，就國家重大政策及學校發展方向擬訂其他相關量化及質性指標，彙提校務發展委員會議決；本校自 110 學年度之招生名額即據此進行調整作業，111~113 學年度均賡續辦理並滾動式調修各指標項目，期能回應部訂政策，加強名額自我調控機制，依國家政策及校務發展方向調整招生策略。有關本校學、碩（不含在職專班）、博士班招生名額調整機制，係以前一學年度核定名額為調整基準，並依「先保留、後取用」原則辦理，各班別統一保留之名額總數（為配合校內作業，113 學年度依教育部公告之 112 學年度保留名額比率先行辦理，學、碩、博士班為該班別總量之 10%、20%、30%），分兩階段取用，並自 112 學年度起修正為：第一階段依量化指標取用，由校調整之，第二階段依質性指標取用，由院調整之（由各院審查並統籌分配院之保留總名額，審議分配結果須提送教務處，續彙提校務發展委員會議備查），113 學年度校、院調整比率由 50%、50% 修正為 40%、60%，藉由提高院調整比率，強化各院院內名額調整之操作空間。有關前揭量化指標，除學士班因量化指標修訂作業進行中，113 學年度第一階段調整暫緩實施外，碩、博士班第一階段調整維持，量化指標包括：新生註冊率、錄取率、報考熱門度及畢業效率等；至第二階段各院採用之質性指標，得參酌 111 學年度由校統一辦理調整之質性指標審核項目（包括：配合學校教研政策、辦學特色、配合國家政策及其他優勢或成效等），亦鼓勵另訂相關審查機制及質性指標項目。

國立政治大學校務基金

業務計畫及預算說明

中華民國 113 年度

8. 持續推動與改善課程精實方案

本校為強化教師教學品質和輔導學生的學習，以培育學生自學能力和競爭力，自 105 學年度起全面實施新制課程精實方案，並因應各方針對學士班畢業學分數、必修學分數比例、跨領域多元學習之開課需求與超支鐘點費等諸多建議，於 108 學年度第一次臨時校務會議審議通過課程精實方案修正案，改稱「課程精實方案」。期透過此方案，提升教師在專業領域的學術研究，以達到教學、研究並重的平衡狀況，提升本校整體的教育品質和國際地位。本方案主要內容如下：

- (1) 本校專任教師每學年授課時數改以十二小時為下限，各院系所若有高於十二小時者，從其規定。
- (2) 各學系專業必修學分數由各系基於專業考量自訂，以不超過畢業學分數之百分之四十為原則，如有特殊情形者，應敘明理由提院、校課程委員會及教務會議審議通過後始得調整。
- (3) 依方案核算專任教師超支鐘點費，以保障開課量並提升課程多元性，並因應跨領域學習需求。
- (4) 保留各院得於應開課總量下，訂定個別教師彈性調整授課時數機制，惟每位專任教師每學年授課時數不得低於十二小時之下限。
- (5) 本校各學院業依課程精實方案提交 112 學年度課程精實計畫書送校課程委員會及教務會議審議，並將依審議結果與計畫書內容進行 112 學年度各學期開、排課作業，俾便同學修習。

課程精實方案自 105 學年起至今已實施 8 年，本處將持續廣納師生意見，針對本方案進行研討，作為未來調整方向之依據。

9. 加速教室 E 化設備汰換頻率，提升數位教學設備等級

因應師生數位多媒體設備需求與日俱增，持續推動各項改善措施如下：

- (1) 依實際使用情形汰換投影機等 E 化設備，不受各設備使用年限所拘，提供效能更佳數位環境。
- (2) 原有環控系統老舊，時有故障，且不敷各項設備使用，參考授課教師回饋意見，整合各項資訊設備及配合多元化傳輸需求 (HDMI 等)，建構新式資訊講桌，擴充相關設備及更新線路，提供教師完善且可簡易操作的數位教學環境。
- (3) 每年簽訂年度維護合約，委請專業廠商提供設備寒暑假期間例行保養、學

國立政治大學校務基金

業務計畫及預算說明

中華民國 113 年度

期中視聽工程人員駐點支援、設備快速維修、設備備機與相關耗材提供等服務，以維持校內 E 化教室視聽設備正常運作。

- (4) 為建置本校教室教學設備基礎建設更新及維運機制，邀集師生代表組成「教室數位化前瞻規劃小組」，訂定更新升級計畫及期程，以符合現今與未來教學趨勢。

10. 持續強化招生宣傳，提高報到率

112 學年度各類招生考試報到率分別為博士班甄試 100%、碩士班甄試 94.48%、碩士班入學 100%、碩士在職專班 94.85%、大學繁星推薦入學 99.13%、特殊選才 85.42%、海外碩、博士僑生聯合分發 40.41%、海外學士班僑生單獨招生 69.47%；其餘考試（博士班入學、大學個人申請入學、國防學士班、運動績優單招、台聯大碩士班、台聯大轉學考、陸生碩博士班）刻正辦理招生中。

本校辦理國內高中宣傳方面，除包種茶節活動邀請高中學生與學系面對面交流外，另有加強接待高中參訪活動計 4 場，以及赴高中做校系宣傳講座計 16 場。海外宣傳部分，積極規劃參與馬來西亞、香港及澳門地區教育展活動，或赴當地高中大學進行招生宣講及接待海外高中參訪，擴大海外知名度，提升境外生就學意願，作為持續努力的方向。無法至當地進行實體宣傳活動者，將透過網路博覽會方式，參加線上教育展活動，即時與學生互動。

11. 積極營造優質教學與學習環境，豐富高中學生學習歷程，提升學生學習成效

- (1) 受邀為臺大 EMI 教學資源中心夥伴學校，協助推動各項雙語學習計畫。
- (2) 持續推動新進教師支持系統，發展教師傳習制度，鼓勵資深傑出教師與新進教師共組團隊，建立教師共學教學社群網絡。
- (3) 發展銜轉對接 108 課程素養導向教師成長計畫，探索不同專業領域課程素養建立的可能路徑。
- (4) 辦理新進教師相關交流活動，提供新進教師支持教學及增進教學知能訊息。
- (5) 調整教學精進實驗計畫申請及審查作法，期順利對接教育部教學實踐研究計畫。
- (6) 設置博碩士學位論文獎，獎勵本校具學術貢獻及研究發展潛力之博碩士學位論文作者及論文指導教授。
- (7) 提供教學意見調查興革建議，協助教師修正教材教法、改善教學現場師生互動。
- (8) 培訓及提供不同類型教學助理，支持教師進行教學活動，優化教學品質。
- (9) 鼓勵各院成立教學助理教學社群，建立教學助理教學增能與教學評量機制。

國立政治大學校務基金

業務計畫及預算說明

中華民國 113 年度

- (10) 落實勞僱化教學助理管理考核，遴選特優暨優良教學助理以為鼓勵與示範。
- (11) 協同相關處室，提供課業諮詢輔導及相關學習獎勵，以支持、改善弱勢學生學習。
- (12) 為使本校所有人員正確使用人工智慧且有所依循，負責生成式 AI 工具校園指引工作小組幕僚作業，研議各項參考作為。
- (13) 深化政大數位知識城內容，Moodle 數位教學平台應用普及化。
- (14) 盤點現有磨課師課程、開放式課程、大師講座及發展遠距同步、非同步數位課程，補強數位學習課程知識領域。
- (15) 修訂微學分課程實施辦法、磨課師課程推動辦法、開放式課程評選機制等數位課程相關鼓勵措施，以鼓勵教師開授數位課程。
- (16) 建立高中端合作機制，媒合高中夥伴學校先修課需求、開設微課程專班，善盡大學社會責任。

(三) 學務業務：

打造友善校園，完善身心輔導機制，培育本校學生成為具備愛人愛己、淑世利他、誠實正直、團隊合作、國際視野等特質的優質世界公民。

(四) 學務目標：

1. 營造國際化校園、形塑跨文化交流之學習環境
 - (1) 舉辦僑陸生文化交流與學習成長等活動與講座，提升僑陸生參與各項文化交流活動之人次。
 - (2) 補助並鼓勵學生參與志工、會議、競賽及交流等國際活動，提升學生國際移動能力及國際參與度。
2. 實踐全人教育、推動新生書院、培育學生自主學習力與自治能力
 - (1) 新生訓練整合教學與行政資源辦理，引領新生探索自我及適應大學生活。
 - (2) 輔導學生社團，定期舉辦社團幹部研習課程，提升經營社團所需知能。
 - (3) 落實住宿學習生活教育，維持穩定住宿率，平衡宿舍收支。
 - (4) 培養新生學習實踐力與持續學習之能量，積極參與新生書院學習活動。
3. 提供助學資源、實現教育公平正義、關懷與輔導弱勢學生
 - (1) 保障弱勢學生學習權益、提供助學資源及服務學習機會、培養其獨立自主精神。
 - (2) 針對家庭遭逢急難變故學生，除了核給急難慰助金，並提供生活助學金之機會。
4. 推動健康友善校園計畫、完善學生身心輔導與生涯輔導機制

國立政治大學校務基金

業務計畫及預算說明

中華民國 113 年度

- (1) 精緻化特殊教育學生輔導計畫，召開特殊教育學生個別化支持計畫會議，提升學生對輔導活動滿意度，營造校園有愛無礙之無障礙環境。
 - (2) 推動與落實身心健康教育，提高大一新生心理健康調查完整填答率。
 - (3) 強化導師輔導工作的內涵，朝向更為精緻之設計與規劃為目標，增進各院系與院諮商師之合作。
 - (4) 建構原住民學生關懷網絡，協助原住民學生安心就學，輔導原住民學生順利就業。
5. 建構全人教育基石，提升學生人文素養，推廣校園藝文風氣
- (1) 以本校獨立策劃及共享藝文等目標，規劃多元類型之藝文活動，藉以深耕藝術，傳播美感教育及創作概念。
 - (2) 分享師生校內外藝文資源，提供中心各類藝文活動空間，維護藝文場館設施，將美感教育與生活環境結合，拓展寬闊視野。
 - (3) 規劃藝文沃客 (Art Worker) 人力運作模式，協助各類藝文展演活動、場館視聽設備操作，兼收業務推動與藝文沃客服務學習之雙贏互惠效益。
 - (4) 建構藝文數位化模式分享藝術，積極與在地社區互動連結，推展藝文無國界概念。
6. 培育具備學以致用、服務社會能力的學生，強化學生實習教育
- (1) 擴大實體企業學習策略：從點狀的「企業參訪」窺見企業組織氛圍，逐步設計線狀之「人力資源」、「產業行銷」、「財務報表」、「國家考試」等實務精華系列課程，建立行政及管理專業，培育未來擔任管理職務應具備之本質學能，最終開展面狀之「企業實習」，累積職場經驗，落實學用合一。
 - (2) 開展實習範圍，推行境外學習與實習：積極向企業爭取海內外實習機會，強化校園徵才月系列活動，引進多元產業與職缺，提升資通產業與法律產業於徵才活動能見度，另大幅拓展海外實習佈點，積極推動北美及中南美洲、歐洲與東南亞等見習與實習機會，培養學生國際與視野，增進全球競爭力。
 - (3) 提供校友就業動向資訊，作為院系所課程改善之參考：積極辦理畢業一年、三年及五年畢業生流向調查，精進調查流程，透過線上問卷與電訪調查雙階段進行，以提升完訪率，作為院系所進行輔導與課程調整之有效資訊。根據本校學生事務處職業生涯發展中心調查之畢業一年畢業生近況調查，111 學年度進行之 109 學年度受訪畢業生的就業率為 70.2%，完訪率為 67.9%，未來將持續提升畢業生流向完訪率，有效掌握本校學生動向。

國立政治大學校務基金

業務計畫及預算說明

中華民國 113 年度

- (4) 強化「政大職涯平臺」：持續普及本校職缺媒合單一窗口使用率，強化實習產業類別搜尋功能(正職/實習/海外/外籍生/志工)，建置雙語化介面，結合徵才月線上活動、畢業生流向調查、業師諮詢月、職涯系列講座、五項彩帶頒授報名等功能，增進觸及率；使學生善用校園職涯資訊。
- (5) 建立職涯輔導學生團隊，增進學生專業職能：引進優秀學生加入職涯輔導學生團隊(政職涯/徵才月/海外職涯大使團)，輔導學生參與辦理校內各項職涯活動中，發揮自身專長，增進溝通協調與團隊合作能力，並使職輔活動更貼近學生實際需求。
- (6) 補助社團服務活動，鼓勵學生運用所學服務社會；定期辦理志工訓練，提升服務所需知能。

7. 透過校園安全各項宣導活動，提升全校師生安全知能

- (1) 積極辦理各項校園安全活動：以校園安全月為主題，辦理「防災教育」、「交通安全」、「人身安全」、「反詐騙」、「防制學生藥物濫用」及「防制校園霸凌」等各項活動，藉由觀念宣導、模擬演練、實際操作等方式，強化教職員工生安全知能，以落實校園安全各項工作。
- (2) 關懷學生租賃安全：配合教育部校外賃居安全訪視之政策，113 年度將持續訪視校外賃居同學，關懷學生校外租屋環境的安全，建置賃居安全網路填報問卷，由學生自我檢視賃居環境及消防安全，並積極連繫房東完成安全訪視、加裝相關消防設施，以提高學生校外賃居安全。

(五)研發業務：

本校以人文社會科學為特色，引領臺灣人文社會科學學術研究。本校積極爭取教育部高教深耕計畫之補助，鼓勵學院依據個別特色與發展目標提出國際重點領域計畫，並推動跨領域教學與國際課程計畫，發揮跨域研發能量、建立跨國研究合作、培養國際研究人才，推動成為國際一流人文社會科學研究平臺。

目前研究業務主要項目包括：1. 研究補助、獎勵與提升校內研究風氣；2. 強化學術倫理教育與機制發展；3. 建置研究倫理審查委員會及機制；4. 學術研究評鑑；5. 爭取國家科學及技術委員會(以下簡稱國科會)及非國科會研究計畫；6. 協助推動本校特色研究領域；7. 善盡社會責任接軌永續發展目標。

(六)研發目標：

國立政治大學校務基金

業務計畫及預算說明

中華民國 113 年度

1. 強化優質學術環境，厚實研究基盤
 - (1) 建立自由民主的學風和高度學術道德標準，追求研究自主性，保障研究自由與研究彈性，創造世界級的學術產能。
 - (2) 落實校園學術倫理教育訓練機制，強化研究誠信風氣，以彰顯學術研究價值，確保學術倫理教育與機制之發展。
 - (3) 持續推動研究倫理審查，建制研究倫理審查系統，提升計畫之研究倫理送審率，並推廣研究倫理教育，強化人文社會科學領域對研究倫理審查之重視程度，從人文的角度出發，以「尊重」、「行善」、「正義」為準則，提升研究品質，積極建立學術聲望。
2. 積極協助爭取國科會及非國科會研究計畫，提升學術能量
 - (1) 建立並執行各類學術研究補助及獎勵，推動完善之補助機制，提升本校學術研究風氣，協助提供全校師生所需各項學術補助資源，以提升學術研究質與量。
 - (2) 鼓勵教研人員組成跨領域研究團隊，創造領域間的對話，鼓勵各院、研究中心建立研究團隊；鼓勵教師參與國際學術交流，提升國際研究能量。
 - (3) 落實專書審查制度，鼓勵校內外學者與校內相關單位，將學術成果轉換為實體出版，展現政大出版社學術出版能量。
 - (4) 加強獎補助機制與績效，提升本校專書、論文、期刊等作品發表數。
3. 鼓勵本校有具體研究表現的教研人員，提升校園研究氛圍
 - (1) 透過辦理各項學術研究獎勵，例如：本校學術及研究單位成果獎勵、學術研究獎勵、申請國科會研究獎勵等，並公告校外研究獎勵申請案，鼓勵本校有具體研究表現的教研人員提出申請，從而激發研究能量，提升校園研究氛圍。
 - (2) 修訂本校學術研究獎勵相關辦法完善獎勵制度、持續精進學術獎勵資訊平臺開發管理，包括教師論著目錄資料庫、學術研究獎勵及國科會研究獎勵申請審查系統等，以利教研人員申請各項獎勵，並進一步爭取國內外學術榮譽，展現本校研究成果。
4. 透過學術評鑑，達到確保本校整體學術研究品質之目標
 - (1) 系所評鑑：依 109 年校評鑑指導委員建議事項，持續推動系所評鑑後續改善計畫，落實追蹤成果執行，協助各系所建立改善機制，提升本校辦學品質。
 - (2) 校務評鑑：持續辦理各項改善作業，期使本校於教學、研究、校務運作等方面皆

國立政治大學校務基金

業務計畫及預算說明

中華民國 113 年度

獲得改善及提升，邁向國際頂尖大學之列。

- (3) 研究中心評鑑：協助中心建立自給自足與改善機制，規劃 113 年度研究中心自我評鑑，呈現研究中心之學術成就與營運成效。激發研究能量，拓展具前瞻性之研究領域，提升本校研究品質並擴展本校社會影響力。

5. 強化跨領域合作，發展一流研究中心

- (1) 積極發展國際重點領域，厚實本校素具傳統優勢之人文社會科學領域，開創人文社會科學學術的「跨領域」新典範。
- (2) 以「弘揚人文社科典範特色」及「追求跨域國際一流地位」為主軸，在「政大顯學」架構下，盤整學校研究能量，組成拔尖團隊及特色領域研究中心，以因應劇變時代下人文社會科學的挑戰，並從而呼應永續發展目標精神，提升本校學術國際影響力。

(七) 台灣聯合大學系統：

本校為實踐跨域人才培育之目標，110 年 2 月加入台灣聯合大學系統，與中央大學、陽明交通大學、清華大學攜手合作，發揮本校在人文社會科學優勢，匯聚台灣聯合大學系統各校理、工、醫及生命科學專業和資源，共同推動大學系統的教學品質提升，並展開國際合作，追求學術卓越。主要業務計畫為：協助大學系統重要政策制訂與推動執行、規劃協調整合系統教育事項、增進國際合作與提升國際競爭力、規劃教學、研究與圖書資源整合、推動校際專車互駛，及促成跨校師生交流與互動，期能共享特色課程，打造台灣一流的國際大學系統。

(八) 國際金融學院：

本學院之運作將引入企業資源，藉由企業在經費與研發資源的挹注，以及高端專業人力在課程教授上之參與，發展新型態教研與產業之關係。敦聘國際師資與業界師資，在教學方面，設計新發展趨勢領域之專業與實務課程、跨領域之模組化課程；在研究方面，大學師資結合業師共同指導論文，進行專題研究之產學合作計畫。本學院將藉由產學合作之研發優勢，推動金融服務與產品之創新，落實金融教育平等之本質，並透過整合產、官、學、研各界資源與能量，構建共學共創之交流平臺，以培育臺灣所需國際高階金融專業人才。

(九) 工程管理費：

1. 指南山莊校區學生宿舍：總工程經費 23 億 2,651 萬 9 千元，工程管理費依「中央政

國立政治大學校務基金

業務計畫及預算說明

中華民國 113 年度

府各機關工程管理費支用要點」規定，以 19 億 139 萬 9 千元核算，計 1,100 萬 7 千元(500 萬元*3%+2,000 萬元*1.5%+7,500 萬元*1%+4 億元*0.7%+14 億 139 萬 9 千元*0.5%)，本年度編列 100 萬元。

2. 法學院館興建工程：總工程經費 6 億 9,673 萬 9 千元(其中 4,782 萬 6 千元為受贈實體資產)，工程管理費依「中央政府各機關工程管理費支用要點」規定，以 5 億 6,654 萬 3 千元核算，計 433 萬 3 千元(500 萬元*3%+2,000 萬元*1.5%+7,500 萬元*1%+4 億元*0.7%+6,654 萬 3 千元*0.5%)，本年度編列 133 萬 3 千元。

3. 山下校區生活服務中心：總工程經費 2 億 4,867 萬 4 千元，工程管理費依「中央政府各機關工程管理費支用要點」規定，以 2 億 1,852 萬 3 千元核算，計 203 萬元(500 萬元*3%+2,000 萬元*1.5%+7,500 萬元*1%+1 億 1,852 萬 3 千元*0.7%)，本年度編列 60 萬元。

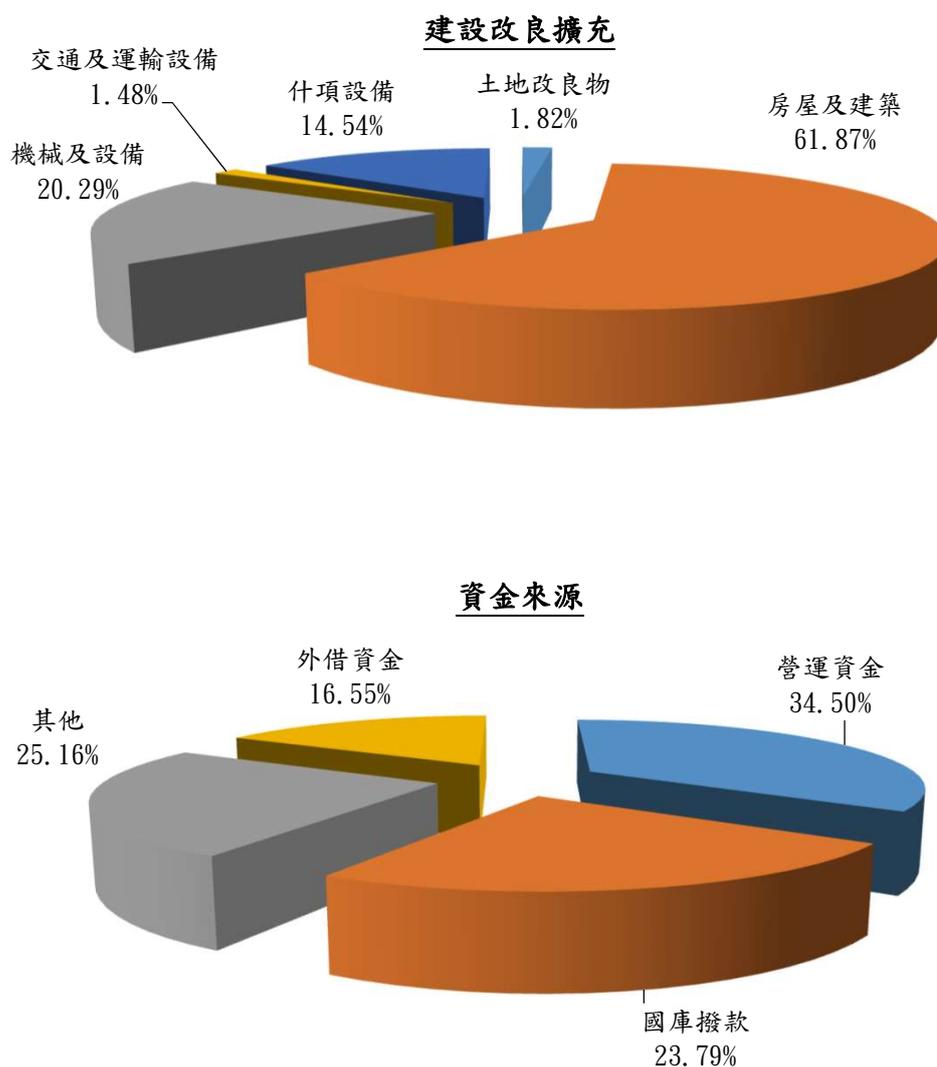
二、固定資產之建設、改良、擴充與其資金來源及其投資計畫之成本與效益分析：

(一)本年度預算總數	6 億 414 萬 1 千元。
1. 專案計畫部分	1 億元。
(1) 繼續計畫	1 億元。
2. 一般建築及設備計畫部分	5 億 414 萬 1 千元。
(1) 分年性項目	2 億 7,378 萬 4 千元。
(2) 一次性項目	2 億 3,035 萬 7 千元。
(二)資金來源	6 億 414 萬 1 千元。
1. 專案計畫部分	1 億元。
(1) 外借資金	1 億元。
2. 一般建築及設備計畫部分	5 億 414 萬 1 千元。
(1) 營運資金	2 億 846 萬 1 千元。
(2) 國庫撥款	1 億 4,369 萬 6 千元。
(3) 其他	1 億 5,198 萬 4 千元。

(三)113 年度固定資產建設改良擴充及資金來源圖表，詳見圖 1。

圖1

113年度固定資產建設改良擴充及資金來源



單位:新臺幣千元

建設改良擴充	113年度預算	資金來源	113年度預算
不動產、廠房及設備	604,141	營運資金	208,461
土地改良物	11,000	國庫撥款	143,696
房屋及建築	373,784	其他	151,984
機械及設備	122,578	外借資金	100,000
交通及運輸設備	8,965		
什項設備	87,814		
合計	604,141	合計	604,141

國立政治大學校務基金

業務計畫及預算說明

中華民國 113 年度

(四) 專案計畫：

1. 指南山莊校區學生宿舍

- (1) 計畫目的：A. 實踐大一新生住宿教育。B. 配合捷運建設計畫執行。C. 提供安全住宿環境。D. 滿足未來床位需求，並提供交誼、教育、活動及研討空間。
- (2) 計畫內容：總工程經費 23 億 2,651 萬 9 千元，預計全數舉借長期債務支應。規劃興建地上 10 層至 11 層共 4 棟鋼筋混凝土造建築，總樓地板面積概估 33,360 平方公尺。
- (3) 計畫期間：自 108 年 11 月(含規劃設計期間)起至 114 年 12 月止。
- (4) 計畫投資總額及資金來源：

單位：新臺幣千元

年 度	預 算 數	資 金 來 源	
		外 借	資 金
		項 目	金 額
110	50,000	國內借款	50,000
111	50,000	國內借款	50,000
112	80,000	國內借款	80,000
113	100,000	國內借款	100,000
114	2,036,519	國內借款	2,036,519
小計	2,316,519	國內借款	2,316,519
綜合規劃 設計費	10,000	國內借款	10,000
合計	2,326,519		2,326,519

註：本工程之投資總額 23 億 2,651 萬 9 千元，其中綜合規劃設計費 1,000 萬元，係以 108 年度一般建築及設備計畫項下其他支應。

- (5) 效益分析：資金成本率 1.6%、投資回收年限 27 年、淨現值 28 億元。

(五) 一般建築及設備計畫：

本年度預算編列 5 億 414 萬 1 千元，包含分年性項目 2 億 7,378 萬 4 千元及一次性項目 2 億 3,035 萬 7 千元，均由自有資金支應(含營運資金 2 億 846 萬 1 千元、國庫撥款 1 億 4,369 萬 6 千元及其他 1 億 5,198 萬 4 千元)，編列項目如次：

1. 分年性項目：房屋及建築 2 億 7,378 萬 4 千元，係法學院館興建工程 2 億 2,378 萬

國立政治大學校務基金

業務計畫及預算說明

中華民國 113 年度

4 千元及山下校區生活服務中心 5,000 萬元。

2. 一次性項目：

- (1) 土地改良物：1,100 萬元，係校區所需土地改良物。
- (2) 機械及設備：1 億 2,257 萬 8 千元，係教學、研究、行政等單位資訊設備增置及汰舊換新。
- (3) 交通及運輸設備：896 萬 5 千元，係汰舊換新燃油小客車 1 輛，以及購置教學、研究、行政等單位所需之設備。
- (4) 什項設備：8,781 萬 4 千元，係全校所需之圖書等什項設備。

三、長期債務之舉借及償還：

本年度預計舉借 1 億元，係因應指南山莊校區學生宿舍之借款；另預計償還第二國際學生宿舍工程借款 341 萬 8 千元。

國立政治大學校務基金

業務計畫及預算說明

中華民國 113 年度

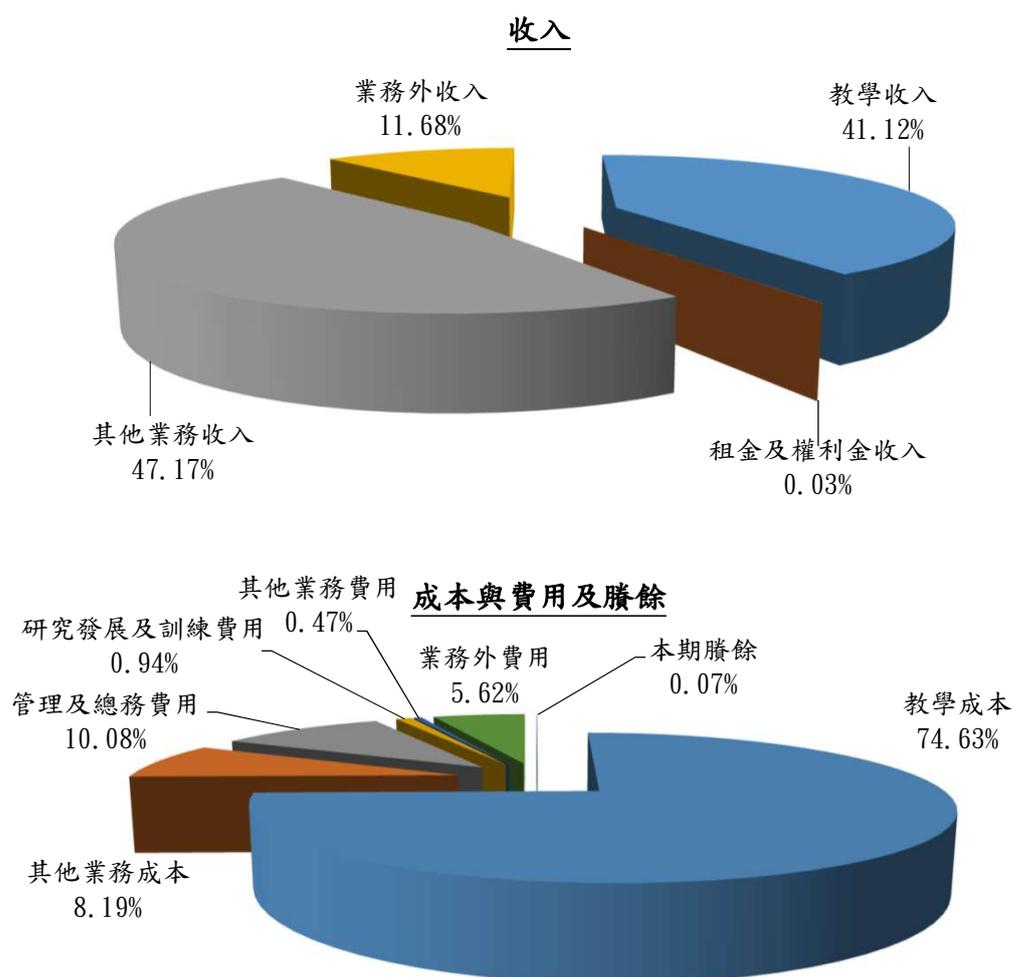
肆、預算概要：

一、業務收支及餘絀之預計：

- (一)業務收入 45 億 7,546 萬 4 千元，主要係學雜費收入、建教合作收入、學校教學研究補助收入及其他補助收入(含教育部補助第二期高等教育深耕計畫 2 億 9,847 萬 3 千元)，較上年度預算數 43 億 1,236 萬元，增加 2 億 6,310 萬 4 千元，約 6.10%，主要係預估學雜費收入及教學研究補助收入增加所致。
- (二)業務成本與費用 48 億 8,579 萬元(含台灣聯合大學系統經費 500 萬元)，主要係教學研究及訓輔成本、建教合作成本、學生公費及獎勵金與管理及總務費用等，較上年度預算數 46 億 4,661 萬 4 千元，增加 2 億 3,917 萬 6 千元，約 5.15%，主要係配合專案補助計畫及實際業務需要，增加教學研究及訓輔成本與管理費用及總務費用所致。
- (三)業務外收入 6 億 499 萬 6 千元，主要係利息收入、資產使用及權利金收入與受贈收入，較上年度預算數 5 億 9,080 萬 1 千元，增加 1,419 萬 5 千元，約 2.40%，主要係預估利率上升，利息收入增加所致。
- (四)業務外費用 2 億 9,100 萬 7 千元，主要係利息費用及雜項費用，較上年度預算數 2 億 7,595 萬 9 千元，增加 1,504 萬 8 千元，約 5.45%，主要係雜項費用增加所致。
- (五)業務總收支相抵後，發生賸餘數 366 萬 3 千元，較上年度預算短絀數 1,941 萬 2 千元，反絀為餘，相差 2,307 萬 5 千元，差異原因如上述。
- (六)本年度及最近五年收入、成本與費用及餘絀圖表，詳見圖 2、3。

圖2

113年度收入、成本與費用及餘絀

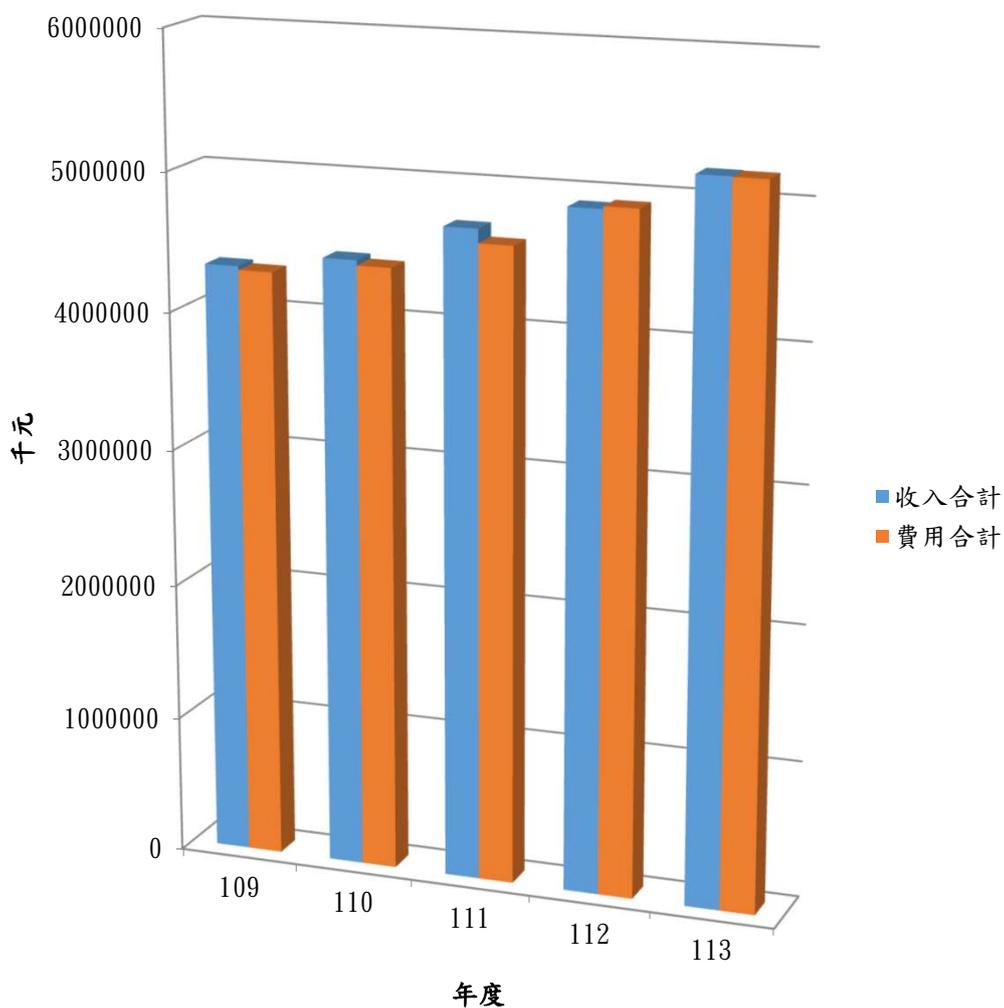


單位:新臺幣千元

收入	113年度預算	成本與費用及賸餘	113年度預算
業務收入	4,575,464	業務成本與費用	4,885,790
教學收入	2,130,062	教學成本	3,866,122
租金及權利金收入	1,676	其他業務成本	424,629
其他業務收入	2,443,726	管理及總務費用	522,088
業務外收入	604,996	研究發展及訓練費用	48,699
		其他業務費用	24,252
		業務外費用	291,007
		本期賸餘	3,663
收入總額	5,180,460	成本與費用及賸餘總額	5,180,460

圖3

最近五年收入與費用



單位:新臺幣千元

項目	年度	109年度決算	110年度決算	111年度決算	112年度預算	113年度預算
收入						
業務收入		3,803,355	3,908,472	4,147,971	4,312,360	4,575,464
業務外收入		521,329	520,856	561,549	590,801	604,996
收入合計		4,324,684	4,429,328	4,709,520	4,903,161	5,180,460
費用						
業務成本與費用		4,040,228	4,145,514	4,348,117	4,646,614	4,885,790
業務外費用		257,841	247,078	260,723	275,959	291,007
費用合計		4,298,069	4,392,592	4,608,840	4,922,573	5,176,797
本期餘絀		26,615	36,736	100,680	-19,412	3,663

註：109至111年度決算數為審定決算數；112年度預算為法定預算數。以下各表同。

國立政治大學校務基金

業務計畫及預算說明

中華民國 113 年度

二、餘絀撥補之預計：

(一) 賸餘分配：

本年度預計賸餘 1,077 萬 5 千元，連同以前年度未分配賸餘 3 億 7,396 萬 7 千元，累計未分配賸餘為 3 億 8,474 萬 2 千元，分配如下：

1. 填補累積短絀 711 萬 2 千元。
2. 餘絀撥充基金 300 萬元。
3. 留存未分配賸餘 3 億 7,463 萬元，備供未來業務推展所需。

(二) 短絀填補：

本年度預計短絀 711 萬 2 千元，預計撥用賸餘 711 萬 2 千元填補短絀，經填補後，本年度待填補短絀為 0。

(三) 本年度及最近五年度賸餘分配圖表，詳見圖 4、5。

三、現金流量之預計：

(一) 預計業務活動之現金流入 4 億 984 萬 3 千元，包括：

1. 本期賸餘 366 萬 3 千元。
2. 利息股利之調整 4,416 萬元，含利息收入 5,681 萬 7 千元、股利收入 407 萬元、利息費用 1,672 萬 7 千元。
3. 調整項目 4 億 5,034 萬元，含折舊 4 億 981 萬 3 千元、攤銷 9,370 萬 6 千元、提撥退休及離職準備金 700 萬元、遞延收入隨折舊費用提列轉列收入 6,017 萬 9 千元。

(二) 預計投資活動之現金流出 4 億 1,027 萬 5 千元，包括：

1. 減少準備金 1 億 5,159 萬 4 千元。
2. 收取利息 5,681 萬 7 千元。
3. 收取股利 407 萬元。
4. 將退休及離職金轉入準備金 700 萬元。
5. 增加不動產、廠房及設備 6 億 414 萬 1 千元。
6. 增加無形資產 1,161 萬 5 千元。

(三) 預計籌資活動之現金流入 2 億 2,394 萬 1 千元，係行政院國家發展基金資本

國立政治大學校務基金

業務計畫及預算說明

中華民國 113 年度

門補助款 39 萬元、舉借長期借款 1 億元、國庫撥款增置固定資產 1 億 4,369 萬 6 千元、償還長期借款 341 萬 8 千元，以及支付利息 1,672 萬 7 千元。

(四)預計本期現金及約當現金淨增 2 億 2,350 萬 9 千元。

(五)期初現金及約當現金 17 億 8,811 萬 7 千元。

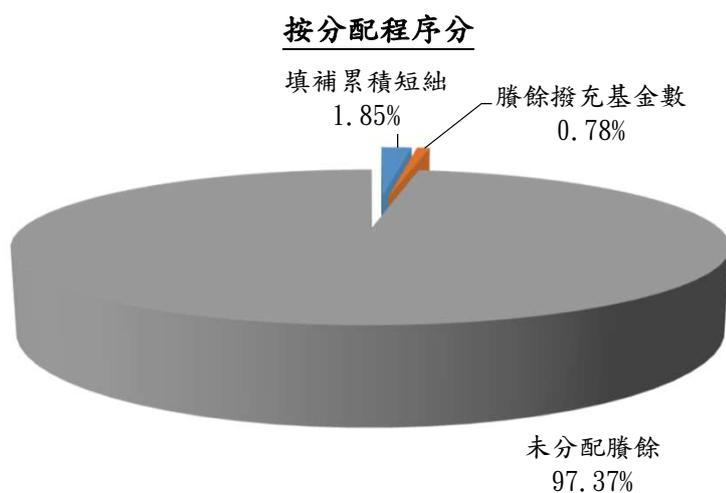
(六)預計期末現金及約當現金 20 億 1,162 萬 6 千元。

四、補辦預算事項：

固定資產之建設、改良、擴充：本校為辦理教育部與教育部國民及學前教育署專項補助計畫所需，經行政院 111 年 12 月 14 日院授教字第 1114401812I 號函核定 288 萬 5 千元，同意於 111 年度先行辦理，並補辦 113 年度預算。

圖4

113年度賸餘分配



按所得對象分

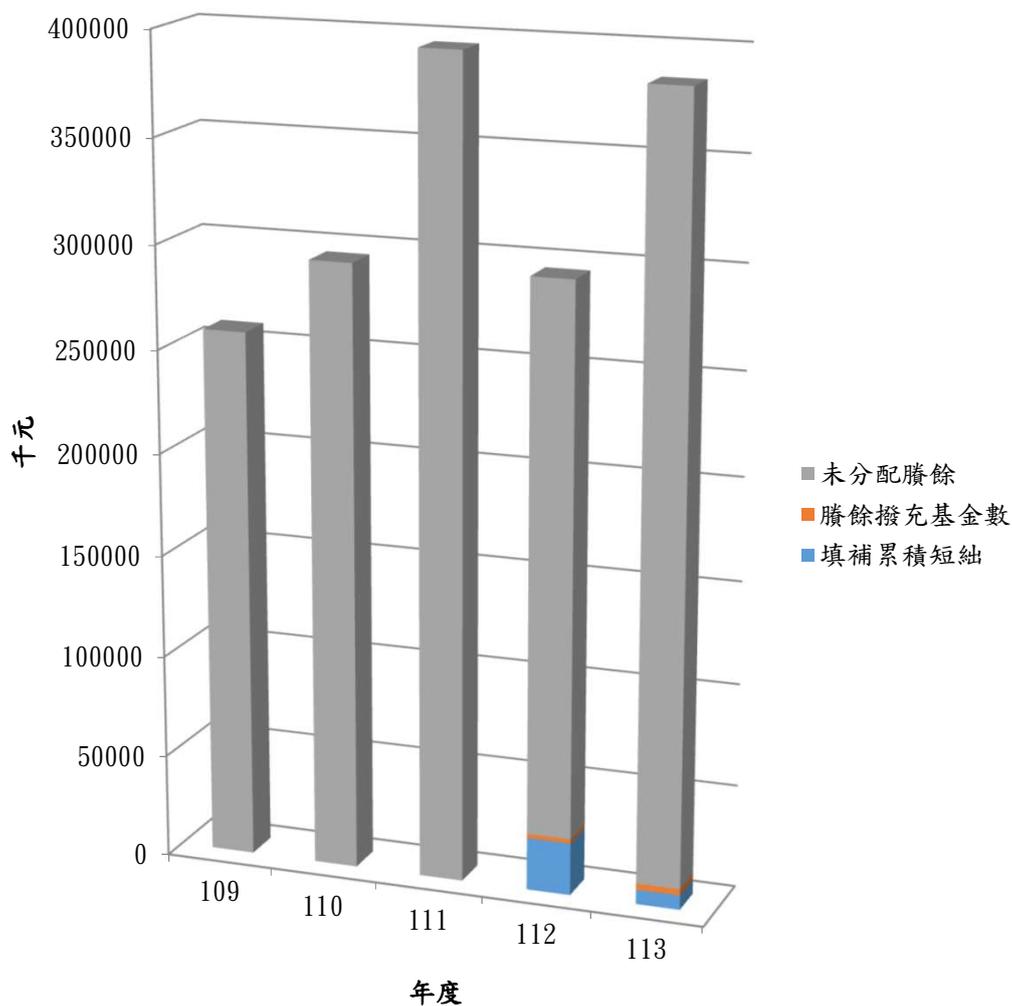


單位：新臺幣千元

按分配程序分	113年度預算	按所得對象分	113年度預算
填補累積短絀	7,112	中央政府所得	
提存公積		留存非營業基金	384,742
賸餘撥充基金數	3,000		
解繳公庫淨額			
其他依法分配數			
未分配賸餘	374,630		
合計	384,742	合計	384,742

圖5

最近五年賸餘分配



單位:新臺幣千元

項目	年度	109年度決算	110年度決算	111年度決算	112年度預算	113年度預算
賸餘分配						
分配之部					27,529	10,112
填補累積短絀					25,529	7,112
賸餘撥充基金數					2,000	3,000
未分配賸餘		257,963	294,698	395,379	267,148	374,630
合計		257,963	294,698	395,379	294,677	384,742

主 要 表

國立政治大學校務基金 收支餘絀預計表

中華民國113年度

單位：新臺幣千元

前年度 決算數	科 目	本年度預算數				上年度 預算數	比較增減(-)	
		政府補助 收	自籌收入	合 計				
		金 額	金 額	金 額	%			
4,147,971	業務收入	2,419,474	2,155,990	4,575,464	100.00	4,312,360	263,104	6.10
1,907,361	教學收入		2,130,062	2,130,062	46.55	1,992,252	137,810	6.92
1,124,584	學雜費收入		1,252,287	1,252,287	27.37	1,130,775	121,512	10.75
-41,539	學雜費減免		-42,630	-42,630	-0.93	-35,106	-7,524	21.43
748,545	建教合作收入		842,053	842,053	18.40	820,862	21,191	2.58
75,772	推廣教育收入		78,352	78,352	1.71	75,721	2,631	3.47
1,312	租金及權利金收入		1,676	1,676	0.04	1,882	-206	-10.95
1,312	權利金收入		1,676	1,676	0.04	1,882	-206	-10.95
2,239,298	其他業務收入	2,419,474	24,252	2,443,726	53.41	2,318,226	125,500	5.41
1,708,337	學校教學研究補 助收入	1,860,523		1,860,523	40.66	1,708,477	152,046	8.90
504,860	其他補助收入	558,951		558,951	12.22	585,599	-26,648	-4.55
26,101	雜項業務收入		24,252	24,252	0.53	24,150	102	0.42
4,348,117	業務成本與費用	2,669,008	2,216,782	4,885,790	106.78	4,646,614	239,176	5.15
3,487,302	教學成本	2,038,296	1,827,826	3,866,122	84.50	3,660,098	206,024	5.63
2,684,151	教學研究及訓輔 成本	2,038,296	931,911	2,970,207	64.92	2,786,687	183,520	6.59
741,711	建教合作成本		832,899	832,899	18.20	812,998	19,901	2.45
61,440	推廣教育成本		63,016	63,016	1.38	60,413	2,603	4.31
323,503	其他業務成本	252,840	171,789	424,629	9.28	430,652	-6,023	-1.40
323,503	學生公費及獎勵 金	252,840	171,789	424,629	9.28	430,652	-6,023	-1.40
475,754	管理及總務費用	342,152	179,936	522,088	11.41	483,885	38,203	7.90
475,754	管理費用及總務 費用	342,152	179,936	522,088	11.41	483,885	38,203	7.90
40,153	研究發展及訓練費 用	35,720	12,979	48,699	1.06	47,829	870	1.82
40,153	研究發展費用	35,720	12,979	48,699	1.06	47,829	870	1.82
21,404	其他業務費用		24,252	24,252	0.53	24,150	102	0.42
21,404	雜項業務費用		24,252	24,252	0.53	24,150	102	0.42
-200,146	業務賸餘（短絀）	-249,534	-60,792	-310,326	-6.78	-334,254	23,928	-7.16
561,549	業務外收入		604,996	604,996	13.22	590,801	14,195	2.40
68,385	財務收入		60,887	60,887	1.33	46,907	13,980	29.80
38,441	利息收入		56,817	56,817	1.24	43,104	13,713	31.81
21,482	投資賸餘		4,070	4,070	0.09	3,803	267	7.02
8,462	兌換賸餘				-			-
493,165	其他業務外收入		544,109	544,109	11.89	543,894	215	0.04
272,020	資產使用及權利 金收入		308,719	308,719	6.75	310,882	-2,163	-0.70
681	違規罰款收入		654	654	0.01	699	-45	-6.44

國立政治大學校務基金 收支餘絀預計表

中華民國113年度

單位：新臺幣千元

前年度 決算數	科 目	本年度預算數				上年度 預算數	比較增減(-)	
		政府補助 收 入	自籌收入	合 計			金 額	%
金 額		金 額	金 額	金 額	%	金 額	金 額	%
185,703	受贈收入		199,373	199,373	4.36	198,406	967	0.49
333	賠(補)償收入		144	144	-	139	5	3.60
34,427	雜項收入		35,219	35,219	0.77	33,768	1,451	4.30
260,723	業務外費用	30,169	260,838	291,007	6.36	275,959	15,048	5.45
16,909	財務費用	2,799	13,928	16,727	0.37	10,144	6,583	64.90
5,803	利息費用	2,799	13,928	16,727	0.37	10,144	6,583	64.90
11,106	投資短絀				-			-
243,813	其他業務外費用	27,370	246,910	274,280	5.99	265,815	8,465	3.18
243,813	雜項費用	27,370	246,910	274,280	5.99	265,815	8,465	3.18
300,826	業務外賸餘(短絀)	-30,169	344,158	313,989	6.86	314,842	-853	-0.27
100,680	本期賸餘(短絀)	-279,703	283,366	3,663	0.08	-19,412	23,075	-

附註：

1. 「前年度決算數」、「本年度預算數」及「上年度預算數」為全部版。
2. 前年度決算數為審定決算數，上年度預算數為法定預算數。以下各表同。
3. 百分比及前年度決算數細數之和與總數或略有出入，係四捨五入關係。以下各表同。

國立政治大學校務基金
收支餘絀預計表說明
中華民國113年度

一、本期收支項目之說明：

大學：

(一)業務收支：

- 1.業務收入41億9,143萬2千元，包括教學收入19億2,920萬3千元、租金及權利金收入167萬6千元、其他業務收入22億6,055萬3千元。
- 2.業務成本與費用44億9,740萬8千元，包括教學成本36億687萬8千元、其他業務成本3億2,333萬3千元、管理及總務費用4億9,424萬6千元、研究發展及訓練費用4,869萬9千元、其他業務費用2,425萬2千元。
- 3.收支相抵，業務短絀3億597萬6千元。

(二)業務外收支：

- 1.業務外收入5億9,958萬元，係財務收入6,070萬1千元、其他業務外收入5億3,887萬9千元。
- 2.業務外費用2億9,100萬7千元，係財務費用1,672萬7千元、其他業務外費用2億7,428萬元。
- 3.收支相抵，業務外賸餘3億857萬3千元。

(三)預計本期賸餘259萬7千元。

附小：

(一)業務收支：

- 1.業務收入7,576萬6千元，包括教學收入679萬9千元、其他業務收入6,896萬7千元。
- 2.業務成本與費用8,329萬4千元，包括教學成本7,468萬元、其他業務成本103萬6千元、管理及總務費用757萬8千元。
- 3.收支相抵，業務短絀752萬8千元。

(二)業務外收支：

- 1.業務外收入41萬6千元，包括財務收入18萬6千元、其他業務外收入23萬元。
- 2.業務外費用0元。
- 3.收支相抵，業務外賸餘41萬6千元。

(三)預計本期短絀711萬2千元。

研究學院：

(一)業務收支：

- 1.業務收入3億826萬6千元，包括教學收入1億9,406萬元、其他業務收入1億1,420萬6千元。
- 2.業務成本與費用3億508萬8千元，包括教學成本1億8,456萬4千元、其他業務成本1億26萬元、管理及總務費用2,026萬4千元。
- 3.收支相抵，業務賸餘317萬8千元。

(二)業務外收支：

- 1.業務外收入500萬元，為其他業務外收入500萬元。
- 2.業務外費用0元。
- 3.收支相抵，業務外賸餘500萬元。

(三)預計本期賸餘817萬8千元。

國立政治大學校務基金
收支餘絀預計表說明

中華民國113年度

二、本期其他綜合餘絀之說明：

前年度決算數	項 目	本年度預算數	上年度預算數
-33,393	不重分類至餘絀之項目		
	未實現重估增值－不重分類至餘絀之項目		
	採權益法認列之其他綜合餘絀份額－不重分類至餘絀之項目		
-33,393	透過其他綜合餘絀按公允價值衡量之權益工具投資未實現評價餘絀		
	後續可能重分類至餘絀之項目		
	現金流量避險中屬有效避險部分之避險工具餘絀		
	採權益法認列之其他綜合餘絀份額－可能重分類至餘絀之項目		
	透過其他綜合餘絀按公允價值衡量之債務工具投資未實現評價餘絀		
	未實現重估增值－可能重分類至餘絀之項目		
-33,393	其他綜合餘絀合計		

國立政治大學校務基金 餘絀撥補預計表

中華民國113年度

單位：新臺幣千元

上年度預算數		項 目	本年度預算數		說 明
金 額	%		金 額	%	
294,677	100.00	賸餘之部	384,742	100.00	
6,117	2.08	本期賸餘	10,775	2.80	
288,560	97.92	前期未分配賸餘	373,967	97.20	
		追溯適用及追溯重編 之影響數		-	
		公積轉列數		-	
		其他轉入數		-	
27,529	9.34	分配之部	10,112	2.63	
25,529	8.66	填補累積短絀	7,112	1.85	
		提存公積		-	
2,000	0.68	賸餘撥充基金數	3,000	0.78	
		解繳公庫淨額		-	
		其他依法分配數		-	
267,148	90.66	未分配賸餘	374,630	97.37	
25,529	100.00	短絀之部	7,112	100.00	
25,529	100.00	本期短絀	7,112	100.00	
		前期待填補之短絀		-	
		追溯適用及追溯重編 之影響數		-	
		其他轉入數		-	
25,529	100.00	填補之部	7,112	100.00	
25,529	100.00	撥用賸餘	7,112	100.00	
		撥用公積		-	
		折減基金		-	
		公庫撥款		-	
		待填補之短絀		-	

附註：『上年度預算數』及『本年度預算數』為全部版。

國立政治大學校務基金 現金流量預計表

中華民國113年度

單位:新臺幣千元

項 目	預 算 數	說 明
▼業務活動之現金流量	409,843	
本期賸餘(短絀)	3,663	
利息股利之調整	-44,160	
未計利息股利之本期賸餘(短絀)	-40,497	
調整項目	450,340	大學: 1.提列折舊4億337萬3千元及攤銷9,204萬元。 2.提撥退休及離職準備金700萬元。 3.遞延收入隨折舊費用之提列轉列受贈收入6,008萬3千元。 附小: 提列折舊612萬元及攤銷166萬6千元。 研究學院: 1.提列折舊32萬元。 2.遞延收入隨折舊費用之提列轉列其他補助收入9萬6千元。
未計利息股利之現金流入(流出)	409,843	
▼業務活動之淨現金流入(流出)	409,843	
▼投資活動之現金流量	-410,275	
減少投資、長期應收款、貸墊款及準備金	151,594	大學: 1.受贈款計畫不動產、廠房及設備支應數200萬元。 2.法學院館興建工程由受贈款支應1億4,959萬4千元
收取利息	56,817	
收取股利	4,070	
增加投資、長期應收款、貸墊款及準備金	-7,000	大學: 將退休及離職金轉入準備金700萬元。
增加不動產、廠房及設備、礦產資源	-604,141	大學: 不動產、廠房及設備5億9,981萬1千元。 附小: 不動產、廠房及設備303萬元。 研究學院: 不動產、廠房及設備130萬元。
增加無形資產及其他資產	-11,615	大學: 電腦軟體1,161萬5千元。
▼投資活動之淨現金流入(流出)	-410,275	
▼籌資活動之現金流量	223,941	
增加短期債務、流動金融負債及其他負債	390	研究學院: 行政院國家發展基金資本門補助款。
增加長期負債	100,000	大學: 增加長期債務1億元。
增加基金、公積及填補短絀	143,696	大學: 國庫撥款增置固定資產1億4,369萬6千元。
減少長期負債	-3,418	大學: 償還到期長期債務341萬8千元。
支付利息	-16,727	
▼籌資活動之淨現金流入(流出)	223,941	

國立政治大學校務基金 現金流量預計表

中華民國113年度

單位:新臺幣千元

項 目	預 算 數	說 明
▼現金及約當現金之淨增(淨減)	223,509	
▼期初現金及約當現金	1,788,117	
▼期末現金及約當現金	2,011,626	
▼不影響現金流量之投資與籌資活動		
退休離職準備金與應付退休及離職金同額增加(+)或減少(-)之金額	-10,000	
其他準備金與遞延收入同額增加之金額	2,000	
以前年度購建中固定資產科目，調整轉入不動產、廠房及設備科目之金額	472,955	大學： 法學院館興建工程本年度完工，以前年度購建中固定資產4億7,295萬5千元調整轉入房屋及建築。
不動產、廠房及設備與基金同額增加(+)或減少(-)之金額		大學： 撥入什項設備100萬元，撥出什項設備100萬元。 附小： 撥入什項設備10萬元，撥出什項設備10萬元。 研究學院： 撥入什項設備50萬元，撥出什項設備50萬元。
應付代管資產轉列受贈公積之金額	47,726	大學： 代管資產提列折舊4,717萬元，同額將應付代管資產轉列受贈公積。 附小： 代管資產提列折舊55萬6千元，同額將應付代管資產轉列受贈公積。
長期債務1年內到期部分轉列應付到期長期負債之金額	3,461	
盈餘分配與虧損填補之金額	3,000	研究學院： 贖餘撥充基金300萬元。

附註：本表數據為全部版。

國立政治大學校務基金
現金流量預計表補充說明
中華民國113年度

大學：

本表不影響現金流量之投資與籌資活動計有6項：

1. 退休離職準備金與應付退休及離職金同額減少1,000萬元。
2. 其他準備金與遞延收入同額增加200萬元。
3. 法學院館興建工程本年度完工，以前年度購建中固定資產4億7,295萬5千元調整轉入房屋及建築。
4. 不動產、廠房及設備與基金同額增加（或減少）之金額，係自他校撥入什項設備100萬元及撥出什項設備至他校100萬元。
5. 應付代管資產轉列受贈公積之金額，係代管資產提列折舊4,717萬元後，同額將應付代管資產轉列受贈公積。
6. 長期債務1年內到期部分轉列應付到期長期負債346萬1千元。

附小：

本表不影響現金流量之投資與籌資活動計有2項：

1. 不動產、廠房及設備與基金同額增加(或減少)之金額，係自他校撥入什項設備10萬元及撥出什項設備至他校10萬元。
2. 應付代管資產轉列受贈公積之金額，係代管資產提列折舊55萬6千元後，同額將應付代管資產轉列受贈公積。

研究學院：

本表不影響現金流量之投資與籌資活動計有2項：

1. 不動產、廠房及設備與基金同額增加（或減少）之金額，係自他校撥入什項設備50萬元及撥出什項設備至他校50萬元。
2. 賸餘撥充基金300萬元。

明 細 表

國立政治大學校務基金

教學收入明細表

中華民國113年度

單位:新臺幣千元

科目及營運項目	單位	預 算 數			說 明
		數 量	單 價(元)	金 額	
教學收入				2,130,062	
學雜費收入		16,888	74,152.48	1,252,287	大學: 1.研究所博、碩士班學雜費收入,以5,125人計,估列3億237萬5千元。 2.大學部學生學雜費收入,以9,732人計,估列4億9,633萬2千元。 3.辦理回流教育在職進修專班,以1,870人計,估列3億7,400萬元。 附小: 國小為義務教育不收學雜費。附設幼兒園4班108人,2~5歲本國籍幼童皆免學雜費,預計外國籍幼童人數1人分上下學期繳納,估列2萬元。 研究學院: 係研究所學雜費收入,以160人計,估列7,956萬元。
日間部		16,888	74,152.48	1,252,287	
研究所		5,285	72,267.74	381,935	
大學部	人	9,732	51,000.00	496,332	
四年制	人	9,732	51,000.00	496,332	
在職進修專班	人	1,870	200,000.00	374,000	
附小	人	1	20,000.00	20	
學雜費減免				-42,630	大學: 低收入戶、身心障礙學生及身心障礙人士子女、原住民、軍公教遺族、現役軍人子女、特殊境遇婦女等減免學雜費。
建教合作收入				842,053	
產學合作收入				241,822	大學: 與政府機關、事業機關、民間團體、學術研究機構等合作辦理之計畫收入。 研究學院: 與事業機關、民間團體、學術研究機構等合作辦理之計畫收入。
政府科研補助收入				451,083	大學: 政府科研補助計畫收入。
政府委託辦理收入				149,148	大學: 政府委託辦理計畫收入。
推廣教育收入				78,352	大學: 各項訓練班、進修研習班收入。 附小: 學生課後照顧班及課後社團收入。

附註：本表數據為全部版。

國立政治大學校務基金
租金及權利金收入明細表
中華民國113年度

單位：新臺幣千元

科目及業務項目	預 算 數	說 明
租金及權利金收入	1,676	
權利金收入	1,676	大學： 本校研究成果提供權利所獲得之收入。

附註：本表數據為全部版。

國立政治大學校務基金

其他業務收入明細表

中華民國113年度

單位:新臺幣千元

科目及業務項目	預算數	說明
其他業務收入	2,443,726	
學校教學研究補助收入	1,860,523	
教育部核給年度補助	1,860,523	大學： 教育部補助教學、研究經費之收入。 附小： 教育部補助教學、研究經費之收入。
其他補助收入	558,951	大學： 1.教育部補助第二期高等教育深耕計畫2億9,847萬3千元。 2.各機關補助款1億4,128萬7千元。 附小： 各機關補助款498萬5千元。 研究學院： 行政院國家發展基金補助款1億1,420萬6千元。
雜項業務收入	24,252	大學： 各項轉學與研究所考試報名費收入。

附註：本表數據為全部版。

**國立政治大學校務基金
業務外收入明細表**

中華民國113年度

單位:新臺幣千元

科目及業務項目	預 算 數	說 明
業務外收入	604,996	
財務收入	60,887	
利息收入	56,817	大學： 利息收入。 附小： 利息收入。
投資贖餘	4,070	大學： 現金股利。
其他業務外收入	544,109	
資產使用及權利金收入	308,719	大學： 1.員工、學生宿舍及宿舍冷氣費收入，估列1億9,992萬6千元。 2.資訊設備使用收入，估列2,920萬6千元。 3.停車場收入，估列3,536萬1千元。 4.游泳池、網球場等各場地與設備使用收入，估列4,416萬1千元。 附小： 活動中心等各場地與設備使用收入，估列6萬5千元。
違規罰款收入	654	大學： 廠商違約罰款收入。
受贈收入	199,373	大學： 企業及個人捐贈及募款收入。 附小： 企業及個人捐贈及募款收入。 研究學院： 企業及個人捐贈及募款收入。
賠（補）償收入	144	大學： 圖書遺失及處理費等收入。
雜項收入	35,219	大學： 1.成績單、證明書等各項工本費收入，估列152萬1千元。 2.工程圖說、刊物出售收入，估列63萬1千元。 3.各項服務收入、印表收入等，估列652萬7千元。 4.校園紀念品收入，估列379萬5千元。 5.其他收入(研討會報名收入、個案收入、廢品拍賣收入等)，估列2,264萬5千元。 附小： 其他收入，估列10萬元。

附註：本表數據為全部版。

本 頁 空 白

國立政治大學校務基金
教學成本明細表
中華民國113年度

科目及營運項目	單位	本 年 度 預 算 數				
		政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計		
				數 量	平均單位 成本(元)	金 額
教學成本		2,038,296	1,827,826			3,866,122
教學研究及訓輔成本	人	2,038,296	931,911	17,318	171,509.82	2,970,207
用人費用		1,475,184	176,559			1,651,743
正式員額薪資		1,097,524	93,686			1,191,210
聘僱及兼職人員薪資		48,125	73,864			121,989
加(夜)班費		567	378			945
獎金		137,527	3,856			141,383
退休及卹償金		86,471	56			86,527
福利費		104,970	4,719			109,689
服務費用		257,561	486,819			744,380
水電費		34,842	18,850			53,692
郵電費		555	4,533			5,088
旅運費		13,323	22,827			36,150
印刷裝訂及公告費		9,530	12,695			22,225
修理保養及保固費		8,953	59,782			68,735
保險費		498	2,261			2,759
一般服務費		128,599	277,926			406,525
專業服務費		59,861	79,328			139,189
推展費		1,400	8,617			10,017
材料及用品費		48,789	58,061			106,850
使用材料費			687			687
用品消耗		48,789	57,374			106,163
租金與利息		41,764	58,377			100,141
地租及水租						
房租		9,259	13,208			22,467
機器租金		29,858	33,375			63,233
交通及運輸設備租金		1,463	8,562			10,025
什項設備租金		1,184	3,232			4,416
折舊、折耗及攤銷		200,866	120,599			321,465
不動產、廠房及設備折舊		155,649	86,379			242,028
其他折舊性資產折舊		26,501				26,501
攤銷		18,716	34,220			52,936
稅捐與規費(強制費)			286			286
房屋稅						
消費與行為稅			74			74
特別稅課						
規 費			212			212
會費、捐助、補助、分攤、救助 (濟)與交流活動費		14,132	31,210			45,342
會費		1,138	2,396			3,534

單位:新臺幣千元

上 年 度 預 算 數			前 年 度 決 算 數		
合 計			合 計		
數 量	平均單位 成本(元)	金 額	數 量	平均單位 成本(元)	金 額
		3,660,098			3,487,302
16,728	166,588.18	2,786,687	17,135	156,647.27	2,684,151
		1,551,902			1,456,580
		1,104,068			1,020,815
		120,417			123,528
		958			728
		131,158			118,367
		85,951			85,918
		109,350			107,225
		671,345			730,467
		57,345			43,598
		4,189			5,126
		32,681			16,438
		17,888			17,034
		50,532			73,031
		2,660			2,807
		385,309			437,982
		111,584			123,760
		9,157			10,692
		103,735			97,477
		575			693
		103,160			96,785
		87,370			75,355
					35
		12,055			17,599
		62,685			41,198
		8,839			11,612
		3,791			4,909
		338,059			288,683
		253,043			209,244
		26,501			26,502
		58,515			52,938
		300			115
					11
		65			36
					2
		235			67
		33,976			35,077
		3,467			3,374

國立政治大學校務基金
教學成本明細表
中華民國113年度

科目及營運項目	單位	本 年 度 預 算 數			
		政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	
				數 量	平均單位 成本(元)
捐助、補助與獎助					
分擔			84		84
補貼(償)、獎勵、慰問與救 助(濟)		3,655	22,495		26,150
競賽及交流活動費		9,339	6,235		15,574
短絀、賠償與保險給付					
賠償給付					
建教合作成本			832,899		832,899
用人費用			139,419		139,419
正式員額薪資			19,662		19,662
聘僱及兼職人員薪資			116,827		116,827
加(夜)班費			56		56
退休及卹償金					
福利費			2,874		2,874
服務費用			429,125		429,125
水電費			15,994		15,994
郵電費			5,067		5,067
旅運費			55,825		55,825
印刷裝訂及公告費			20,099		20,099
修理保養及保固費			6,162		6,162
保險費			234		234
一般服務費			196,266		196,266
專業服務費			128,649		128,649
推展費			829		829
材料及用品費			41,971		41,971
使用材料費			32		32
用品消耗			41,939		41,939
租金與利息			23,149		23,149
房租			14,884		14,884
機器租金			6,951		6,951
交通及運輸設備租金			623		623
什項設備租金			691		691
折舊、折耗及攤銷			21,394		21,394
不動產、廠房及設備折舊			18,914		18,914
攤銷			2,480		2,480
稅捐與規費(強制費)			63		63
消費與行為稅			8		8
規 費			55		55
會費、捐助、補助、分攤、救助 (濟)與交流活動費			177,778		177,778

單位:新臺幣千元

上 年 度 預 算 數			前 年 度 決 算 數		
合 計			合 計		
數 量	平均單位 成本(元)	金 額	數 量	平均單位 成本(元)	金 額
					785
		30			133
		16,125			22,262
		14,354			8,523
					400
					400
		812,998			741,711
		135,790			136,570
		20,604			18,043
		112,350			115,670
		46			6
					5
		2,790			2,846
		421,221			361,153
		15,665			17,044
		4,740			2,369
		55,967			14,136
		20,488			29,466
		14,951			6,025
		210			198
		194,682			196,550
		113,818			94,444
		700			921
		42,989			38,596
		35			21
		42,954			38,575
		24,899			17,608
		16,613			14,486
		6,341			1,252
		925			844
		1,020			1,025
		18,052			21,161
		16,012			18,686
		2,040			2,475
		28			181
		8			5
		20			176
		170,019			166,443

國立政治大學校務基金
教學成本明細表
中華民國113年度

科目及營運項目	單位	本 年 度 預 算 數			
		政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	
				數 量	平均單位 成本(元)
會費			6,230		6,230
捐助、補助與獎助			166,383		166,383
補貼(償)、獎勵、慰問與救 助(濟)			795		795
競賽及交流活動費			4,370		4,370
推廣教育成本			63,016		63,016
用人費用			16,005		16,005
正式員額薪資			139		139
聘僱及兼職人員薪資			15,028		15,028
加(夜)班費			451		451
福利費			387		387
服務費用			37,587		37,587
水電費			841		841
郵電費			623		623
旅運費			635		635
印刷裝訂及公告費			520		520
修理保養及保固費			747		747
保險費			76		76
一般服務費			17,659		17,659
專業服務費			15,960		15,960
推展費			526		526
材料及用品費			2,427		2,427
用品消耗			2,427		2,427
租金與利息			493		493
房租			280		280
機器租金			115		115
交通及運輸設備租金			40		40
什項設備租金			58		58
折舊、折耗及攤銷			5,940		5,940
不動產、廠房及設備折舊			5,940		5,940
稅捐與規費(強制費)			104		104
房屋稅			100		100
規 費			4		4
會費、捐助、補助、分攤、救助 (濟)與交流活動費			460		460
會費			18		18
捐助、補助與獎助			390		390
補貼(償)、獎勵、慰問與救 助(濟)			37		37
競賽及交流活動費			15		15

單位:新臺幣千元

上 年 度 預 算 數			前 年 度 決 算 數		
合 計			合 計		
數 量	平均單位 成本(元)	金 額	數 量	平均單位 成本(元)	金 額
		6,025			740
		149,555			164,648
		10,370			564
		4,069			492
		60,413			61,440
		17,160			12,935
		361			40
		15,942			12,282
		449			353
		408			261
		34,893			44,203
		801			1,113
		635			189
		605			155
		520			556
		699			6,068
		75			7
		16,401			24,531
		14,647			11,500
		510			83
		1,884			2,676
		1,884			2,676
		192			370
		60			210
		25			134
		50			27
		57			
		5,738			668
		5,738			668
		101			2
		100			
		1			2
		445			365
		10			10
		375			325
		45			30
		15			

國立政治大學校務基金
教學成本明細表
中華民國113年度

科目及營運項目	單位	本年度預算數			
		政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	
				數 量	平均單位 成本(元)
其他					
其他費用					

附註：『本年度預算數』、『上年度預算數』及『前年度決算數』為全部版。

單位:新臺幣千元

上 年 度 預 算 數			前 年 度 決 算 數		
合 計			合 計		
數 量	平均單位 成本(元)	金 額	數 量	平均單位 成本(元)	金 額
					220
					220

國立政治大學校務基金
教學成本說明
中華民國113年度

科 目	說 明
510300 教學成本	
510301 教學研究及訓輔成本	
510301-1000 用人費用	
510301-1100 正式員額薪資	大學： 教研人員薪資，本年度預算員額992人(教授340人、副教授371人、助理教授139人、講師30人、助教112人)，估計如列數(含推動科技經費210萬元)。 附小： 教師薪資，本年度預算員額教師33人，估計如列數。 研究學院： 教師薪資，本年度預算員額2人(教授2人)，估計如列數。
510301-1200 聘僱及兼職人員薪資	大學： 教學研究及訓輔業務所需兼任教師鐘點費等。 附小： 兼任教師薪資。
510301-1300 加(夜)班費	大學： 教學研究及訓輔業務所需教研人員延長工時加班費及誤餐費等。 附小： 教學及訓輔業務所需教師延長工時及不休假加班費。
510301-1500 獎金	大學： 教學研究及訓輔業務所需教研人員年終獎金。 附小： 教學及訓輔業務所需教師考績獎金及年終獎金。 研究學院： 教學研究及訓輔業務所需教師年終獎金。
510301-1600 退休及卹償金	大學： 依規定提撥之教師退休及離職金。 附小： 依規定提撥之教師退休及離職金。 研究學院： 依規定提撥之教師退休及離職金。
510301-1800 福利費	大學： 教研人員公保、健保、體檢、傷病醫藥、休假補助費、子女教育及生育婚喪等補助。 附小： 教師公保、健保、體檢、傷病醫藥、休假補助費、子女教育及生育婚喪等補助。 研究學院： 教師公保、健保等費用。
510301-2000 服務費用	
510301-2100 水電費	大學： 教學研究及訓輔業務所需水電費。 附小： 教學及訓輔業務所需水電費。 研究學院： 教學研究及訓輔業務所需水電費。
510301-2200 郵電費	大學： 教學研究及訓輔業務所需郵費、電話費及數據通信費等。 含台灣聯合大學系統10萬元。 附小： 教學及訓輔業務所需郵費、電話費及數據通信費等。
510301-2300 旅運費	大學： 教學研究及訓輔業務所需國內外差旅費及貨物裝卸運費等， 編列3,342萬8千元

國立政治大學校務基金
教學成本說明
中華民國113年度

科 目	說 明
510301-2400 印刷裝訂及公告費	<p>，其中： 一、國外旅費2,188萬5千元 (一)政府補助收入部分： 1.推動科技研究發展經費50萬元。 2.教育部補助第二期高等教育深耕計畫與教育部以外之其他政府機關補助計畫975萬元。以上共計1,025萬元。 (二)自籌收入部分： 為應教學研究所需，出席國際會議等國外旅費1,163萬5千元。 二、大陸地區旅費334萬元 (一)政府補助收入部分： 1.推動科技研究發展經費40萬元。 2.教育部補助第二期高等教育深耕計畫與教育部以外之其他政府機關補助計畫44萬元。以上共計84萬元。 (二)自籌收入部分： 為應教學研究所需，大陸地區旅費250萬元。 本校出國(赴大陸地區)計畫如獲有第二期高等教育深耕計畫補助，前揭補助計畫於實際執行時，國外旅費超過預算部分將併決算辦理。 附小： 教學及訓輔業務所需國內差旅費、貨物運費及其他旅運費，編列12萬2千元。 研究學院： 教學研究及訓輔業務所需國外差旅費及其他旅運費，編列260萬元，其中國外旅費(自籌收入)240萬元。 大學： 教學研究及訓輔業務所需印刷及裝訂費。 附小： 教學及訓輔業務所需印刷及裝訂費。 研究學院： 教學研究及訓輔業務所需印刷及裝訂費。</p>
510301-2500 修理保養及保固費	<p>大學： 教學研究用校舍、教學儀器設備養護、維修及保固費等。 附小： 校舍及教學儀器設備養護、維修費等。</p>
510301-2600 保險費	<p>大學： 教學大樓、公務車輛、儀器設備等保險費，以及學生團體平安保險學校所應負擔部分保險費。 附小： 教學及訓輔業務所需保險費。</p>
510301-2700 一般服務費	<p>大學： 教學研究及訓輔業務所需一般服務費，包括匯費或手續費等、講座教授、專兼任助理、臨時工等計時與計件人員酬金、清潔勞務等外包費、節目演出費及體育活動費。其中業務所需全校清潔、校舍管理維護及保全等勞務，編列外包費4,410萬元；辦理教學業務、教育部補助第二期高等教育深耕計畫、各機關補助計畫及在職專班業務所需，依「專科以上學校進用編制外專任教學人員實施原則」、「國立大學校務基金進用研究人員及工作人員實施原則」及「國立大專校院行政人力契約化實施原則」進用人員，預估全年進用博士級研究員5人、講座教授23人、專任(約用)助理464人、兼任助理251人、臨時工23人，編列計時與計件人員酬金3億5,182萬8千元(含台灣聯合大學系統160萬5千元)。 附小： 外聘警衛、廢棄物委託清除處理費及清潔勞務費等外包費，特教助理員薪資及特殊教育專業人員到校服務鐘點費之計時與計件人員酬金，員工體育活動費。編列外包費392萬4千元及計時與計件人員酬金57萬8千元。 研究學院： 教學研究及訓輔業務所需一般服務費，包括計時與計件人員酬金及體育活動費。其中為辦理教學業務所需，進用專任(約用)助理2人，編列計時與計件人員酬金191萬9千元。</p>
510301-2800 專業服務費	<p>大學： 教學研究及訓輔業務所需專業服務費，其中講課鐘點、稿費、出席審查及查詢費8,061萬2千元(含台灣聯合大學系統15萬元)。 附小：</p>

國立政治大學校務基金
教學成本說明
中華民國113年度

科 目	說 明
510301-2B00 推展費	業務所需專業服務費，其中講課鐘點、稿費、出席審查及查詢費90萬2千元。 研究學院： 教學研究及訓輔業務所需專業服務費，其中講課鐘點、稿費、出席審查及查詢費1,702萬1千元。 大學： 教學研究及訓輔業務所需推展費921萬7千元。 研究學院： 教學研究及訓輔業務所需推展費80萬元。
510301-3000 材料及用品費	
510301-3100 使用材料費	大學： 教學研究及訓輔業務所需物料及燃料。
510301-3200 用品消耗	大學： 教學研究及訓輔業務所需辦公用品、報章什誌、園藝用品、實驗用品、工作服裝、餐費及醫療用品等費用。 含台灣聯合大學系統17萬5千元。 附小： 教學及訓輔業務所需辦公用品、報章什誌、誤餐費用及其他費用。 研究學院： 教學研究及訓輔業務所需辦公用品。
510301-4000 租金與利息	
510301-4200 房租	大學： 教學研究及訓輔業務所需室內場地及宿舍租金。 附小： 教學及訓輔業務所需室內場地租金。 研究學院： 教學研究及訓輔業務所需室內場地租金。
510301-4300 機器租金	大學： 教學研究及訓輔業務所需機械或電腦及其相關設備之租金及使用費。 含台灣聯合大學系統7萬元。 附小： 教學及訓輔業務所需電腦及其相關設備租金及使用費。 研究學院： 教學研究及訓輔業務所需電腦及其相關設備之租金及使用費。
510301-4400 交通及運輸設備租金	大學： 教學研究及訓輔業務所需租車費用。 含台灣聯合大學系統63萬元。 附小： 教學及訓輔業務所需租車費用。
510301-4500 什項設備租金	大學： 教學研究及訓輔業務所需什項設備租金費用。 附小： 教學及訓輔業務所需什項設備租金費用。
510301-5000 折舊、折耗及攤銷	
510301-5100 不動產、廠房及設備折舊	大學： 教學研究及訓輔業務所需不動產及設備折舊費用，除圖書採報廢法外，其餘依直線法提列折舊。 附小： 教學及訓輔業務所需不動產及設備折舊費用，除圖書採報廢法外，其餘依直線法提列折舊。 研究學院： 教學研究及訓輔業務所需不動產及設備折舊費用，除圖書採報廢法外，其餘依直線法提列折舊。

國立政治大學校務基金
教學成本說明
中華民國113年度

科 目	說 明
510301-5700 其他折舊性資產折舊	大學： 依直線法提列代管資產折舊費用。 附小： 依直線法提列代管資產折舊費用。
510301-5900 攤銷	大學： 依直線法提列電腦軟體、遞延資產攤銷費用。 附小： 依直線法提列電腦軟體、遞延資產攤銷費用。
510301-6000 稅捐與規費（強制費）	
510301-6500 消費與行為稅	大學： 教學研究及訓輔業務所需營業稅。
510301-6800 規 費	大學： 教學研究及訓輔業務所需各項規費。
510301-7000 會費、捐助、補助、分攤、 救助（濟）與交流活動費	
510301-7100 會費	大學： 教學研究及訓輔業務所需參加國際組織會費100萬8千元、學術團體會費243萬3千元(含台灣聯合大學系統100萬元)及職業團體會費8萬7千元。 附小： 教學及訓輔業務所需參加學術團體會費4千元、職業團體會費2千元。
510301-7300 分擔	大學： 教學研究及訓輔業務所需依法分擔污染防制費用。
510301-7400 補貼（償）、獎勵、慰問 與救助（濟）	大學： 教學研究及訓輔業務所需獎勵優秀員生、競賽優勝及研究績優人員之費用。
510301-7500 競賽及交流活動費	大學： 教學研究及訓輔業務所需參加技能競賽及交流活動費用。 含台灣聯合大學系統127萬元。 附小： 教學及訓輔業務所需參加技能競賽經費。 研究學院： 教學研究及訓輔業務所需交流活動費用。
510303 建教合作成本	
510303-1000 用人費用	
510303-1100 正式員額薪資	大學： 建教合作業務所需教師彈性薪資。 研究學院： 建教合作業務所需教師彈性薪資。
510303-1200 聘僱及兼職人員薪資	大學： 辦理建教合作業務所需兼職人員薪資。
510303-1300 加(夜)班費	大學： 建教合作業務所需人員延長工時加班費。
510303-1800 福利費	大學： 建教合作業務所需分擔教研人員健保補充保費。
510303-2000 服務費用	
510303-2100 水電費	大學： 建教合作業務所需電費。

國立政治大學校務基金
教學成本說明
中華民國113年度

科 目	說 明
510303-2200 郵電費	研究學院： 建教合作業務所需水電費。 大學： 建教合作業務所需郵費、電話費及數據通信費。 研究學院： 建教合作業務所需郵費、電話費及數據通信費。
510303-2300 旅運費	大學： 建教合作業務所需國內外差旅費、快遞費、貨物運費等，編列5,152萬5千元，其中國外旅費3,906萬8千元、大陸地區旅費630萬元。 研究學院： 建教合作業務所需國內外差旅費，編列430萬元，其中國外旅費300萬元。
510303-2400 印刷裝訂及公告費	大學： 建教合作業務所需印刷、裝訂費用。
510303-2500 修理保養及保固費	大學： 建教合作業務所需房屋、儀器設備養護、維修費等。 研究學院： 建教合作業務所需什項設備修護費。
510303-2600 保險費	大學： 建教合作業務所需設備保險、公共意外責任險及考察、訪問、研討等保險費用。
510303-2700 一般服務費	大學： 辦理建教合作業務所需一般服務費，包括匯費、手續費、代理(辦)費等，計畫研究助理等人員之酬金、節目演出費及清潔勞務等外包費。其中全校清潔、校舍管理維護及保全等勞務，編列外包費52萬8千元；另依「專科以上學校進用編制外專任教學人員實施原則」、「國立大學校務基金進用研究人員及工作人員實施原則」及「國立大專校院行政人力契僱化實施原則」進用人員，預估全年進用博士級研究員23人、客座教授5人、專任(約用)助理212人、兼任助理152人及臨時工43人，編列計時與計件人員酬金1億9,163萬2千元。 研究學院： 建教合作業務所需計畫助理等人員之酬金，進用專任(約用)助理1人、兼任助理30人，編列計時與計件人員酬金380萬7千元。
510303-2800 專業服務費	大學： 建教合作業務所需專業服務費，其中講課鐘點、稿費、出席審查及查詢費4,535萬6千元。 研究學院： 建教合作業務所需專業服務費，其中講課鐘點、稿費、出席審查及查詢費4,856萬元。
510303-2B00 推展費	大學： 建教合作業務所需推展費82萬9千元。
510303-3000 材料及用品費	
510303-3100 使用材料費	大學： 建教合作業務所需燃料。
510303-3200 用品消耗	大學： 建教合作業務所需辦公用品、報章什誌、會議餐費、實驗用化學藥劑及用品等費用。 研究學院： 建教合作業務所需辦公用品、報章什誌、會議餐費等費用。
510303-4000 租金與利息	
510303-4200 房租	大學： 建教合作業務所需室內場地及宿舍租金。 研究學院： 建教合作業務所需室內場地租金。
510303-4300	大學：

國立政治大學校務基金
教學成本說明
中華民國113年度

科 目	說 明
機器租金	建教合作業務所需機械或電腦及其相關設備之租金及使用費。 研究學院： 建教合作業務所需電腦及其相關設備之租金及使用費。
510303-4400 交通及運輸設備租金	大學： 建教合作業務所需交通及運輸設備租金。
510303-4500 什項設備租金	大學： 建教合作業務所需什項設備租金。
510303-5000 折舊、折耗及攤銷	
510303-5100 不動產、廠房及設備折舊	大學： 建教合作業務所需不動產及設備折舊費用，除圖書採報廢法外，其餘依直線法提列折舊。 研究學院： 建教合作業務所需不動產及設備折舊費用，除圖書採報廢法外，其餘依直線法提列折舊。
510303-5900 攤銷	大學： 依直線法提列電腦軟體、遞延資產攤銷費用。
510303-6000 稅捐與規費（強制費）	
510303-6500 消費與行為稅	大學： 建教合作業務所需營業稅及印花稅。
510303-6800 規 費	大學： 建教合作業務所需各項規費。
510303-7000 會費、捐助、補助、分攤、 救助（濟）與交流活動費	
510303-7100 會費	大學： 建教合作業務所需參加學術團體會費73萬元。 研究學院： 建教合作業務所需參加國際組織會費220萬元、學術團體會費330萬元。
510303-7200 捐助、補助與獎助	大學： 建教合作業務所需學生獎助學金。 研究學院： 建教合作業務所需學生獎助學金。
510303-7400 補貼（償）、獎勵、慰問 與救助（濟）	大學： 建教合作業務所需績優、競賽優秀人員獎勵金。
510303-7500 競賽及交流活動費	大學： 建教合作業務所需技能競賽相關費用及國外團體赴國內之交流觀摩或學者訪問等活動費用。
510304 推廣教育成本	
510304-1000 用人費用	
510304-1100 正式員額薪資	大學： 推廣教育業務所需職員薪俸。
510304-1200 聘僱及兼職人員薪資	大學： 推廣教育業務所需兼職人員薪資。
510304-1300 加(夜)班費	大學： 推廣教育業務所需員工加班費。 附小： 推廣教育業務所需員工延長工時加班費。

國立政治大學校務基金
教學成本說明
中華民國113年度

科 目	說 明
510304-1800 福利費	大學： 推廣教育業務所需分擔員工健保補充保費。 附小： 推廣教育業務所需分擔員工健保補充保費。
510304-2000 服務費用	
510304-2100 水電費	大學： 推廣教育業務所需水電及氣體費。 附小： 推廣教育業務所需電費。
510304-2200 郵電費	大學： 推廣教育業務所需郵費、電話費及數據通信費等。
510304-2300 旅運費	大學： 推廣教育業務所需國內外差旅費等，編列63萬5千元，其中大陸地區旅費18萬8千元。
510304-2400 印刷裝訂及公告費	大學： 推廣教育業務所需印刷、裝訂費。
510304-2500 修理保養及保固費	大學： 推廣教育業務所需機械及什項等設備養護、維修費等。
510304-2600 保險費	大學： 推廣教育業務所需房屋、團體保險、校外教學、參觀等保險費。
510304-2700 一般服務費	大學： 推廣教育業務所需一般服務費，包括匯費、手續費等，清潔外包及計時與計件人員酬金。其中全校清潔、校舍管理維護及保全等勞務，編列外包費35萬8千元；另依「專科以上學校進用編制外專任教學人員實施原則」、「國立大學校務基金進用研究人員及工作人員實施原則」及「國立大專校院行政人力契僱化實施原則」進用人員，預估全年進用專任助理23人、兼任助理3人、臨時工5人，編列計時與計件人員酬金1,651萬元。 附小： 推廣教育業務所需一般服務費，包括外包費及計時與計件人員酬金。其中全校清潔、校舍管理維護及保全等勞務，編列外包費6萬元；另課後班及課後社團所需計時與計件人員酬金32萬6千元。
510304-2800 專業服務費	大學： 推廣教育所需專業服務費，其中講課鐘點、稿費、出席審查及查詢費1,035萬2千元。 附小： 推廣教育所需專業服務費，其中講課鐘點、稿費、出席審查及查詢費506萬8千元。
510304-2B00 推展費	大學： 推廣教育業務所需推展費52萬6千元。
510304-3000 材料及用品費	
510304-3200 用品消耗	大學： 推廣教育業務所需辦公用品、報章什誌、餐費及美化環境費用等。 附小： 推廣教育業務所需辦公用品、服裝及餐費等。
510304-4000 租金與利息	
510304-4200 房租	大學： 推廣教育所需室內場地租金。
510304-4300 機器租金	大學： 推廣教育業務所需電腦及其相關設備之租金及使用費。
510304-4400	大學：

國立政治大學校務基金
教學成本說明
中華民國113年度

科 目	說 明
交通及運輸設備租金 510304-4500 什項設備租金	推廣教育業務所需租車費用。 大學： 推廣教育業務所需什項設備租金。
510304-5000 折舊、折耗及攤銷	
510304-5100 不動產、廠房及設備折舊	大學： 推廣教育業務所需不動產及設備折舊費用，除圖書採報廢法外，其餘依直線法提列折舊。 附小： 推廣教育業務所需不動產及設備折舊費用，除圖書採報廢法外，其餘依直線法提列折舊。
510304-6000 稅捐與規費（強制費）	
510304-6400 房屋稅	大學： 推廣教育業務所需房屋稅。
510304-6800 規 費	大學： 推廣教育業務所需各項規費。
510304-7000 會費、捐助、補助、分攤、 救助（濟）與交流活動費	
510304-7100 會費	大學： 推廣教育業務所需參加學術團體會費1萬8千元。
510304-7200 捐助、補助與獎助	大學： 推廣教育業務所需學生獎助學金。
510304-7400 補貼（償）、獎勵、慰問 與救助（濟）	大學： 推廣教育業務所需獎勵費用。
510304-7500 競賽及交流活動費	大學： 推廣教育業務所需國外團體赴國內之交流觀摩或學者訪問等活動費用。

**國立政治大學校務基金
其他業務成本明細表**

中華民國113年度

單位：新臺幣千元

前年度 決算數	上年度 預算數	科目及業務計畫項目	本年度預算數		
			政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計
323,502	430,652	其他業務成本	252,840	171,789	424,629
323,502	430,652	學生公費及獎勵金	252,840	171,789	424,629
323,502	430,652	會費、捐助、補助、 分攤、救助（濟）與交流活 動費	252,840	171,789	424,629
323,502	430,652	捐助、補助與獎助	252,840	171,789	424,629

附註：『前年度決算數』、『上年度預算數』及『本年度預算數合計』為全部版。

國立政治大學校務基金

其他業務成本說明

中華民國113年度

科 目	說 明
513000 其他業務成本 513001 學生公費及獎勵金 513001-7000 會費、捐助、補助、分攤、 救助（濟）與交流活動費 513001-7200 捐助、補助與獎助	大學： 1. 學生獎助學金1億3,820萬元。 2. 教育部、外交部等單位補助學生獎學金8,393萬6千元。 3. 在職專班學生獎學金1,683萬9千元。 4. 教育部補助第二期高等教育深耕計畫學生獎學金4,738萬8千元。 5. 外界捐贈獎學金3,697萬元。 附小： 補助學生各項獎助學金103萬6千元。 研究學院： 研究生之各項獎助學金或海外實習獎學金1億26萬元。

國立政治大學校務基金 管理及總務費用明細表

中華民國113年度

單位：新臺幣千元

前年度 決算數	上年度 預算數	科目及業務計畫項目	本年度預算數		
			政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計
475,754	483,885	管理及總務費用	342,152	179,936	522,088
475,754	483,885	管理費用及總務費用	342,152	179,936	522,088
254,453	270,729	用人費用	277,363	3,565	280,928
166,269	175,602	正式員額薪資	182,561	982	183,543
	3,000	聘僱及兼職人員薪 資		2,523	2,523
6,932	8,997	加(夜)班費	8,944	35	8,979
42,419	44,800	獎金	44,950		44,950
17,227	17,440	退休及卹償金	18,913		18,913
21,603	20,890	福利費	21,995	25	22,020
148,183	144,971	服務費用	23,906	144,391	168,297
14,203	12,500	水電費	11,250	2,500	13,750
2,903	2,555	郵電費		2,965	2,965
243	445	旅運費		445	445
1,883	1,210	印刷裝訂及公告費		1,703	1,703
9,284	13,095	修理保養及保固費		15,013	15,013
215	255	保險費		250	250
109,684	106,731	一般服務費	10,996	112,484	123,480
8,602	6,470	專業服務費	1,524	7,372	8,896
1,161	1,690	公關慰勞費	136	1,639	1,775
6	20	推展費		20	20
9,102	8,218	材料及用品費	350	8,759	9,109
518	558	使用材料費		513	513
8,584	7,660	用品消耗	350	8,246	8,596
2,460	1,805	租金與利息	538	1,758	2,296
197	140	房租		195	195
454	795	機器租金	520	417	937
78	60	交通及運輸設備租 金		90	90
1,730	810	什項設備租金	18	1,056	1,074
60,611	57,391	折舊、折耗及攤銷	39,995	20,630	60,625
31,706	28,620	不動產、廠房及設 備折舊	22,320	9,400	31,720
4,558	4,635	其他折舊性資產折 舊	4,555		4,555
24,349	24,136	攤銷	13,120	11,230	24,350
602	625	稅捐與規費（強制費 ）		630	630
266	230	土地稅		240	240
123	200	房屋稅		185	185
73	80	消費與行為稅		80	80

國立政治大學校務基金 管理及總務費用明細表

中華民國113年度

單位：新臺幣千元

前年度 決算數	上年度 預算數	科目及業務計畫項目	本年度預算數		
			政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計
140	115	規 費		125	125
343	146	會費、捐助、補助、 分攤、救助（濟）與交流活 動費		203	203
38	36	會費		40	40
195		捐助、補助與獎助			
7	20	分擔		31	31
30	55	補貼（償）、獎勵 、慰問與救助（濟）		42	42
73	35	競賽及交流活動費		90	90

附註：『前年度決算數』、『上年度預算數』及『本年度預算數合計』為全部版。

**國立政治大學校務基金
管理及總務費用說明**
中華民國113年度

科 目	說 明
515000 管理及總務費用	
515001 管理費用及總務費用	
515001-1000 用人費用	
515001-1100 正式員額薪資	大學： 職員、駐衛警、技工、工友及駕駛薪資。 附小： 職員及工友薪資。
515001-1200 聘僱及兼職人員薪資	研究學院： 大學職員兼辦學院行政事務之工作酬勞。
515001-1300 加(夜)班費	大學： 員工延長工時加班費及不休假加班費。 附小： 員工延長工時及不休假加班費。
515001-1500 獎金	大學： 員工考績獎金、年終獎金及退休人員年終慰問金等。 附小： 員工考績獎金及年終獎金。
515001-1600 退休及卹償金	大學： 職員退撫基金、工員勞工退休準備金及退休離職金等。 附小： 職員退撫基金、工員勞工退休準備金及退休離職金等。
515001-1800 福利費	大學： 員工公保、勞保、健保、體檢、傷病醫藥、休假補助費、子女教育及生育婚喪等補助。 附小： 員工公保、勞保、健保、體檢、傷病醫藥、休假補助費、子女教育及生育婚喪等補助。
515001-2000 服務費用	
515001-2100 水電費	大學： 管總業務所需水電費。
515001-2200 郵電費	大學： 管總業務所需郵費、電話費及數據通信費等。
515001-2300 旅運費	大學： 管總業務所需員工出差旅費及貨物運費等，編列44萬5千元，其中國外旅費7萬5千元、大陸地區旅費5萬5千元。
515001-2400 印刷裝訂及公告費	大學： 管總業務所需印刷裝訂費。
515001-2500 修理保養及保固費	大學： 管總業務所需土地改良物、房屋、機械、交通運輸及什項設備養護維修費等。
515001-2600 保險費	大學： 管總業務所需房屋及各項儀器設備等保險費用。
515001-2700 一般服務費	大學： 管總業務所需匯費、手續費、清潔外包費、節目演出費、體育活動費及計時與計件人員酬金，其中全校清潔、校舍管理維護及保全等勞務，編列外包費1,247萬8千元；另依「專科以上學校進用編制外專任教學人員實施原則」、「國立大學校務基金進用研究人員及工作人員實施原則」及「國立大專校院行政人力契僱化實施原則」，預估進用專任(約用)助理138人、兼任助理22人及臨時工3人，編列計時與計件人員酬金9,210萬9千元。 附小：

國立政治大學校務基金

管理及總務費用說明

中華民國113年度

科 目	說 明
515001-2800 專業服務費	非專任人員薪資、員工體育活動費。預估進用專任(約用)助理2人，編列計時與計件人員酬金86萬5千元。 研究學院： 管總業務所需計時與計件人員酬金及體育活動費，其中預估進用專任(約用)助理6人，編列計時與計件人員酬金1,636萬1千元。 大學： 管總業務所需專技人員酬金、法律諮詢、工程及管理諮詢服務費用、稿費、出席費及電腦軟體服務費等，其中專技人員酬金9萬6千元，講課鐘點、稿費、出席審查及查詢費240萬9千元。
515001-2900 公關慰勞費	大學： 凡為應學校校務發展，有宴客招待、婚喪賀儀、餽贈等相關支出均屬之。本校並未規範各支用者各別支用上限，本年度預算編列113萬9千元，其中公共關係費78萬5千元，員工慰勞費35萬4千元，係由秘書處專責管控。上年度預算數109萬4千元，前年度決算數106萬5千元。 附小： 凡為應學校校務發展，有宴客招待、婚喪賀儀、餽贈等相關支出均屬之。本校並未規範各支用者各別支用上限，本年度預算編列13萬6千元，其中公共關係費6萬8千元，員工慰勞費6萬8千元，係由研究處專責管控。上年度預算數9萬6千元。
515001-2B00 推展費	研究學院： 凡為應學院院務發展，有宴客招待、婚喪賀儀、餽贈等相關支出均屬之。本學院並未規範各支用者各別支用上限，本年度預算編列50萬元，其中公共關係費35萬元，員工慰勞費15萬元，係由學院專責管控。上年度預算數50萬元。
515001-2B00 推展費	大學： 管總業務所需推展費2萬元。
515001-3000 材料及用品費	
515001-3100 使用材料費	大學： 管總業務所需物料、燃料等費用。
515001-3200 用品消耗	大學： 管總業務所需辦公用品、報章什誌、美化環境、服裝及餐費等費用。 研究學院： 管總業務所需辦公用品。
515001-4000 租金與利息	
515001-4200 房租	大學： 管總業務所需室內場地租金。
515001-4300 機器租金	大學： 管總業務所需機械或電腦及其相關設備之租金及使用費。 研究學院： 管總業務所需電腦及其相關設備之租金及使用費。
515001-4400 交通及運輸設備租金	大學： 管總業務所需租車費用。
515001-4500 什項設備租金	大學： 管總業務所需什項設備租金。 附小： 管總業務所需什項設備租金。
515001-5000 折舊、折耗及攤銷	
515001-5100 不動產、廠房及設備折舊	大學： 管總業務所需不動產及設備折舊費用，除圖書採報廢法外，其餘依直線法提列折舊費用。
515001-5700 其他折舊性資產折舊	大學： 依直線法提列代管資產折舊費用。

**國立政治大學校務基金
管理及總務費用說明**
中華民國113年度

科 目	說 明
515001-5900 攤銷	附小： 依直線法提列代管資產折舊費用。 大學： 依直線法提列電腦軟體及遞延資產攤銷費用。
515001-6000 稅捐與規費（強制費）	
515001-6200 土地稅	大學： 管總業務所需地價稅。
515001-6400 房屋稅	大學： 管總業務所需房屋稅。
515001-6500 消費與行為稅	大學： 管總業務所需車輛牌照稅。
515001-6800 規 費	大學： 管總業務所需各項規費。
515001-7000 會費、捐助、補助、分攤、 救助（濟）與交流活動費	
515001-7100 會費	大學： 管總業務所需參加學術團體會費3萬9千元、職業團體會費1千元。
515001-7300 分擔	大學： 管總業務所需依法分擔污染防制費用。
515001-7400 補貼（償）、獎勵、慰問 與救助（濟）	大學： 管總業務所需獎勵費用。
515001-7500 競賽及交流活動費	大學： 管總業務所需競賽及交流活動費。

**國立政治大學校務基金
研究發展及訓練費用明細表**

中華民國113年度

單位：新臺幣千元

前年度 決算數	上年度 預算數	科目及業務計畫項目	本年度預算數		
			政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計
40,153	47,829	研究發展及訓練費用	35,720	12,979	48,699
40,153	47,829	研究發展費用	35,720	12,979	48,699
791	1,000	用人費用	1,000		1,000
688	930	正式員額薪資	930		930
79	50	聘僱及兼職人員薪 資	50		50
24	20	福利費	20		20
25,310	30,508	服務費用	18,903	12,499	31,402
1,340	1,320	水電費		1,420	1,420
591	655	郵電費	200	429	629
69	2,898	旅運費	2,858	52	2,910
1,363	1,060	印刷裝訂及公告費	600	435	1,035
789	810	修理保養及保固費	5	1,098	1,103
58	12	保險費	12		12
14,356	16,960	一般服務費	10,060	6,865	16,925
6,699	6,760	專業服務費	5,145	2,184	7,329
43	33	推展費	23	16	39
1,524	2,785	材料及用品費	2,500	338	2,838
20	15	使用材料費		20	20
1,504	2,770	用品消耗	2,500	318	2,818
743	742	租金與利息	710	80	790
630	120	房租	120	45	165
1	332	機器租金	330	10	340
	95	交通及運輸設備租 金	95		95
112	195	什項設備租金	165	25	190
11,733	11,865	折舊、折耗及攤銷	11,720	5	11,725
11,733	11,765	不動產、廠房及設 備折舊	11,720	5	11,725
	100	攤銷			
1	17	稅捐與規費（強制費 ）	15	1	16
1	17	規 費	15	1	16
51	912	會費、捐助、補助、 分攤、救助（濟）與交流活 動費	872	56	928
37	255	會費	215	56	271
13	657	競賽及交流活動費	657		657

附註：『前年度決算數』、『上年度預算數』及『本年度預算數合計』為全部版。

國立政治大學校務基金 研究發展及訓練費用說明

中華民國113年度

科 目	說 明
516000 研究發展及訓練費用	
516001 研究發展費用	
516001-1000 用人費用	
516001-1100 正式員額薪資	大學： 研究發展業務所需教師彈性薪資。
516001-1200 聘僱及兼職人員薪資	大學： 研究發展業務所需兼任教師鐘點費等。
516001-1800 福利費	大學： 研究發展業務所需分擔員工健保補充保費。
516001-2000 服務費用	
516001-2100 水電費	大學： 研究發展業務所需水電費。
516001-2200 郵電費	大學： 研究發展業務所需郵費、電話費及數據通信費。
516001-2300 旅運費	大學： 研究發展業務所需出差旅費及貨物運送、裝卸費用等，編列291萬元，其中國外旅費210萬元、大陸地區旅費60萬元，均由教育部補助第二期高等教育深耕計畫支應。 本校出國(赴大陸地區)計畫如獲有第二期高等教育深耕計畫補助，前揭補助計畫於實際執行時，國外旅費超過預算部分將併決算辦理。
516001-2400 印刷裝訂及公告費	大學： 研究發展業務所需印製、裝訂費。
516001-2500 修理保養及保固費	大學： 研究發展業務所需房屋、機械及什項設備之養護維修費等。
516001-2600 保險費	大學： 研究發展業務所需活動保險費。
516001-2700 一般服務費	大學： 研究發展業務所需清潔、校舍管理維護及保全等勞務，編列外包費83萬5千元，及依「專科以上學校進用編制外專任教學人員實施原則」、「國立大學校務基金進用研究人員及工作人員實施原則」及「國立大專校院行政人力契僱化實施原則」進用專任(約用)助理22人、兼任助理11人、臨時工3人，編列計時與計件人員酬金1,609萬元。
516001-2800 專業服務費	大學： 研究發展業務所需專業服務費，其中講課鐘點、稿費、出席審查及查詢費406萬3千元。
516001-2B00 推展費	大學： 研究發展業務所需推展費3萬9千元。
516001-3000 材料及用品費	
516001-3100 使用材料費	大學： 研究發展業務所需物料。
516001-3200 用品消耗	大學： 研究發展業務所需辦公、實驗等用品費用。
516001-4000 租金與利息	
516001-4200 房租	大學： 研究發展業務所需室內場地租金。

**國立政治大學校務基金
研究發展及訓練費用說明**
中華民國113年度

科 目	說 明
516001-4300 機器租金	大學： 研究發展業務所需機械或電腦及其相關設備之租金及使用費。
516001-4400 交通及運輸設備租金	大學： 研究發展業務所需租車費用。
516001-4500 什項設備租金	大學： 研究發展業務所需什項設備租金。
516001-5000 折舊、折耗及攤銷	
516001-5100 不動產、廠房及設備折舊	大學： 研究發展業務所需不動產及設備折舊費用，除圖書採報廢法外，其餘依直線法提列之折舊費用。
516001-6000 稅捐與規費（強制費）	
516001-6800 規 費	大學： 研究發展業務所需繳納各項規費。
516001-7000 會費、捐助、補助、分攤、 救助（濟）與交流活動費	
516001-7100 會費	大學： 研究發展業務所需參加國際組織會費5萬1千元及學術團體會費22萬元。
516001-7500 競賽及交流活動費	大學： 研究發展業務所需交流活動費。

國立政治大學校務基金 其他業務費用明細表

中華民國113年度

單位：新臺幣千元

前年度 決算數	上年度 預算數	科目及業務計畫項目	本年度預算數		
			政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計
21,404	24,150	其他業務費用		24,252	24,252
21,404	24,150	雜項業務費用		24,252	24,252
2	5	用人費用		3	3
2	5	加(夜)班費		3	3
20,153	22,829	服務費用		22,825	22,825
367	535	郵電費		445	445
9	930	旅運費		850	850
606	550	印刷裝訂及公告費		565	565
4	25	修理保養及保固費		25	25
460	940	一般服務費		580	580
18,708	19,849	專業服務費		20,360	20,360
1,012	935	材料及用品費		1,022	1,022
1,012	935	用品消耗		1,022	1,022
174	296	租金與利息		300	300
27	106	房租		90	90
3	20	機器租金		20	20
144	170	什項設備租金		190	190
64	85	會費、捐助、補助、 分攤、救助(濟)與交流活 動費		102	102
44	60	會費		69	69
20	25	捐助、補助與獎助		33	33

附註：『前年度決算數』、『上年度預算數』及『本年度預算數合計』為全部版。

**國立政治大學校務基金
其他業務費用說明**
中華民國113年度

科 目	說 明
519800 其他業務費用	
519898 雜項業務費用	
519898-1000 用人費用	
519898-1300 加(夜)班費	大學： 招生考試工作所需員工延長工時加班費。
519898-2000 服務費用	
519898-2200 郵電費	大學： 招生考試工作所需郵費及數據通信費。
519898-2300 旅運費	大學： 招生考試工作所需出差旅費及貨物運送、裝卸費用等，編列85萬元，其中國外旅費59萬元、大陸地區旅費20萬元。
519898-2400 印刷裝訂及公告費	大學： 招生考試工作所需印刷及裝訂費。
519898-2500 修理保養及保固費	大學： 招生考試工作所需機械及什項設備修理維護費。
519898-2700 一般服務費	大學： 招生考試工作所需勞務，編列外包費35萬元，另依「專科以上學校進用編制外專任教學人員實施原則」、「國立大學校務基金進用研究人員及工作人員實施原則」及「國立大專校院行政人力契僱化實施原則」進用兼任助理2人，編列計時與計件人員酬金23萬元。
519898-2800 專業服務費	大學： 招生考試工作所需專業服務費，其中講課鐘點、稿費、出席審查及查詢費20萬元。
519898-3000 材料及用品費	
519898-3200 用品消耗	大學： 招生考試工作所需辦公用品及誤餐費等。
519898-4000 租金與利息	
519898-4200 房租	大學： 招生考試工作所需室內場地租金。
519898-4300 機器租金	大學： 招生考試工作所需電腦及其相關設備之租金及使用費。
519898-4500 什項設備租金	大學： 招生考試工作所需什項設備租金。
519898-7000 會費、捐助、補助、分攤、 救助(濟)與交流活動費	
519898-7100 會費	大學： 招生考試工作所需學術團體會費6萬9千元。
519898-7200 捐助、補助與獎助	大學： 招生所需學生獎助學金。

**國立政治大學校務基金
業務外費用明細表**

中華民國113年度

單位：新臺幣千元

前年度 決算數	上年度 預算數	科目及業務計畫項目	本年度預算數		
			政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計
260,723	275,959	業務外費用	30,169	260,838	291,007
16,909	10,144	財務費用	2,799	13,928	16,727
5,803	10,144	利息費用	2,799	13,928	16,727
5,803	10,144	租金與利息	2,799	13,928	16,727
5,803	10,144	利息	2,799	13,928	16,727
11,106		投資短絀			
11,106		短絀、賠償與保險給 付			
11,106		各項短絀			
243,813	265,815	其他業務外費用	27,370	246,910	274,280
243,813	265,815	雜項費用	27,370	246,910	274,280
219	820	用人費用		553	553
	100	正式員額薪資		100	100
48	400	聘僱及兼職人員薪 資		150	150
167	310	加(夜)班費		299	299
4	10	福利費		4	4
135,879	146,690	服務費用		157,366	157,366
29,057	24,201	水電費		26,696	26,696
3,796	4,525	郵電費		5,221	5,221
370	1,425	旅運費		1,404	1,404
1,296	1,710	印刷裝訂及公告費		1,547	1,547
26,087	22,803	修理保養及保固費		26,998	26,998
338	606	保險費		609	609
70,866	85,326	一般服務費		88,632	88,632
3,987	5,394	專業服務費		5,540	5,540
82	700	推展費		719	719
19,741	17,571	材料及用品費		17,570	17,570
7,028	6,783	使用材料費		7,028	7,028
12,713	10,788	用品消耗		10,542	10,542
13,672	5,302	租金與利息		11,675	11,675
12,129	4,000	房租		10,100	10,100
199	145	機器租金		220	220
883	752	交通及運輸設備租 金		885	885
460	405	什項設備租金		470	470
72,963	90,702	折舊、折耗及攤銷	27,370	55,000	82,370
42,355	55,117	不動產、廠房及設 備折舊	10,520	41,240	51,760
16,671	16,669	其他折舊性資產折 舊	16,670		16,670

國立政治大學校務基金 業務外費用明細表

中華民國113年度

單位：新臺幣千元

前年度 決算數	上年度 預算數	科目及業務計畫項目	本年度預算數		
			政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計
13,938	18,916	攤銷	180	13,760	13,940
134	4,655	稅捐與規費（強制費 ）		4,658	4,658
	2,544	土地稅		2,544	2,544
131	1,108	房屋稅		1,108	1,108
	933	消費與行為稅		959	959
3	70	規 費		47	47
87	75	會費、捐助、補助、 分攤、救助（濟）與交流活 動費		88	88
82	45	會費		68	68
1	30	分擔		20	20
4		補貼（償）、獎勵 、慰問與救助（濟）			
1,099		短絀、賠償與保險給 付			
1,099		各項短絀			
20		其他			
20		其他費用			

附註：『前年度決算數』、『上年度預算數』及『本年度預算數合計』為全部版。

國立政治大學校務基金
業務外費用說明
中華民國113年度

科 目	說 明
520100 財務費用	
520101 利息費用	
520101-4000 租金與利息	
520101-4600 利息	<p>大學:</p> <p>1. 第二國際學生宿舍工程(自強十舍), 總借款金額7億8,000萬元, 本校於102年10月3日與中國信託商業銀行簽訂貸款契約, 並於同年12月2日由銀行先動撥1億元到校, 其餘視未來校務發展需要再分期向銀行申請動撥。借款30年(102-132年), 並自第一次撥款日起, 前3年還息, 106年起還本息, 每年2次本息償還, 借款年利率約1.23%, 每3個月浮動調整一次。113年度編列應償付利息95萬8千元。</p> <p>2. 公共行政及企業管理教育中心新建工程, 總借款金額7億5,361萬7千元, 本校於108年4月11日與中國信託商業銀行簽訂貸款契約, 本校依據工程進度預估, 分4年借款(109-112年), 前5年還息, 115年起還本息, 前5年借款利率以工商時報報載「Taibir 02定盤利率90天期」固定加碼 0.21%; 115年起, 借款利率以工商時報報載「Taibir 02定盤利率90天期」固定加碼0.386%。113年度編列應償付利息1,112萬9千元。</p> <p>3. 指南山莊校區學生宿舍, 總借款金額15億3,824萬6千元, 貸款銀行尚待洽談, 本校依據工程進度預估, 分3年借款(112-114年), 前5年還息, 117年起還本息, 預估借款利率1.60%, 113年度預計借款1億元, 編列應償付利息464萬元。</p> <p>4. 113年度共編列應償付利息1,672萬7千元。</p>
520200 其他業務外費用	
520298 雜項費用	
520298-1000 用人費用	
520298-1100 正式員額薪資	大學: 員工薪俸。
520298-1200 聘僱及兼職人員薪資	大學: 兼職人員薪資。
520298-1300 加(夜)班費	大學: 員工延長工時加班費及誤餐費。
520298-1800 福利費	大學: 分擔員工健保補充保費。
520298-2000 服務費用	
520298-2100 水電費	大學: 各出借場地及宿舍耗用水費、電費、氣體費等費用, 其中宿舍電費1,484萬5千元、宿舍水費517萬8千元。
520298-2200 郵電費	大學: 場地管理所需郵費、電話費及數據通信費等。
520298-2300 旅運費	大學: 場地管理所需國內外出差旅費、貨物運送、裝卸費用等, 編列140萬4千元, 其中國外旅費30萬元、大陸地區旅費19萬元。
520298-2400 印刷裝訂及公告費	大學: 印製成績單、證明書等所需費用。
520298-2500 修理保養及保固費	大學: 校舍與宿舍修繕及其設施、設備修理維護費用, 其中宿舍修護費編列834萬5千元。

國立政治大學校務基金

業務外費用說明

中華民國113年度

科 目	說 明
520298-2600 保險費	大學： 場地管理相關保險費。
520298-2700 一般服務費	大學： 場地管理所需佣金、匯費、手續費、勞務外包費等，其中辦理清潔、管理維護及保全等勞務，編列外包費3,923萬元；另依「專科以上學校進用編制外專任教學人員實施原則」、「國立大學校務基金進用研究人員及工作人員實施原則」及「國立大專校院行政人力契約化實施原則」進用專任(約用)助理63人、兼任助理60人、臨時工3人，編列計時與計件人員酬金4,859萬2千元。
520298-2800 專業服務費	大學： 場地管理所需專業服務費，其中講課鐘點、稿費、出席審查及查詢費328萬6千元。
520298-2B00 推展費	大學： 場地管理所需推展費71萬9千元。
520298-3000 材料及用品費	
520298-3100 使用材料費	大學： 場地管理所需物料及燃料。
520298-3200 用品消耗	大學： 場地管理所需辦公用品、報章什誌、服裝、美化環境及餐費等。
520298-4000 租金與利息	
520298-4200 房租	大學： 辦理各項活動室內場地、宿舍租金。
520298-4300 機器租金	大學： 辦理各項活動所需機械或電腦及其相關設備之租金及使用費。
520298-4400 交通及運輸設備租金	大學： 辦理各項活動所需租車費用。
520298-4500 什項設備租金	大學： 辦理各項活動所需什項設備租金。
520298-5000 折舊、折耗及攤銷	
520298-5100 不動產、廠房及設備折舊	大學： 場地管理所需不動產及設備之折舊費用，除圖書採報廢法外，其餘依直線法提列折舊費用，其中宿舍折舊費用編列1,948萬元。
520298-5700 其他折舊性資產折舊	大學： 依直線法提列代管資產折舊費用。
520298-5900 攤銷	大學： 依直線法提列各項電腦軟體、遞延資產攤銷費用。
520298-6000 稅捐與規費（強制費）	
520298-6200 土地稅	大學： 場地管理所需地價稅。
520298-6400 房屋稅	大學： 場地管理所需房屋稅。
520298-6500 消費與行為稅	大學： 場地管理所需營業稅。
520298-6800 規 費	大學： 場地管理所需各項規費。
520298-7000 會費、捐助、補助、分攤、	

國立政治大學校務基金

業務外費用說明

中華民國113年度

科 目	說 明
救助（濟）與交流活動費 520298-7100 會費 520298-7300 分擔	大學： 場地管理所需參加學術團體會費6萬8千元。 大學： 場地管理所需分擔污染防制費用。

本 頁 空 白

國立政治大學校務基金
 固定資產建設改良擴充明細表
 中華民國113年度

項 目	不 動 產 、					
	土 地	土地改良物	房屋及建築	機械及設備	交通及運輸 設 備	什項設備
專案計畫			100,000			
繼續計畫			100,000			
1.指南山莊校區學生 宿舍			100,000			
自籌收入支應			100,000			
一般建築及設備計畫		11,000	273,784	122,578	8,965	87,814
分年性項目			273,784			
政府補助收入支應			34,446			
自籌收入支應			239,338			

單位:新臺幣千元

廠房及設備					投資性 不動產	合 計	說 明
租賃資產	租賃權益 改良	生產性 植 物	其 他	小 計			
				100,000		100,000	
				100,000		100,000	
				100,000		100,000	
				100,000		100,000	大學: 1.本案經教育部107年3月29日臺教高(三)字第1070017938號函原則同意辦理,總工程經費15億3,824萬6千元,預計舉借長期債務支應。復經教育部111年10月5日臺教高(三)字第1110090519號函同意追加7億8,827萬3千元,修正後總經費23億2,651萬9千元。 108年度編列1,000萬元、110年度5,000萬元、111年度5,000萬元、112年度8,000萬元、113年度1億元、114年度20億3,651萬9千元。 2.本計畫依「中央政府各機關工程管理費支用要點」規定,估算工程管理費1,100萬7千元,本年度編列100萬元。
				504,141		504,141	
				273,784		273,784	
				34,446		34,446	大學: 房屋及建築--法學院館興建工程2億2,378萬4千元 1.本案經行政院103年10月21日院授主基作字第1030201003號函同意興建,嗣經教育部111年12月15日臺教高(三)字第1110119569E號函同意總工程經費調整為6億9,673萬9千元,其中教育部補助1億7,344萬6千元、本校自籌4億7,546萬7千元、受贈實體資產4,782萬6千元(不編列預算)。104年度編列1,000萬元、105年度100萬元、109年度900萬元、110年度5,000萬元、111年度1億2,512萬9千元、112年度2億3,000萬元及113年2億2,378萬4千元。 2.本計畫依「中央政府各機關工程管理費支用要點」規定,估算工程管理費433萬3千元,本年度編列133萬3千元。
				239,338		239,338	大學: 1.房屋及建築--法學院館興建工程2億2,378萬4千元 (1)本案經行政院103年10月21日院授主基作字第

單位:新臺幣千元

廠房及設備					投資性 不動產	合 計	說 明
租賃資產	租賃權益 改良	生產性 植 物	其 他	小 計			
							<p>1030201003號函同意興建，嗣經教育部111年12月15日臺教高(三)字第1110119569E號函同意總工程經費調整為6億9,673萬9千元，其中教育部補助1億7,344萬6千元、本校自籌4億7,546萬7千元、受贈實體資產4,782萬6千元(不編列預算)。104年度編列1,000萬元、105年度100萬元、109年度900萬元、110年度5,000萬元、111年度1億2,512萬9千元、112年度2億3,000萬元及113年2億2,378萬4千元。</p> <p>(2)本計畫依「中央政府各機關工程管理費支用要點」規定，估算工程管理費433萬3千元，本年度編列133萬3千元。</p> <p>2.房屋及建築--山下校區生活服務中心5,000萬元</p> <p>(1)本案經教育部109年7月2日臺教高(三)字第1090080770號函同意興建，總工程經費為2億4,867萬4千元，全數自籌。110年度編列48萬元、111年度700萬元、112年度1,000萬元、113年度5,000萬元、114年度1億1,119萬4千元、115年度7,000萬元。</p> <p>(2)本計畫依「中央政府各機關工程管理費支用要點」規定，估算工程管理費203萬元，本年度編列60萬元。</p>
				230,357		230,357	
				112,650		112,650	<p>大學:</p> <p>1.教育部補助第二期高等教育深耕計畫用設備，包括機械設備3,600萬元、交通運輸設備100萬元、什項設備2,000萬元，共計5,700萬元。</p> <p>2.補助款計畫設備，包括機械設備150萬元、交通運輸設備22萬5千元、什項設備552萬5千元。</p> <p>3.機械及設備--購置教學研究電腦及儀器設備，編列1,993萬2千元。</p> <p>4.機械及設備--購置教學視訊設備及一般設備，編列127萬7千元。</p> <p>5.交通運輸設備--購置教學行政用交通運輸設備，編列45萬元。</p> <p>6.什項設備--購置全校系所圖書經費，編列2,184萬1千元。</p> <p>7.什項設備--一般行政及教學用什項設備，編列</p>

國立政治大學校務基金
 固定資產建設改良擴充明細表
 中華民國113年度

項 目	不 動 產 、					
	土 地	土地改良物	房屋及建築	機械及設備	交通及運輸 設 備	什項設備
自籌收入支應		11,000		60,839	7,290	38,578
合 計		11,000	373,784	122,578	8,965	87,814

附註：『項目合計』為全部版。

單位:新臺幣千元

廠 房 及 設 備					投資性 不動產	合 計	說 明
租賃資產	租賃權益 改良	生產性 植 物	其 他	小 計			
							150萬元。 附小: 1.教學行政用機械及設備，編列293萬元。 2.教學行政用什項設備，編列8萬元。 研究學院: 1.教學行政用機械及設備，編列10萬元。 2.教學行政用什項設備，編列29萬元。
				117,707		117,707	大學: 1.土地改良物--校區所需土地改良物編列100萬元。 2.土地改良物--校區水土保持總體檢第九期設施改善編列1,000萬元。 3.機械及設備--購置教學研究電腦及儀器設備，編列3,278萬9千元。 4.機械及設備--購置教學視訊設備及一般設備，編列980萬元。 5.交通運輸設備--購置教學行政用交通運輸設備(含汰換燃油小客車1輛77萬元)，編列575萬元。 6.什項設備--購置全校系所圖書經費，編列2,515萬9千元。 7.什項設備--一般行政及教學用什項設備，編列647萬9千元。 8.在職專班用設備，包括機械設備150萬元、交通運輸設備20萬元、什項設備130萬元。 9.建教合作計畫設備，包括機械設備1,350萬元、交通運輸設備90萬元、什項設備360萬元。 10.推廣教育設備，包括機械設備15萬元、交通運輸設備2萬元、什項設備13萬元。 11.場地場館設備，包括機械設備130萬元、交通運輸設備20萬元、什項設備100萬元。 12.受贈款計畫設備，包括機械設備150萬元、交通運輸設備20萬元、什項設備30萬元。 附小: 教學行政用交通運輸設備，編列2萬元。 研究學院: 1.建教合作機械及設備，編列30萬元。 2.建教合作什項設備，編列61萬元。
				604,141		604,141	

國立政治大學校務基金
固定資產建設改良擴充明細表
 中華民國113年度

項 目	不 動 產 、					
	土 地	土地改良物	房屋及建築	機械及設備	交通及運輸 設 備	什項設備

法學院館興建工程計畫總額6億9,673萬9千元，其中4,782萬6千元以實體捐贈方式辦理(屬受贈固定資產)，爰不列入本表計算。

單位：新臺幣千元

廠房及設備					投資性 不動產	合 計	說 明
租賃資產	租賃權益 改良	生產性 植 物	其 他	小 計			

國立政治大學校務基金
 固定資產建設改良擴充資金來源明細表
 中華民國113年度

項 目	自 有 資 金			
	營運資金	出售不適用 資 產	國庫撥款	其 他
專案計畫				
繼續計畫				
1.指南山莊校區學生宿舍				
一般建築及設備計畫	208,461		143,696	151,984
分年性項目	89,744		34,446	149,594
一次性項目	118,717		109,250	2,390
合 計	208,461		143,696	151,984

附註：『自有資金』、『外借資金』及『合計』為全部版。
 自有資金「其他」欄內列1億5,198萬4千元，係受贈款1億5,159萬4千元及行政院國家發展基金補助款39萬元。

單位:新臺幣千元

金		外 借 資 金				合 計	
小	計	國內借款	國外借款	小	計	金 額	%
金 額	%			金 額	%		
		100,000		100,000	100.00	100,000	100.00
		100,000		100,000	100.00	100,000	100.00
		100,000		100,000	100.00	100,000	100.00
504,141	100.00					504,141	100.00
273,784	100.00					273,784	54.31
230,357	100.00					230,357	45.69
504,141	83.45	100,000		100,000	16.55	604,141	100.00

**國立政治大學校務基金
固定資產建設改良擴充計畫預期進度明細表**

中華民國113年度

項 目	全 部 計					
	資 金 來 源					
	投 總 資 額	自 有 資 金			其 他	
營運資金		出售不適用 資 產	國庫撥款			
專案計畫	2,326,519					2,326,519
繼續計畫	2,326,519					2,326,519
1.指南山莊校區學生宿舍	2,326,519					2,326,519
一般建築及設備計畫	1,127,944	637,578		282,696	207,670	
分年性項目	897,587	518,861		173,446	205,280	
一次性項目	230,357	118,717		109,250	2,390	
合 計	3,454,463	637,578		282,696	207,670	2,326,519

附註：『全部計畫』及『預算數』為全部版。

1.指南山莊校區學生宿舍計畫總額23億2,651萬9千元，其中規劃設計費1,000萬元，係以108年度一般建築及設備計畫項下其他(綜合規劃設計費)支應。

2.法學院館興建工程計畫總額6億9,673萬9千元，其中4,782萬6千元以實體捐贈方式辦理(屬受贈固定資產)，爰不列入本表計算。

單位:新臺幣千元

畫					預 算 數			
目標 能量	進度 起訖 年月	資金 成本 率%	現值 報酬 率%	收回 年限 (年)	本 年 度		截至本年度累計數	
					金 額	佔全部 計畫%	金 額	佔全部 計畫%
					100,000	4.30	290,000	12.46
					100,000	4.30	290,000	12.46
為解決學生宿舍床位不足及配合捷運設站遷移現有宿舍之需要，規劃興建地上10層至11層共4棟鋼筋混凝土造建築，總樓地板面積概估33,360平方公尺。	108.11 114.12	1.60		27	100,000	4.30	290,000	12.46
					504,141	44.70	946,750	83.94
					273,784	30.50	716,393	79.81
	113.01 113.12				230,357	100.00	230,357	100.00
					604,141	17.49	1,236,750	35.80

國立政治大學校務基金
資產折舊明細表
中華民國113年度

項 目	不 動 產 、				
	土地改良物	房屋及建築	機械及設備	交通及運輸 設 備	什項設備
前年度決算資產原值	513,084	5,465,390	1,530,667	196,151	2,321,802
上年度預計增減資產原值	-24,508	1,355,931	12,236	-4,409	-8,988
本年度預計增減資產原值	11,000	696,665	45,374	-9,093	56,676
資產重估增值額					
本年度(12月底)止資產總額	499,576	7,517,986	1,588,277	182,649	2,369,490
本年度應提折舊額	19,759	131,395	134,862	8,046	68,025
教學成本	11,139	78,231	116,790	5,997	54,725
管理及總務費用	8,450	6,740	10,600	980	4,950
研究發展及訓練費用		7,875	2,830	110	910
其他業務外費用	170	38,549	4,642	959	7,440

附註：本表數據為全部版。

大學：

其他--係指代管房屋建築及代管土地改良物，另代管土地本年度預計數為148億9,133萬2千元，同前年度決算數。

附小：

其他--係指代管房屋建築及代管土地改良物，另代管土地本年度預計數為2億5,195萬7千元，同前年度決算數。

單位：新臺幣千元

廠房及設備			投資性 不動產	其 他	合 計
租賃資產	租賃權益 改良	生產性 植 物			
				2,464,134	12,491,228
					1,330,262
					800,622
				2,464,134	14,622,112
				47,726	409,813
				26,501	293,383
				4,555	36,275
					11,725
				16,670	68,430

國立政治大學校務基金

資產報廢明細表

中華民國113年度

單位：新臺幣千元

項 目	帳 面 價 值			殘餘價值	未實現重估 增值減少數	報廢損失
	成 本 或 重估價值	已 提 折舊額	淨 額			
不動產、廠房及設備	126,474	126,474				
房屋及建築	74	74				
房屋及建築	74	74				
機械及設備	77,204	77,204				
機械及設備	77,204	77,204				
交通及運輸設備	18,058	18,058				
交通及運輸設備	18,058	18,058				
什項設備	31,138	31,138				
什項設備	31,138	31,138				

附註：本表數據為全部版。

本 頁 空 白

**國立政治大學校務基金
資金轉投資及其餘註明細表**
中華民國113年度

轉 投 資 事 業			投 資 金 額		
名 稱	年終實收 資本總額	發行股數	以前年度 已 投 資	本年度增減 投資	投資淨額
中華電信股份有限公司	77,574,465	7,757,446,545	99,802		99,802
xPredict Ltd	24,683	1,366,145	1,221		1,221
合 計			101,023		101,023

附註：『以前年度已投資』、『本年度增減投資』、『年終預計持有股數』、『本年度預算總額』、『上年度預算總額』及『前年度決算總額』為全部版。

單位：新臺幣千元

持 股 比 例		現金股利或採權益法認列之投資餘絀			
年終預計 持有股數	占發行 股數%	本年度預算		上 年 度 預算總額	前 年 度 決算總額
		每股(元)	總 額		
883,200	0.01	4.61	4,070	3,803	4,070
42,020	3.08				
			4,070	3,803	4,070

國立政治大學校務基金 長期債務舉借及償還明細表

中華民國113年度

單位:新臺幣千元

借(還)款項目	債權人	借款年度	償還時間		本年度舉借數	本年度償還數	說明
			起	止			
第二國際學生宿舍工程	中國信託商業銀行股份有限公司市府分行	102	106.04	132.11		3,418	1. 為具自償性之借款，還款來源為學生住宿收入。 2. 本案係以住宿率作為自償貸款財務分析指標，住宿收入足以支付營運費用與攤還本息無虞。
指南山莊校區學生宿舍	銀行(尚待洽談)	112-114	117.01	141.12	100,000		1. 為具自償性之借款，還款來源為學生住宿收入。 2. 本案係以住宿率作為自償貸款財務分析指標，住宿及宿舍場館收入足以支付營運費用與攤還本息無虞。
合計					100,000	3,418	

附註：『本年度舉借數』及『本年度償還數』為全部版。

國立政治大學校務基金 長期債務舉借餘額明細表

中華民國113年度

單位：新臺幣千元

債務項目	借款年度	償還時間		預計債務餘額	償還財源			備註
		起	止		營運資金	出售資產	其他	
合計				1,119,823	1,119,823			
第二國際學生宿舍工程	102	106.04	132.11	76,206	76,206			本年度以學生住宿收入償還借款341萬8千元。
公共行政及企業管理教育中心新建工程	109-112	115.04	139.10	753,617	753,617			
指南山莊校區學生宿舍	112-114	117.01	141.12	290,000	290,000			

附註：本表數據為全部版。

**國立政治大學校務基金
基金數額增減明細表**

中華民國113年度

單位：新臺幣千元

項 目	金 額	說 明
期初基金數額	8,391,186	
加：		
以前年度公積撥充		
賸餘撥充	3,000	研究學院： 賸餘撥充基金300萬元。
以國有財產撥充		
國庫增撥數	143,696	大學： 國庫現金撥款增置固定資產1億4,369萬6千元。
其他	1,600	大學： 什項設備撥入增加基金100萬元。 附小： 什項設備撥入增加基金10萬元。 研究學院： 什項設備撥入增加基金50萬元。
減：		
填補短絀		
折減基金繳庫		
其他	1,600	大學： 什項設備撥出減少基金100萬元。 附小： 什項設備撥出減少基金10萬元。 研究學院： 什項設備撥出減少基金50萬元。
期末基金數額	8,537,882	

附註：本表數據為全部版。

參 考 表

國立政治大學校務基金

預計平衡表

中華民國113年12月31日

單位：新臺幣千元

111年12月31日 實際數	科目	113年12月31日 預計數	112年12月31日 預計數	比較增減
15,391,735	資產	16,053,027	15,822,149	230,878
2,193,698	流動資產	2,421,149	2,197,640	223,509
1,784,176	現金	2,011,626	1,788,117	223,509
210,000	流動金融資產	210,000	210,000	
16,127	應收款項	16,127	16,127	
159,056	預付款項	159,056	159,056	
24,340	短期貸墊款	24,340	24,340	
4,476,655	投資、長期應收款、貸墊款 及準備金	4,321,261	4,473,855	-152,594
3,244,417	非流動金融資產	3,244,417	3,244,417	
1,232,238	準備金	1,076,844	1,229,438	-152,594
8,318,001	不動產、廠房及設備	9,003,518	8,761,464	242,054
277,767	土地	277,767	277,767	
253,068	土地改良物	225,597	234,356	-8,759
4,023,891	房屋及建築	5,910,138	5,344,794	565,344
406,304	機械及設備	387,529	399,813	-12,284
29,294	交通及運輸設備	30,136	29,217	919
1,673,209	什項設備	1,699,717	1,679,928	19,789
1,654,469	購建中固定資產	472,634	795,589	-322,955
66,408	無形資產	42,598	50,878	-8,280
66,408	無形資產	42,598	50,878	-8,280
336,972	其他資產	264,501	338,312	-73,811
313,607	遞延資產	241,136	314,947	-73,811
23,365	什項資產	23,365	23,365	
15,391,735	合計	16,053,027	15,822,149	230,878
5,758,230	負債	6,075,077	6,039,284	35,793
2,337,990	流動負債	2,330,619	2,330,576	43
2,773	短期債務	3,461	3,418	43
134,721	應付款項	126,663	126,663	
2,200,495	預收款項	2,200,495	2,200,495	
670,814	長期負債	1,116,362	1,019,823	96,539
670,814	長期債務	1,116,362	1,019,823	96,539
2,749,426	其他負債	2,628,096	2,688,885	-60,789
2,560,968	遞延負債	2,445,438	2,503,227	-57,789
188,458	什項負債	182,658	185,658	-3,000
9,633,505	淨值	9,977,950	9,782,865	195,085
8,268,218	基金	8,537,882	8,391,186	146,696
8,268,218	基金	8,537,882	8,391,186	146,696
990,372	公積	1,085,903	1,038,177	47,726
990,372	資本公積	1,085,903	1,038,177	47,726
395,379	累積餘絀	374,630	373,967	663

國立政治大學校務基金

預計平衡表

中華民國113年12月31日

單位：新臺幣千元

111年12月31日 實際數	科 目	113年12月31日 預計數	112年12月31日 預計數	比較增減
395,379	累積賸餘	374,630	373,967	663
-20,465	淨值其他項目	-20,465	-20,465	
-20,465	累積其他綜合餘絀	-20,465	-20,465	
15,391,735	合 計	16,053,027	15,822,149	230,878

國立政治大學校務基金 預計平衡表說明

中華民國113年度

※『111年12月31日實際數』、『113年12月31日預計數』及『112年12月31日預計數』為全部版。

1. 信託代理與保證資產科目：

本年度預算數:\$24,824千元、上年度預算數:\$24,824千元及前年度決算數:\$24,824千元

2. 信託代理與保證負債科目：

本年度預算數:\$24,824千元、上年度預算數:\$24,824千元及前年度決算數:\$24,824千元

註：

1. 本年度預計數「什項資產」項下「代管資產」及「應付代管資產」16,345,993千元及16,345,993千元，較上年度預計數16,393,719千元及16,393,719千元，分別減少47,726千元及47,726千元。

2. 信託代理與保證資產、負債科目係工程、財物及勞務採購案所收取之定期存單，作為承包廠商履約保證金及保固金。

國立政治大學校務基金 5年來主要營運項目分析表

中華民國113年度

單位：新臺幣千元

年度及項目	單位	數量	單位成本(元) 或平均利(費)率	預(決)算數	說明
本年度預算數					
教學訓輔	人	17,318	171,509.82	2,970,207	
大專院校	人	16,887	171,859.00	2,902,183	
其他(國中、國小、高中職)	人	431	157,828.31	68,024	
上年度預算數					
教學訓輔	人	16,728	166,588.18	2,786,687	
大專院校	人	16,290	167,151.32	2,722,895	
其他(國中、國小、高中職)	人	438	145,643.84	63,792	
前年度決算數					
教學訓輔	人	17,135	156,647.27	2,684,151	
大專院校	人	16,727	156,845.64	2,623,557	
其他(國中、國小、高中職)	人	408	148,514.71	60,594	
110年度決算數					
教學訓輔	人	16,765	158,577.39	2,658,550	
大專院校	人	16,351	159,236.32	2,603,673	
其他(國中、國小、高中職)	人	414	132,553.14	54,877	
109年度決算數					
教學訓輔	人	16,802	151,719.80	2,549,196	
大專院校	人	16,390	152,216.17	2,494,823	
其他(國中、國小、高中職)	人	412	131,973.30	54,373	

附註：『本年度預算數』、『上年度預算數』、『前年度決算數』、『110年度決算數』及『109年度決算數』為全部版。

**國立政治大學校務基金
員工人數彙計表**

中華民國113年度

單位：人

科 目	職 別	上年度最高 可進用員額數	本年度 增減(-)數	本年度最高 可進用員額數	說 明
業務支出部分：					
專任人員		460		460	
職員		422		422	
	簡任	20		20	
	薦任	363		363	
	委任	39		39	
駐衛警		6		6	
	駐衛警	6		6	
技工		5		5	
	技工	5		5	
工友		25		25	
	工友	25		25	
駕駛		2		2	
	駕駛	2		2	
教師人員		915		915	
教師		915		915	
	教授	342		342	
	副教授	371		371	
	助理教授	139		139	
	講師	30		30	
	國立中等學校教師	33		33	
助教人員		112		112	
助教		112		112	
	助教	112		112	
兼任人員		397		397	
兼任		397		397	
	教授	150		150	
	副教授	95		95	
	助理教授	70		70	
	講師	75		75	
	國立中等學校教師	7		7	
總 計		1,884		1,884	

大學：
1. 為辦理教學業務、教育部補助第二期高等教育深耕計畫、各機關補助計畫、在職專班業務等實際需求及建教合作計畫、推廣教育及場地管理所需，依據「專科以上學校進用編制外專任教學人員實施原則」、「國立大學校務基金進用研究人員及工作人員實施原則」及「國立大專校院行政人力契僱化實施原則」進用之各類人員(講座教授23人、博士級研究員28人、客座教授5人、專任(約用)助理922人、兼任助理501人及臨時工80人)，以協助教學研究、行政業務及各類計畫之順利推展，於一般服務費項下編列計時與計件人員酬金(含薪資、獎金、勞、健保費等)7億1,699萬1千元

國立政治大學校務基金 員工人數彙計表

中華民國113年度

單位：人

科 目	職 別	上年度最高 可進用員額數	本年度 增減(-)數	本年度最高 可進用員額數	說 明
-----	-----	-----------------	---------------	-----------------	-----

2. 委外辦理全校清潔、校舍管理維護及保全等勞務，編列外包費9,787萬9千元，運用勞務承攬人數166人，無勞動派遣。

3. 依據公務人員考績法、工友管理要點、軍公教人員年終工作獎金發給注意事項及退休(伍)軍公教人員年終慰問金發給辦法，編列考績獎金2,177萬元(221人)、年終獎金1億5,716萬元(1,095人，其中包含5人年終慰問金13萬7千元)。

附小：

1. 為辦理教學及行政業務所需聘用人員，編列計時與計件人員酬金6人計176萬9千元。

2. 委外辦理全校清潔、校舍管理維護及保全等勞務，編列外包費398萬4千元，運用勞務承攬保全3人，無勞動派遣。

3. 依據公務人員考績法、公立高級中等以下學校教師成績考核辦法、工友管理要點及軍公教人員年終工作獎金發給注意事項，編列考績獎金290萬2千元、年終獎金375萬1千元。

研究學院：

1. 為辦理教學業務及建教合作計畫所需，進用專任(約用)助理9人、兼任助理30人，以協助教學研究、行政業務及計畫之順利推展，編列計時與計件人員酬金2,208萬7千元。

2. 依據軍公教人員年終工作獎金發給注意事項，編列年終獎金75萬元(2人)。

本 頁 空 白

**國立政治大學校務基金
用人費用彙計表**
中華民國113年度

科 目	正式員額薪資	聘僱人員薪資	加(夜)班費	津 貼	獎 金					退 休 退休金
					年獎	終金	考獎	績金	績獎金	
業務支出部分	1,395,584		10,733		161,661		24,672			105,440
教學成本	1,211,011		1,452		138,840		2,543			86,527
正式人員	1,211,011		1,452		138,840		2,543			86,527
教員	1,134,590		933		130,300		2,543			81,128
助教	76,421		519		8,540					5,399
兼任人員										
教員										
管理及總務費用	183,543		8,979		22,821		22,129			18,913
正式人員	183,543		8,979		22,821		22,129			18,913
職員	167,626		8,185		20,858		20,270			15,213
工員	15,917		794		1,963		1,859			3,700
兼任人員										
職員										
研究發展及訓練費用	930									
正式人員	930									
教員	930									
兼任人員										
教員										
其他業務費用			3							
正式人員			3							
工員			3							
其他業務外費用	100		299							
正式人員	100		299							
職員	100		299							
兼任人員										
教員										
合 計	1,395,584		10,733		161,661		24,672			105,440
總 計	1,395,584		10,733		161,661		24,672			105,440

附註：『本年度預算數』為全部版。

大學：

1. 為辦理教學業務、教育部補助第二期高等教育深耕計畫、各機關補助計畫、在職專班業務等實際需求及建教合作計畫、推廣教育及場地管理所需，依據「專科以上學校進用編制外專任教學人員實施原則」、「國立大學校務基金進用研究人員及工作人員實施原則」及「國立大專校院行政人力契僱化實施原則」進用之各類人員(講座教授23人、博士級研究員28人、客座教授5人、專任(約用)助理922人、兼任助理501人及臨時工80人)，以協助教學研究、行政業務及各類計畫之順利推展，於一般服務費項下編列計時與計件人員酬金(含薪資、獎金、勞、健保費等)7億1,699萬1千元。

2. 委外辦理全校清潔、校舍管理維護及保全等勞務，編列外包費9,787萬9千元，運用勞務承攬人數166人，無勞動派遣。

3. 依據公務人員考績法、工友管理要點、軍公教人員年終工作獎金發給注意事項及退休(伍)軍公教人員年終慰問金發給辦法，編列考績獎金2,177萬元(221人)、年終獎金1億5,716萬元(1,095人，其中包含5人年終慰問金13萬7千元)。

附小：

1. 為辦理教學及行政業務所需聘用人員，編列計時與計件人員酬金6人計176萬9千元。

2. 委外辦理全校清潔、校舍管理維護及保全等勞務，編列外包費398萬4千元，運用勞務承攬保全3人，無勞動派遣。

3. 依據公務人員考績法、公立高級中等以下學校教師成績考核辦法、工友管理要點及軍公教人員年終工作獎金發給注意事項，編列考績獎金290萬2千元、年終獎金375萬1千元。

研究學院：

1. 為辦理教學業務及建教合作計畫所需，進用專任(約用)助理9人、兼任助理30人，以協助教學研究、行政業務及計畫之順利推展，編列計時與計件人員酬金2,208萬7千元。

2. 依據軍公教人員年終工作獎金發給注意事項，編列年終獎金75萬元(2人)。

單位：新臺幣千元

及卹償 卹償金	資遣費	福 利 費				提繳費	合 計	兼任人員 用人費用	總 計
		分擔保 險 費	傷病醫 藥 費	提撥福 利 金	其 他				
		110,437	978		23,579	1,833,084	256,567	2,089,651	
		93,348	863		18,739	1,553,323	253,844	1,807,167	
		93,348	863		18,739	1,553,323		1,553,323	
		87,965	813		17,635	1,455,907		1,455,907	
		5,383	50		1,104	97,416		97,416	
							253,844	253,844	
							253,844	253,844	
		17,065	115		4,840	278,405	2,523	280,928	
		17,065	115		4,840	278,405		278,405	
		15,601	106		4,463	252,322		252,322	
		1,464	9		377	26,083		26,083	
							2,523	2,523	
							2,523	2,523	
		20				950	50	1,000	
		20				950		950	
		20				950		950	
							50	50	
							50	50	
						3		3	
						3		3	
						3		3	
		4				403	150	553	
		4				403		403	
		4				403		403	
							150	150	
							150	150	
		110,437	978		23,579	1,833,084	256,567	2,089,651	
		110,437	978		23,579	1,833,084	256,567	2,089,651	

國立政治大學校務基金
各項費用彙計表
中華民國113年度

前年度 決算數	上年度 預算數	科 目	本 年		合計
			政府補助 收入支應	自籌收入 支應	
1,861,550	1,977,406	用人費用	1,753,547	336,104	2,089,651
1,205,855	1,301,665	正式員額薪資	1,281,015	114,569	1,395,584
251,607	252,159	聘僱及兼職人員薪資	48,175	208,392	256,567
8,188	10,765	加(夜)班費	9,511	1,222	10,733
160,786	175,958	獎金	182,477	3,856	186,333
103,150	103,391	退休及卹償金	105,384	56	105,440
131,963	133,468	福利費	126,985	8,009	134,994
1,465,348	1,472,457	服務費用	300,370	1,290,612	1,590,982
106,355	111,832	水電費	46,092	66,301	112,393
15,341	17,834	郵電費	755	19,283	20,038
31,420	94,951	旅運費	16,181	82,038	98,219
52,204	43,426	印刷裝訂及公告費	10,130	37,564	47,694
121,288	102,915	修理保養及保固費	8,958	109,825	118,783
3,623	3,818	保險費	510	3,430	3,940
854,429	806,349	一般服務費	149,655	700,412	850,067
267,700	278,522	專業服務費	66,530	259,393	325,923
1,161	1,690	公關慰勞費	136	1,639	1,775
11,827	11,120	推展費	1,423	10,727	12,150
170,128	178,117	材料及用品費	51,639	130,148	181,787
8,280	7,966	使用材料費		8,280	8,280
161,849	170,151	用品消耗	51,639	121,868	173,507
116,185	130,750	租金與利息	45,811	109,760	155,571
35		地租及水租			
45,278	33,094	房租	9,379	38,802	48,181
43,241	70,343	機器租金	30,708	41,108	71,816
13,444	10,721	交通及運輸設備租金	1,558	10,200	11,758
8,380	6,448	什項設備租金	1,367	5,722	7,089
5,803	10,144	利息	2,799	13,928	16,727
455,819	521,807	折舊、折耗及攤銷	279,951	223,568	503,519
314,392	370,295	不動產、廠房及設備折舊	200,209	161,878	362,087
47,731	47,805	其他折舊性資產折舊	47,726		47,726
93,700	103,707	攤銷	32,016	61,690	93,706
1,035	5,726	稅捐與規費(強制費)	15	5,742	5,757
266	2,774	土地稅		2,784	2,784
265	1,408	房屋稅		1,393	1,393
114	1,086	消費與行為稅		1,121	1,121
2		特別稅課			
389	458	規費	15	444	459
525,932	636,310	會費、捐助、補助、分攤、救助(濟) 與交流活動費	267,844	381,686	649,530
4,325	9,898	會費	1,353	8,877	10,230
489,475	580,607	捐助、補助與獎助	252,840	338,595	591,435
141	80	分擔		135	135
22,890	26,595	補貼(償)、獎勵、慰問與救助(濟))	3,655	23,369	27,024
9,101	19,130	競賽及交流活動費	9,996	10,710	20,706

單位:新臺幣千元

度 預 算 數						
按 支 出 科 目 分 列						
教學成本	其他業務成本	管理及總務費用	研究發展及訓練費用	其他業務費用	財務費用	其他業務外費用
1,807,167		280,928	1,000	3		553
1,211,011		183,543	930			100
253,844		2,523	50			150
1,452		8,979		3		299
141,383		44,950				
86,527		18,913				
112,950		22,020	20			4
1,211,092		168,297	31,402	22,825		157,366
70,527		13,750	1,420			26,696
10,778		2,965	629	445		5,221
92,610		445	2,910	850		1,404
42,844		1,703	1,035	565		1,547
75,644		15,013	1,103	25		26,998
3,069		250	12			609
620,450		123,480	16,925	580		88,632
283,798		8,896	7,329	20,360		5,540
		1,775				
11,372		20	39			719
151,248		9,109	2,838	1,022		17,570
719		513	20			7,028
150,529		8,596	2,818	1,022		10,542
123,783		2,296	790	300	16,727	11,675
37,631		195	165	90		10,100
70,299		937	340	20		220
10,688		90	95			885
5,165		1,074	190	190		470
					16,727	
348,799		60,625	11,725			82,370
266,882		31,720	11,725			51,760
26,501		4,555				16,670
55,416		24,350				13,940
453		630	16			4,658
		240				2,544
100		185				1,108
82		80				959
271		125	16			47
223,580	424,629	203	928	102		88
9,782		40	271	69		68
166,773	424,629			33		
84		31				20
26,982		42				
19,959		90	657			

國立政治大學校務基金

各項費用彙計表

中華民國113年度

前年度 決算數	上年度 預算數	科 目	本 年		合計
			政府補助 收入支應	自籌收入 支應	
12,605		短絀、賠償與保險給付			
12,205		各項短絀			
400		賠償給付			
240		其他			
240		其他費用			
4,608,842	4,922,573	總 計	2,699,177	2,477,620	5,176,797

附註：『前年度決算數』、『上年度預算數』及『本年度預算數-按支出科目分列』為全部版。

本年度國外旅費69,418千元、大陸地區旅費10,873千元、公共關係費1,203千元、員工慰勞費572千元。

單位：新臺幣千元

度 預 算 數						
按 支 出 科 目 分 列						
教學成本	其他業務成 本	管理及總務 費用	研究發展及 訓練費用	其他業務費 用	財務費用	其他業務外 費用
3,866,122	424,629	522,088	48,699	24,252	16,727	274,280

**國立政治大學校務基金
增購及汰舊換新管理用公務車輛明細表**

中華民國113年度

單位:新臺幣千元

項 目	單 位	增 購 部 分		汰 舊 換 新 部 分		合 計		說 明
		數 量	金 額	數 量	金 額	數 量	金 額	
燃油小客車(1800cc以下)	輛			1	770	1	770	大學: 1.汰換7193-Q1轎式小客車1輛(1,800cc以下)。 2.該車購置於96年8月,已屆滿10年且行駛里程數逾12萬5,000公里,車輛老舊,故障情形頻傳,為顧及行車安全,汰換更新,依共同性費用編列基準表編列燃油小客車(1,800cc以下)1輛77萬元。

附註：『增購部分』及『汰舊換新部分』為全部版。

大學：

本年度汰換燃油小客車1輛，本校車輛經本年度汰舊換新後，計有：管理用小型客車4輛、管理用小型客貨兩用車1輛、管理用20人座大客車1輛、業務用小型客車1輛、業務用小型貨車2輛、業務用公務機車23輛。

附小：

本年度無增購及汰舊換新管理用公務車及業務用公務機車，本校車輛計有業務用公務機車1輛。

研究學院：

本學院無車輛。

**國立政治大學校務基金
補辦預算明細表**

中華民國113年度

單位：新臺幣千元

項 目	金 額	辦理年度	說 明
一、固定資產之建設、改良、擴充	2,885		
(二)一般建築及設備計畫	2,885		奉行政院111年12月14日院授教字第11144018121號函同意111年度先行辦理教育部與教育部國民及學前教育署專項補助計畫。
土地改良物	440	111	
機械及設備	1,180	111	
什項設備	1,265	111	
合 計	2,885		

附註：本表數據為全部版。

本 頁 空 白

附 錄

**國立政治大學校務基金
一般建築及設備計畫之分年性項目明細表**

中華民國113年度

單位:新臺幣千元

科目名稱	項目名稱	期 間	投資總額	分 年 預 算 數			備 註
				以前年度	本年度	以後年度	
房屋及建築	1.法學院館興建工程	104.01 113.10	648,913	425,129	223,784		為提供教學、研究及學習空間，培養具備科技整合能力之法律人才，辦理法學院館興建工程。經行政院103年10月21日院授主基作字第1030201003號函同意興建，嗣經教育部111年12月15日臺教高(三)字第1110119569E號函同意總工程經費調整為6億9,673萬9千元，其中教育部補助1億7,344萬6千元、本校自籌4億7,546萬7千元、受贈實體資產4,782萬6千元(不編列預算)。104年度編列1,000萬元、105年度100萬元、109年度900萬元、110年度5,000萬元、111年度1億2,512萬9千元、112年度2億3,000萬元及113年2億2,378萬4千元。
	2.山下校區生活服務中心	110.01 115.12	248,674	17,480	50,000	181,194	為提供全校師生完善之生活服務設施，興建山下校區生活服務中心，經教育部109年7月2日臺教高(三)字第1090080770號函同意興建，總工程經費2億4,867萬4千元，全數自籌。110年度編列48萬元、111年度700萬元、112年度1,000萬元、113年度5,000萬元、114年度1億1,119萬4千元及115年度7,000萬元。
合 計			897,587	442,609	273,784	181,194	

附註：本表數據為全部版。

法學院館興建工程總經費6億9,673萬9千元，其中4,782萬6千元以實體捐贈方式辦理(屬受贈固定資產)，爰不列入本表計算；又規劃設計費2,000萬元，係以104、105年度一般建築及設備計畫項下其他(綜合規劃設計費)及109年度一般建築及設備計畫項下房屋及建築支應。

國立政治大學校務基金

立法院審議中央政府總預算案附屬單位預算所提決議及附帶決議辦理情形報告表

中華民國 112 年度

決議及附帶決議		辦理情形
項次	內容	
壹、通案：		
1.	中華民國112年度中央政府總預算案附屬單位預算營業及非營業部分審查總報告所列未送院會處理項目，除確有窒礙難行者再協商，依協商結論通過外，其餘均照各委員會審查會議決議通過。至送院會處理項目，協商有結論者，依協商結論通過；協商未獲結論者，交付表決，並依表決結果通過；另黨團協商之凍結內容經併委員會凍結案處理，依協商結論通過者，均不再於宣讀本中一一敘明。	配合決議事項辦理。
2.	各委員會審查結果協商結論，均應依通案決議辦理，不再逐一於各單位協商結果敘明。各單位均應切實依通案決議核實分別刪減，惟各委員會審查刪減數如逾通案決議刪減比例，以各委員會審查刪減數為準；未達通案決議刪減比例，則增加減列不足之數。	配合決議事項辦理。
3.	112年度媒體政策及業務宣導費預算共編列21億9,063萬7千元，其中營業及非營業特種基金預算部分即高達10億0,592萬元，除透過平面媒體、廣播媒體、網路媒體及電視媒體辦理外，尚不包含如舉辦活動、說明會、園遊會，或發放各式宣傳品等，宣導樣態眾多，實際上用於政策大內宣的經費，遠比預算書上呈現的還要多。爰要求媒體政策及業務宣導費預算部分，1,000萬元以下基金及中央存款保險股份有限公司、就業安定基金、觀光發展基金、經濟特別收入基金、毒品防制基金、勞工保險局作業基金、運動發展基金、環境保護基金及新住民發展基金不減列，行政院農業委員會基金減列20%，其餘營業基金通刪10%、非營業基金通刪5%。	本項無本校應辦理事項。
4.	為利政府經費花在刀口上，發揮更大財政效益，並避免政府機關、事業機構圖利特定媒體。因此要求營業、非營業基金所編列之政策宣導費用，由單一媒體含相關企業，該年度得標金額合計不得超過該部會該項預算金額的30%，惟各基金媒體政策及業務宣導費預算在1,000萬元以下者，不在此限。	本項無本校應辦理事項。

決議及附帶決議		辦理情形
項次	內容	
5.	<p>依立法院預算中心110年度中央政府總決算審核報告評估報告指出，預算法第4條規定特別收入基金係政府運用特定收入來源，以專款專用方式推動特定政策或業務，然預算執行上卻有下列缺失：1、連年基金財源不敷支應年度所需經費，規模逐年遞減：110年度中央政府總決算25個特別收入基金中，基金財源不敷支應年度所需經費者多達11個，其中離島建設基金、警察消防海巡移民空勤人員及協勤民力安全基金、大專校院轉型及退場基金、環境保護基金、通訊傳播監督管理基金及反托拉斯基金等6個基金甚至連續3年發生收支短絀，不利持續運作。2、特別收入基金超支併決算辦理，部分計畫甚至年年超支，規避立法院監督：預算法第89條雖賦予基金年度預算執行期間有彈性規定，但農業特別收入基金、經濟特別收入基金等多個基金，竟有同一計畫連續3年超支，濫用收支得併決算辦理之規定，無法控管經費且規避事前監督。3、基金有部分計畫執行率連年低於3成：離島建設基金、大專校院轉型及退場基金，近三（108至110）年度預算執行率亦分別僅6.64%、12.13%及24.02%，均有同一基金用途項目預算執行率偏低甚或未執行之狀況。特別收入基金係政府藉特定收入來源，推動特定政策或業務，爰此，請行政院主計總處就上開基金重新審視財務資源可能流入情形，並量入為出原則規劃與執行年度預算，於3個月內向立法院財政委員會提出有效改善書面報告。</p>	本項無本校應辦理事項。
6.	<p>衛生福利部所屬全民健康保險基金，112年度預算金額高達8,000億元，基金支出金額快速增長，致基金財務逐步惡化，為避免浪費健保資源，並確保錢用在刀口上，發揮更大財務效益。因此要求審計部就全民健康保險基金110、111、112年度經費支用情形，進行深度專案查核，並於行政院提出112年度中央政府總決算附屬單位決算及綜計表（非營業部分）後3個月內向立法院財政委員會提出書面報告。</p>	本項無本校應辦理事項。
7.	<p>勞動部主管之就業安定基金，其設立之政策目的，在於促進國民就業及勞工福祉，</p>	本項無本校應辦理事項。

決議及附帶決議		辦理情形
項次	內容	
	惟近年來補助各縣市相關經費，完全基於政黨考量。為釐清預算經費使用，是否符合相關法令規定？及該基金設立意旨？因此要求審計部進行專案查核，並於行政院提出112年度中央政府總決算附屬單位決算及綜計表（非營業部分）後3個月內向立法院財政委員會提出書面報告。	
8.	為避免政府於選舉前以大筆國家資源遂行各項人事酬庸甚至移轉國家財產之虞，爰要求行政院通令各機關及其所屬與所主管的附屬單位營業及非營業基金、財團法人、行政法人暨泛公股持股逾20%之轉投資事業及其再轉投資事業，於3個月內就投資效益評估等向立法院相關委員會提出書面報告。	本項無本校應辦理事項。
9.	近年來中央政府各機關或基金基於引進新技術、政策推動或扶持產業發展目的等原因，持續轉投資各領域事業，或將原有國營事業經過幾次釋股，使公股股權比率降至50%以下而轉為民營企業；然因監督密度不若國營事業，亦衍生相關監理問題。查國營事業管理法第3條第3項規定：「政府資本未超過50%，但由政府指派公股代表擔任董事長或總經理者，立法院得要求該公司董事長或總經理至立法院報告股東大會通過之預算及營運狀況，並備詢。」是以，政府對於公私合營事業可透過指派公股代表擔任董事長或總經理等方式，參與公司相關營運與監督管理。惟部分公私合營事業之公股比率已為最大股東，相關主管機關未充分利用股權優勢，積極派任公司董事長或總經理。據109年之統計顯示，公股比率逾4成之加工出口區作業分基金轉投資之台灣絲織開發股份有限公司（公股45.24%）與台灣糖業股份有限公司轉投資之越台糖業有限責任公司（公股40.0%）；另行政院國家發展基金與台灣糖業股份有限公司共同轉投資之台灣花卉生物技術股份有限公司（公股24.31%，若加計耀華玻璃股份有限公司管理委員會投資之泛公股比率34.16%），及國軍退除役官兵輔導委員會主管轉投資之欣彰天然氣股份有限公司（公股34.08%）與大台南區天然氣股份有限公司（公股28.80%）等事業，公股均為最大股東，卻未派任公司董事長或總經理，形成	配合決議事項辦理。

決議及附帶決議		辦理情形
項次	內容	
	<p>政府高額投資卻未實際參與公司經營之妥適性爭議；且非官股派任之董事長或總經理，則無法依據前揭國營事業管理法規定，要求渠等至國會報告事業營運狀況或重大決策，恐形成政府鉅額投資卻乏相對應有之管理責任與監督機制。查立法院於年度總預算案及單位預算審議過程中，各部會亦常須配合國會問政需要而提供主管投資事業之書面報告等資料；另倘外界欲瞭解政府投資民營事業概況，亦須透過各機關官網逐一檢視，內容不僅分散龐雜，且公開資訊內容不一，與所稱可達外界考核與監督成效尚有落差，目前中央政府機關投資公私合營事業之資訊揭露方式容有再審酌空間。爰要求行政院研擬訂定各部會官網應公開轉投資事業資訊之一致標準，及建置整合資料庫之規劃，以相同密度監督管理，俾減少資訊不對稱情形。</p>	
10.	<p>為因應嚴重特殊傳染性肺炎疫情，我國於109年農曆春節前，就已在1月20日宣布成立「嚴重特殊傳染性肺炎中央流行疫情指揮中心」（下稱疫情指揮中心）。根據當時政府掌握的情資，為了做好因應疫情的行動，因此透過疫情指揮中心統籌整合各部會資源與人力。疫情指揮中心架構分為情報、作戰及後勤三項領域，各領域下設各任務組別，均以相關部會次長級首長為組長，分別依主管業務範圍執行疫情指揮中心之決策。以防疫政策宣導為例，後勤領域之新聞宣導組由行政院新聞傳播處處長任組長，衛生福利部疾病管制署公關室主任擔任副組長，負責防疫宣導、民眾諮詢及政府行銷策略。因疫情指揮中心有效整合資訊及人員調度，新聞宣導組成功於疫情期間督導各部會正確且廣泛宣導疫情指揮中心所作之各種防疫政策。惟廣泛宣導疫情防疫政策亦成為詐騙集團冒充中央政府主管之各公營事業常見之手法，近五年來詐騙案件與財損飆升，111年為我國詐騙案與財損的最高點藉以詐取民眾個資及聯絡方式。為強化「新世代打擊詐欺策略行動綱領」中之「識詐（教育宣導面）」面向，為有效統籌整合各部會資訊及人員調度，爰要求中央政府各附屬單位積極配合內政部警政署刑事警察局打擊詐欺犯罪中心之防治詐</p>	配合決議事項辦理。

決議及附帶決議		辦理情形
項次	內容	
	騙作為。	
11.	參照合作金庫金融控股股份有限公司對資產管理子公司督導管理作業專案檢查結果及合作金庫資產管理股份有限公司人事進用及業務缺失調查報告：1、公股金融控股子子公司應比照銀行公開招考，以免私人任用。2、合作金庫金融控股股份有限公司、合作金庫資產管理股份有限公司應檢討貸放款業務及詐領出差費做背信、圖利追究。3、公股金融控股辦理 AMC 都更危老代墊款相關業務，對於尚未向主管機關申請之案件，應建立審核管控機制。	本項無本校應辦理事項。
貳、委員會審查決議部分：		
一、各國立大學校院校務基金：		
(二)國立政治大學校務基金：		
1.	俄烏戰爭後，隨著少子化影響，應將科技、國際金融人才短缺視為「國安問題」，除培育台灣人才外，也可將國外學生納入考量之一，多吸引國外學生前來就讀提升台灣國際競爭力。行政院國家發展基金管理會依「國家重點領域產學合作及人才培育創新條例」與國立政治大學成立「國際金融學院」，培養具國際觀的金融人才。爰請國立政治大學於1個月內向立法院教育及文化委員會提出國際金融學院設立績效及如何結合金融產業弭平學用落差之書面報告。	本校國際金融學院辦理情形書面報告，業經教育部於112年7月24日以臺教高(三)字第1120070887號函提報立法院。該學院與產官學三方合作，8年計畫共同培育595位國際金融人才，其創新的辦學模式，學生畢業回到職場後，以其宏觀視野和創新思維，將扮演金融發展重要角色，提升整體金融產業國際競爭力，有助於達成台灣成為亞洲企業資金調度與高階資產管理中心之國家政策目標。
2.	長期以來，國立政治大學學生申請宿舍人數一向遠大於現有床位，許多學生被迫在外租屋或長距離通勤，校方亦未能提出妥善之解決方案。於110年時，政治大學莊敬宿舍為因應捷運環狀線南環段工程而拆除，減少1,300張可提供床位，更突顯學生宿舍不足，急需解決的窘境；住宿環境方面，因潮濕造成發霉壁癌與設備老舊造成居住隱憂，校方皆未能提出解決的根本之策。由此，面臨校舍不足與設備老舊的困擾，影響學生身心學習狀況甚鉅，急需增建新宿舍改善現況。然根據國立政治大學之資料，專案計畫「指南山莊校區學生宿舍」工程於111年辦理第3次工程招標，因無人投標而流標，時至今日尚未能發包工程作業，進度堪慮，亦影響學生權益。爰此，要求教育部積極處理	教育部業於112年8月9日以臺教高(三)字第1120073285號函提報「國立政治大學指南山莊學生宿舍工程辦理情形」書面報告。該學生宿舍受疫情、物價上漲影響，至111年共辦理3次招標，皆無廠商投標而流標，本校為此召開數次檢討會議並調增工程經費，教育部並於111年8月蒞校訪視工程計畫進度、招標情形、流廢標檢討情形，及提出後續執行策略建議。本校續於112年6、7月辦理第4、5次公告招標，仍無廠商投標，刻辦理第6次公告事宜，將配合滾動檢討，隨時掌控計畫期程並管控進度，以提供學生完善的住宿環境。

決議及附帶決議		辦理情形
項次	內容	
	現況，提出加速計畫執行策略，並於3個月內向立法院教育及文化委員會提出相關書面報告，以維護學生權益。	

本 頁 空 白

大學及分基金預算書表

國立政治大學校務基金(大學)

國立政治大學校務基金(大學)

預算目次

中華民國 113 年度

一、業務計畫及預算說明	1-1~1-23
二、預算表	
(一)主要表	
1. 收支餘絀預計表及說明	1-25~1-27
2. 餘絀撥補預計表	1-28
3. 現金流量預計表及補充說明	1-29~1-31
(二)明細表	
1. 教學收入明細表	1-33
2. 租金及權利金收入明細表	1-34
3. 其他業務收入明細表	1-35
4. 業務外收入明細表	1-36
5. 教學成本明細表及說明	1-38~1-49
6. 其他業務成本明細表及說明	1-50~1-51
7. 管理及總務費用明細表及說明	1-52~1-55
8. 研究發展及訓練費用明細表及說明	1-56~1-58
9. 其他業務費用明細表及說明	1-59~1-60
10. 業務外費用明細表及說明	1-61~1-64
11. 固定資產建設改良擴充明細表	1-66~1-71
12. 固定資產建設改良擴充資金來源明細表	1-72~1-73
13. 固定資產建設改良擴充計畫預期進度明細表	1-74~1-75
14. 資產折舊明細表	1-76~1-77
15. 資產報廢明細表	1-78
16. 資金轉投資及其餘絀明細表	1-80~1-81
17. 長期債務舉借及償還明細表	1-82
18. 長期債務舉借餘額明細表	1-83
19. 基金數額增減明細表	1-84
(三)參考表	
1. 預計平衡表	1-85~1-87
2. 5年來主要營運項目分析表	1-88
3. 員工人數彙計表	1-89
4. 用人費用彙計表	1-90~1-91
5. 各項費用彙計表	1-92~1-95
6. 增購及汰舊換新管理用公務車輛明細表	1-96
(四)附錄	
1. 一般建築及設備計畫之分年性項目明細表	1-97
2. 立法院審議中央政府總預算案附屬單位預算所提決議及附帶決議辦理情形報告表	1-98~1-103

業務計畫及預算說明

國立政治大學校務基金(大學)

業務計畫及預算說明

中華民國 113 年度

壹、基金概況：

一、設立宗旨：

本校自 86 年度起實施校務基金制度，學校在法定範圍內享有財務自主權。為落實此精神，本校積極開源節流，除廣納社會資源挹注學校建設，減輕政府負擔，同時增加資源使用率，提升辦學績效，促進與社會之良性互動，並奠定厚實之學術研究基礎，為國家培育專業菁英人才，實踐本校身為國際一流高等學府之社會責任。

為因應 90 年 12 月 21 日修正之「國立大學校院校務基金設置條例」（以下簡稱設置條例）第 10 條但書規定，有關推廣教育等 5 項自籌收入不受預算法、會計法等限制，爰經教育部報奉行政院核定自 93 年度起，國立大學校院校務基金年度預算書區分為「適用預算法編送版(A 版，政府補助及學雜費等收入，不含 5 項自籌收入)」、「不適用預算法編送版(B 版，即 5 項自籌收入)」及「全部版(C 版)」等 3 版。惟實際執行結果，雖可達到設置條例第 10 條但書規定之經費執行彈性，但卻使預算編製及執行更形複雜；且屢遭立法院與審計部質疑未能完整表達校務基金預算及財務報表。經教育部詳加檢討結果，報奉行政院 98 年 7 月 6 日院授主孝三字第 0980004182 號函同意，自 99 年度起予以合併為一個版本，以完整表達學校預（決）算及財務狀況之全貌，並適度簡化預（決）算編製作業之負荷。另因應設置條例於 104 年 2 月 4 日修正通過，明定校務基金來源分為政府循預算程序之撥款及自籌收入二類，爰經教育部函報行政院主計總處 104 年 5 月 12 日主基作字第 1040200370 號函同意將各預算書表有關「政府補助及學雜費等收入」與「5 項自籌收入」，修正為「政府補助收入」及「自籌收入」表達，以符設置條例修正意旨。

二、組織概況：

依據本校組織規程，置校長 1 人，綜理校務；得置副校長 1 至 3 人，襄助校長處理校務，推動學術研究。

本校設教學、行政及研究發展單位等。教學部門計 11 學院、35 系(另有相當系所單位之外文中心及師資培育中心)、16 獨立研究所、6 碩士在職專班、1 學士班、1 博士班、1 碩士原住民專班、24 學位學程及 2 院屬單位(教師研習中心及實習廣播電台)；行政單位計有 13 個單位；另為教學、研究及推廣等需要，設立 9 校級研究中心及 3 個中心。

國立政治大學校務基金(大學)

業務計畫及預算說明

中華民國 113 年度

本校設校務會議，議決校務重大事項，其下設程序與法規委員會、校務發展委員會、校務考核委員會、財務監督委員會與校園規劃及興建委員會等委員會，處理校務會議交議事項。另設有校務基金管理委員會以增進校務基金之收支、保管及運用績效。

三、基金歸類及屬性：

本基金係預算法第 4 條第 1 項第 2 款所定，凡付出仍可收回，而非用於營業之作業基金，編製附屬單位預算。

貳、前年度及上年度已過期間預算執行情形（前年度決算結果及上年度預算截至 112 年 6 月 30 日止執行情形）：

一、前（111）年度決算結果：

- （一）業務收入：決算數 40 億 7,203 萬元，較預算數 39 億 1,170 萬 8 千元，增加 1 億 6,032 萬 2 千元，約 4.10%。
- （二）業務成本與費用：決算數 42 億 7,356 萬元，較預算數 42 億 506 萬元，增加 6,850 萬元，約 1.63%。
- （三）業務外收入：決算數 5 億 6,108 萬 5 千元，較預算數 5 億 6,514 萬 6 千元，減少 406 萬 1 千元，約 0.72%。
- （四）業務外費用：決算數 2 億 6,072 萬 3 千元，較預算數 2 億 7,263 萬 1 千元，減少 1,190 萬 8 千元，約 4.37%。
- （五）收支餘絀：決算賸餘數 9,883 萬 2 千元，較預算短絀數 83 萬 7 千元，反絀為餘，相差 9,966 萬 9 千元，主要係其他補助收入及學雜費收入較預計增加所致。
- （六）固定資產之建設改良與擴充：決算數 4 億 4,659 萬 7 千元（專案計畫 7,919 萬 5 千元，一般建築及設備計畫 3 億 6,740 萬 2 千元），可用預算數 5 億 5,916 萬 2 千元（專案計畫 1 億 9,175 萬 8 千元，一般建築及設備計畫 3 億 6,740 萬 4 千元），執行率約 79.87%，落後原因主要係指南山莊校區學生宿舍因委託設計監造技術服務招標階段評選多次流標所致。

國立政治大學校務基金(大學)

業務計畫及預算說明

中華民國 113 年度

二、上(112)年度截至6月底止預算執行情形：

- (一)業務收入：實際業務收入 19 億 9,033 萬 9 千元，較預算分配數 19 億 3,494 萬 3 千元，增加 5,539 萬 6 千元，約 2.86%。
- (二)業務成本與費用：實際業務成本與費用 21 億 6,974 萬 9 千元，較預算分配數 20 億 9,369 萬 8 千元，增加 7,605 萬 1 千元，約 3.63%。
- (三)業務外收入：實際業務外收入 2 億 9,245 萬 1 千元，較預算分配數 2 億 7,001 萬 6 千元，增加 2,243 萬 5 千元，約 8.31%。
- (四)業務外費用：實際業務外費用 1 億 2,464 萬元，較預算分配數 1 億 2,849 萬 6 千元，減少 385 萬 6 千元，約 3.00%。
- (五)收支餘絀：實際短絀數 1,160 萬元，較預算分配短絀數 1,723 萬 5 千元，減少 563 萬 5 千元，約 32.70%，主要係定存利息收入較預計增加所致。
- (六)固定資產之建設改良與擴充：實際執行數 1 億 5,103 萬 8 千元(專案計畫 698 萬 2 千元，一般建築及設備計畫 1 億 4,405 萬 6 千元)，占可用預算分配數 2 億 3,176 萬 3 千元(專案計畫 6,000 萬元，一般建築及設備計畫 1 億 7,176 萬 3 千元)，執行率約 65.17%，落後原因主要係指南山莊校區學生宿舍多次流標所致。

國立政治大學校務基金(大學)

業務計畫及預算說明

中華民國 113 年度

參、業務計畫：

一、營運計畫：

(一)教學業務：

本校秉持人文社會科學之優良傳統及特色，戮力學術養成教育及品質提升，為國家培育高等教育人才，厚植未來社會所需之菁英人力素質，進而促進整體高等教育良性、健全之發展。本校 113 年度預估學生人數 16,727 人（含碩博士班 5,125 人、學士班 9,732 人、在職進修班 1,870 人），較上年度 16,110 人，增加 617 人。

(二)教學目標：

1. 培養國家未來所需人才、建構國際化知識殿堂

本校之教育目標為培養全人型的現代化社會公民、培養社會中堅與領導人、建立人文與社會科學重鎮、營造豐厚人文氣息與民主開放的校園文化、發展與國際社會接軌及終身學習的知識殿堂。

2. 訂定多元教育目標，因材施教

本校針對不同學習層級與類型學生，訂定不同的學術養成教育目標：

- (1) 博士班：培養優秀的教學、學術研究及高級研發專業人才。
- (2) 碩士班：培養社會各專業領域的領導人才。
- (3) 學士班：培養具「全人型」素養的現代社會知識公民。
- (4) 在職專班：培養具終身學習能力、學養與經驗俱佳之產官學人才。
- (5) 國際學生：培養學養與經驗俱佳之國內外政府與民間專業人才，並促進國際交流。

3. 強化通識教育體系，為跨域學習奠基

本校通識教育以全人教育為理念出發，設定專業能力、博雅精神、思辨與創新能力、自主發展、公民素養、社會關懷、溝通及團隊合作、國際移動能力等八項博雅核心能力，作為培養具備專業創新、人文關懷、國際視野之人才的基礎。從過往執行頂尖大學教學創新試辦計畫，推動強化核心能力，開設程式設計課程、自主學習課程、地方創生課程等，協助教師創新教學模式、轉化數位時代學生學習型態，進而因應高教環境變化，執行高教深耕計畫，鼓勵跨域多元學習。依據 108 學年度通過之通識課程架構表，進行學分數調整及推動輔、雙認定制度，並配合語言教育政策，推廣臺語、客

國立政治大學校務基金(大學)

業務計畫及預算說明

中華民國 113 年度

語、原住民語課程，113 年配合雙語計畫，鼓勵開設英語通識課程，期提供多語學習環境，創造本校優質學習條件，以提升本校學生之學養知能。為落實學生修讀本校、台灣聯合大學系統及簽約學校雙輔、學分學程認定通識學分制度，促進學生多元跨域、跨校學習，持續鼓勵學生跨校選課，並邀請本校教師參與開設跨校通識課程，增進教師校際合作交流機會。

4. 強化資訊通識領域，落實人文數位教育藍圖

配合通識課程新制，109 學年度起新增資訊通識領域，成為全校必修之通識課程。本於全人人文社會科學框架，發展程式設計課程，另因應 108 課綱入學新生及各系所專業需求，研議開設進階資訊領域通識課程，全面提升學生數位邏輯、數位資訊，與程式設計能力，化解人文學科學生落差，儲備跨領域整合以及創新思維之能力，滿足社會對於數位人才的需求。111 學年度開設 30 班資訊領域通識課程，累計 2,042 人次選修，112 學年度預定開設 25 班程式設計相關通識課程，滿足學生修課需求，提升非資訊科系學生數學邏輯與數位資訊能力。

5. 推廣自主學習書院通識課程，轉變教學形式

自主學習書院通識課程為高教深耕計畫之創新目標，並銜接 108 課綱，進行以學生為主體之課程規劃，實施適才適性之教學模式，誘發學習興趣，鼓勵學生將原本之被動學習方式轉為積極主動，加強培養自主學習、問題解決及跨領域實作等終身學習能力。推廣至今修課學生逐年增多，自 109 學年度第 2 學期正式開課以來共開設 25 班累計 1,000 人次選修，113 年將持續募集行動實踐意涵之課程，並透過自主學習資料庫的建立，以系統性地掌握學生學習成效並提供學生觀摩學習。另研議調整相關制度，擴大適用課程類型，得以多元方式進行或認定，提升師生申辦意願，增加參與自主學習的人數，另偕同本校新生書院與 X 實驗學院，延伸並擴展自主學習精神。

6. 配合第二期高教深耕計畫，鼓勵各院、系、所、學院學程開授創新課程

本校除延續第一期計畫內容，持續推動深化及整合專業基礎課程、完善英語授課課程結構與透過課程協助復振國家語言等項目外，另將推動一系列創新課程補助計畫，包括「跨領域共時授課課程」、「跨校合作課程」、「跨領域校級課程」、「總整課程」、「社會參與課程」等、希望藉由資源的挹注，鼓勵教師進行課程創新與跨領域激盪，如此學生將是最大的受益者。

7. 制定客觀指標、調整各學制學生結構比例；訂定招生名額自我調控機制，配合

國立政治大學校務基金(大學)

業務計畫及預算說明

中華民國 113 年度

國家政策及校務發展方向

本校為因應少子化及社會脈動與發展需求，近幾年推動系所調整方案，考量之依據有二：一為本校中長程計畫之發展重點，以發展教學研究並重之綜合型大學為目標，且為減輕教師教學負擔，增加研究成果，逐年調整學士班、碩士班（含碩士在職專班）、博士班之學生比例；依校務發展委員會 91 學年度第 1 學期第 2 次會議及 95 學年度第 1 學期第 3 次會議決議，本校學士班學生與研究生比例應逐年達到 6：4 之目標。111 學年度學士班及研究所（含碩士在職專班）之學生比例為 59.58%及 40.42%，趨近目標值。

另為因應教育部 108 年 1 月 28 日修正發布之「專科以上學校總量發展規模與資源條件標準」（下稱「總量標準」），有關各學制班別招生名額總量保留一定比率名額授權各校訂定相關機制審議分配，本校爰擬訂各學制班別招生名額調控機制；除續以本校「教學單位招生名額調整準則」第四條所訂之錄取率、註冊率為主要調整指標外，並依據教育部「總量標準」第八條有關校保留名額之修正規定及其目的，就國家重大政策及學校發展方向擬訂其他相關量化及質性指標，彙提校務發展委員會議決；本校自 110 學年度之招生名額即據此進行調整作業，111~113 學年度均賡續辦理並滾動式調修各指標項目，期能回應部訂政策，加強名額自我調控機制，依國家政策及校務發展方向調整招生策略。有關本校學、碩（不含在職專班）、博士班招生名額調整機制，係以前一學年度核定名額為調整基準，並依「先保留、後取用」原則辦理，各班別統一保留之名額總數（為配合校內作業，113 學年度依教育部公告之 112 學年度保留名額比率先行辦理，學、碩、博士班為該班別總量之 10%、20%、30%），分兩階段取用，並自 112 學年度起修正為：第一階段依量化指標取用，由校調整之，第二階段依質性指標取用，由院調整之（由各院審查並統籌分配院之保留總名額，審議分配結果須提送教務處，續彙提校務發展委員會議備查），113 學年度校、院調整比率由 50%、50% 修正為 40%、60%，藉由提高院調整比率，強化各院院內名額調整之操作空間。有關前揭量化指標，除學士班因量化指標修訂作業進行中，113 學年度第一階段調整暫緩實施外，碩、博士班第一階段調整維持，量化指標包括：新生註冊率、錄取率、報考熱門度及畢業效率等；至第二階段各院採用之質性指標，得參酌 111 學年度由校統一辦理調整之質性指標審核項目（包括：配合學校教研政策、辦學特色、配合國家政策及其他優勢或成效等），亦鼓勵另訂相關審查機制及質性指標項目。

國立政治大學校務基金(大學)

業務計畫及預算說明

中華民國 113 年度

8. 持續推動與改善課程精實方案

本校為強化教師教學品質和輔導學生的學習，以培育學生自學能力和競爭力，自 105 學年度起全面實施新制課程精實方案，並因應各方針對學士班畢業學分數、必修學分數比例、跨領域多元學習之開課需求與超支鐘點費等諸多建議，於 108 學年度第一次臨時校務會議審議通過課程精實方案修正案，改稱「課程精實方案」。期透過此方案，提升教師在專業領域的學術研究，以達到教學、研究並重的平衡狀況，提升本校整體的教育品質和國際地位。本方案主要內容如下：

- (1) 本校專任教師每學年授課時數改以十二小時為下限，各院系所若有高於十二小時者，從其規定。
- (2) 各學系專業必修學分數由各系基於專業考量自訂，以不超過畢業學分數之百分之四十為原則，如有特殊情形者，應敘明理由提院、校課程委員會及教務會議審議通過後始得調整。
- (3) 依方案核算專任教師超支鐘點費，以保障開課量並提升課程多元性，並因應跨領域學習需求。
- (4) 保留各院得於應開課總量下，訂定個別教師彈性調整授課時數機制，惟每位專任教師每學年授課時數不得低於十二小時之下限。
- (5) 本校各學院業依課程精實方案提交 112 學年度課程精實計畫書送校課程委員會及教務會議審議，並將依審議結果與計畫書內容進行 112 學年度各學期開、排課作業，俾便同學修習。

課程精實方案自 105 學年起至今已實施 8 年，本處將持續廣納師生意見，針對本方案進行研討，作為未來調整方向之依據。

9. 加速教室 E 化設備汰換頻率，提升數位教學設備等級

因應師生數位多媒體設備需求與日俱增，持續推動各項改善措施如下：

- (1) 依實際使用情形汰換投影機等 E 化設備，不受各設備使用年限所拘，提供效能更佳數位環境。
- (2) 原有環控系統老舊，時有故障，且不敷各項設備使用，參考授課教師回饋意見，整合各項資訊設備及配合多元化傳輸需求 (HDMI 等)，建構新式資訊講桌，擴充相關設備及更新線路，提供教師完善且可簡易操作的數位教學環境。
- (3) 每年簽訂年度維護合約，委請專業廠商提供設備寒暑假期間例行保養、學

國立政治大學校務基金(大學)

業務計畫及預算說明

中華民國 113 年度

期中視聽工程人員駐點支援、設備快速維修、設備備機與相關耗材提供等服務，以維持校內 E 化教室視聽設備正常運作。

- (4) 為建置本校教室教學設備基礎建設更新及維運機制，邀集師生代表組成「教室數位化前瞻規劃小組」，訂定更新升級計畫及期程，以符合現今與未來教學趨勢。

10. 持續強化招生宣傳，提高報到率

112 學年度各類招生考試報到率分別為博士班甄試 100%、碩士班甄試 94.48%、碩士班入學 100%、碩士在職專班 94.85%、大學繁星推薦入學 99.13%、特殊選才 85.42%、海外碩、博士僑生聯合分發 40.41%、海外學士班僑生單獨招生 69.47%；其餘考試（博士班入學、大學個人申請入學、國防學士班、運動績優單招、台聯大碩士班、台聯大轉學考、陸生碩博士班）刻正辦理招生中。

本校辦理國內高中宣傳方面，除包種茶節活動邀請高中學生與學系面對面交流外，另有加強接待高中參訪活動計 4 場，以及赴高中做校系宣傳講座計 16 場。海外宣傳部分，積極規劃參與馬來西亞、香港及澳門地區教育展活動，或赴當地高中大學進行招生宣講及接待海外高中參訪，擴大海外知名度，提升境外生就學意願，作為持續努力的方向。無法至當地進行實體宣傳活動者，將透過網路博覽會方式，參加線上教育展活動，即時與學生互動。

11. 積極營造優質教學與學習環境，豐富高中學生學習歷程，提升學生學習成效

- (1) 受邀為臺大 EMI 教學資源中心夥伴學校，協助推動各項雙語學習計畫。
- (2) 持續推動新進教師支持系統，發展教師傳習制度，鼓勵資深傑出教師與新進教師共組團隊，建立教師共學教學社群網絡。
- (3) 發展銜轉對接 108 課程素養導向教師成長計畫，探索不同專業領域課程素養建立的可能路徑。
- (4) 辦理新進教師相關交流活動，提供新進教師支持教學及增進教學知能訊息。
- (5) 調整教學精進實驗計畫申請及審查作法，期順利對接教育部教學實踐研究計畫。
- (6) 設置博碩士學位論文獎，獎勵本校具學術貢獻及研究發展潛力之博碩士學位論文作者及論文指導教授。
- (7) 提供教學意見調查興革建議，協助教師修正教材教法、改善教學現場師生互動。
- (8) 培訓及提供不同類型教學助理，支持教師進行教學活動，優化教學品質。
- (9) 鼓勵各院成立教學助理教學社群，建立教學助理教學增能與教學評量機制。

國立政治大學校務基金(大學)

業務計畫及預算說明

中華民國 113 年度

- (10) 落實勞僱化教學助理管理考核，遴選特優暨優良教學助理以為鼓勵與示範。
- (11) 協同相關處室，提供課業諮詢輔導及相關學習獎勵，以支持、改善弱勢學生學習。
- (12) 為使本校所有人員正確使用人工智慧且有所依循，負責生成式 AI 工具校園指引工作小組幕僚作業，研議各項參考作為。
- (13) 深化政大數位知識城內容，Moodle 數位教學平台應用普及化。
- (14) 盤點現有磨課師課程、開放式課程、大師講座及發展遠距同步、非同步數位課程，補強數位學習課程知識領域。
- (15) 修訂微學分課程實施辦法、磨課師課程推動辦法、開放式課程評選機制等數位課程相關鼓勵措施，以鼓勵教師開授數位課程。
- (16) 建立高中端合作機制，媒合高中夥伴學校先修課需求、開設微課程專班，善盡大學社會責任。

(三) 學務業務：

打造友善校園，完善身心輔導機制，培育本校學生成為具備愛人愛己、淑世利他、誠實正直、團隊合作、國際視野等特質的優質世界公民。

(四) 學務目標：

1. 營造國際化校園、形塑跨文化交流之學習環境
 - (1) 舉辦僑陸生文化交流與學習成長等活動與講座，提升僑陸生參與各項文化交流活動之人次。
 - (2) 補助並鼓勵學生參與志工、會議、競賽及交流等國際活動，提升學生國際移動能力及國際參與度。
2. 實踐全人教育、推動新生書院、培育學生自主學習力與自治能力
 - (1) 新生訓練整合教學與行政資源辦理，引領新生探索自我及適應大學生活。
 - (2) 輔導學生社團，定期舉辦社團幹部研習課程，提升經營社團所需知能。
 - (3) 落實住宿學習生活教育，維持穩定住宿率，平衡宿舍收支。
 - (4) 培養新生學習實踐力與持續學習之能量，積極參與新生書院學習活動。
3. 提供助學資源、實現教育公平正義、關懷與輔導弱勢學生
 - (1) 保障弱勢學生學習權益、提供助學資源及服務學習機會、培養其獨立自主精神。
 - (2) 針對家庭遭逢急難變故學生，除了核給急難慰助金，並提供生活助學金之機會。
4. 推動健康友善校園計畫、完善學生身心輔導與生涯輔導機制

國立政治大學校務基金(大學)

業務計畫及預算說明

中華民國 113 年度

- (1) 精緻化特殊教育學生輔導計畫，召開特殊教育學生個別化支持計畫會議，提升學生對輔導活動滿意度，營造校園有愛無礙之無障礙環境。
 - (2) 推動與落實身心健康教育，提高大一新生心理健康調查完整填答率。
 - (3) 強化導師輔導工作的內涵，朝向更為精緻之設計與規劃為目標，增進各院系與院諮商師之合作。
 - (4) 建構原住民學生關懷網絡，協助原住民學生安心就學，輔導原住民學生順利就業。
5. 建構全人教育基石，提升學生人文素養，推廣校園藝文風氣
- (1) 以本校獨立策劃及共享藝文等目標，規劃多元類型之藝文活動，藉以深耕藝術，傳播美感教育及創作概念。
 - (2) 分享師生校內外藝文資源，提供中心各類藝文活動空間，維護藝文場館設施，將美感教育與生活環境結合，拓展寬闊視野。
 - (3) 規劃藝文沃客 (Art Worker) 人力運作模式，協助各類藝文展演活動、場館視聽設備操作，兼收業務推動與藝文沃客服務學習之雙贏互惠效益。
 - (4) 建構藝文數位化模式分享藝術，積極與在地社區互動連結，推展藝文無國界概念。
6. 培育具備學以致用、服務社會能力的學生，強化學生實習教育
- (1) 擴大實體企業學習策略：從點狀的「企業參訪」窺見企業組織氛圍，逐步設計線狀之「人力資源」、「產業行銷」、「財務報表」、「國家考試」等實務精華系列課程，建立行政及管理專業，培育未來擔任管理職務應具備之本質學能，最終開展面狀之「企業實習」，累積職場經驗，落實學用合一。
 - (2) 開展實習範圍，推行境外學習與實習：積極向企業爭取海內外實習機會，強化校園徵才月系列活動，引進多元產業與職缺，提升資通產業與法律產業於徵才活動能見度，另大幅拓展海外實習佈點，積極推動北美及中南美洲、歐洲與東南亞等見習與實習機會，培養學生國際與視野，增進全球競爭力。
 - (3) 提供校友就業動向資訊，作為院系所課程改善之參考：積極辦理畢業一年、三年及五年畢業生流向調查，精進調查流程，透過線上問卷與電訪調查雙階段進行，以提升完訪率，作為院系所進行輔導與課程調整之有效資訊。根據本校學生事務處職業生涯發展中心調查之畢業一年畢業生近況調查，111 學年度進行之 109 學年度受訪畢業生的就業率為 70.2%，完訪率為 67.9%，未來將持續提升畢業生流向完訪率，有效掌握本校學生動向。

國立政治大學校務基金(大學)

業務計畫及預算說明

中華民國 113 年度

- (4) 強化「政大職涯平臺」：持續普及本校職缺媒合單一窗口使用率，強化實習產業類別搜尋功能(正職/實習/海外/外籍生/志工)，建置雙語化介面，結合徵才月線上活動、畢業生流向調查、業師諮詢月、職涯系列講座、五項彩帶頒授報名等功能，增進觸及率；使學生善用校園職涯資訊。
- (5) 建立職涯輔導學生團隊，增進學生專業職能：引進優秀學生加入職涯輔導學生團隊(政職涯/徵才月/海外職涯大使團)，輔導學生參與辦理校內各項職涯活動中，發揮自身專長，增進溝通協調與團隊合作能力，並使職輔活動更貼近學生實際需求。
- (6) 補助社團服務活動，鼓勵學生運用所學服務社會；定期辦理志工訓練，提升服務所需知能。

7. 透過校園安全各項宣導活動，提升全校師生安全知能

- (1) 積極辦理各項校園安全活動：以校園安全月為主題，辦理「防災教育」、「交通安全」、「人身安全」、「反詐騙」、「防制學生藥物濫用」及「防制校園霸凌」等各項活動，藉由觀念宣導、模擬演練、實際操作等方式，強化教職員工生安全知能，以落實校園安全各項工作。
- (2) 關懷學生租賃安全：配合教育部校外賃居安全訪視之政策，113 年度將持續訪視校外賃居同學，關懷學生校外租屋環境的安全，建置賃居安全網路填報問卷，由學生自我檢視賃居環境及消防安全，並積極連繫房東完成安全訪視、加裝相關消防設施，以提高學生校外賃居安全。

(五)研發業務：

本校以人文社會科學為特色，引領臺灣人文社會科學學術研究。本校積極爭取教育部高教深耕計畫之補助，鼓勵學院依據個別特色與發展目標提出國際重點領域計畫，並推動跨領域教學與國際課程計畫，發揮跨域研發能量、建立跨國研究合作、培養國際研究人才，推動成為國際一流人文社會科學研究平臺。

目前研究業務主要項目包括：1. 研究補助、獎勵與提升校內研究風氣；2. 強化學術倫理教育與機制發展；3. 建置研究倫理審查委員會及機制；4. 學術研究評鑑；5. 爭取國家科學及技術委員會(以下簡稱國科會)及非國科會研究計畫；6. 協助推動本校特色研究領域；7. 善盡社會責任接軌永續發展目標。

(六)研發目標：

國立政治大學校務基金(大學)

業務計畫及預算說明

中華民國 113 年度

1. 強化優質學術環境，厚實研究基盤
 - (1) 建立自由民主的學風和高度學術道德標準，追求研究自主性，保障研究自由與研究彈性，創造世界級的學術產能。
 - (2) 落實校園學術倫理教育訓練機制，強化研究誠信風氣，以彰顯學術研究價值，確保學術倫理教育與機制之發展。
 - (3) 持續推動研究倫理審查，建制研究倫理審查系統，提升計畫之研究倫理送審率，並推廣研究倫理教育，強化人文社會科學領域對研究倫理審查之重視程度，從人文的角度出發，以「尊重」、「行善」、「正義」為準則，提升研究品質，積極建立學術聲望。
2. 積極協助爭取國科會及非國科會研究計畫，提升學術能量
 - (1) 建立並執行各類學術研究補助及獎勵，推動完善之補助機制，提升本校學術研究風氣，協助提供全校師生所需各項學術補助資源，以提升學術研究質與量。
 - (2) 鼓勵教研人員組成跨領域研究團隊，創造領域間的對話，鼓勵各院、研究中心建立研究團隊；鼓勵教師參與國際學術交流，提升國際研究能量。
 - (3) 落實專書審查制度，鼓勵校內外學者與校內相關單位，將學術成果轉換為實體出版，展現政大出版社學術出版能量。
 - (4) 加強獎補助機制與績效，提升本校專書、論文、期刊等作品發表數。
3. 鼓勵本校有具體研究表現的教研人員，提升校園研究氛圍
 - (1) 透過辦理各項學術研究獎勵，例如：本校學術及研究單位成果獎勵、學術研究獎勵、申請國科會研究獎勵等，並公告校外研究獎勵申請案，鼓勵本校有具體研究表現的教研人員提出申請，從而激發研究能量，提升校園研究氛圍。
 - (2) 修訂本校學術研究獎勵相關辦法完善獎勵制度、持續精進學術獎勵資訊平臺開發管理，包括教師論著目錄資料庫、學術研究獎勵及國科會研究獎勵申請審查系統等，以利教研人員申請各項獎勵，並進一步爭取國內外學術榮譽，展現本校研究成果。
4. 透過學術評鑑，達到確保本校整體學術研究品質之目標
 - (1) 系所評鑑：依 109 年校評鑑指導委員建議事項，持續推動系所評鑑後續改善計畫，落實追蹤成果執行，協助各系所建立改善機制，提升本校辦學品質。
 - (2) 校務評鑑：持續辦理各項改善作業，期使本校於教學、研究、校務運作等方面皆

國立政治大學校務基金(大學)

業務計畫及預算說明

中華民國 113 年度

獲得改善及提升，邁向國際頂尖大學之列。

- (3) 研究中心評鑑：協助中心建立自給自足與改善機制，規劃 113 年度研究中心自我評鑑，呈現研究中心之學術成就與營運成效。激發研究能量，拓展具前瞻性之研究領域，提升本校研究品質並擴展本校社會影響力。

5. 強化跨領域合作，發展一流研究中心

- (1) 積極發展國際重點領域，厚實本校素具傳統優勢之人文社會科學領域，開創人文社會科學學術的「跨領域」新典範。
- (2) 以「弘揚人文社科典範特色」及「追求跨域國際一流地位」為主軸，在「政大顯學」架構下，盤整學校研究能量，組成拔尖團隊及特色領域研究中心，以因應劇變時代下人文社會科學的挑戰，並從而呼應永續發展目標精神，提升本校學術國際影響力。

(七) 台灣聯合大學系統：

本校為實踐跨域人才培育之目標，110 年 2 月加入台灣聯合大學系統，與中央大學、陽明交通大學、清華大學攜手合作，發揮本校在人文社會科學優勢，匯聚台灣聯合大學系統各校理、工、醫及生命科學專業和資源，共同推動大學系統的教學品質提升，並展開國際合作，追求學術卓越。主要業務計畫為：協助大學系統重要政策制訂與推動執行、規劃協調整合系統教育事項、增進國際合作與提升國際競爭力、規劃教學、研究與圖書資源整合、推動校際專車互駛，及促成跨校師生交流與互動，期能共享特色課程，打造台灣一流的國際大學系統。

(八) 工程管理費：

1. 指南山莊校區學生宿舍：總工程經費 23 億 2,651 萬 9 千元，工程管理費依「中央政府各機關工程管理費支用要點」規定，以 19 億 139 萬 9 千元核算，計 1,100 萬 7 千元(500 萬元*3%+2,000 萬元*1.5%+7,500 萬元*1%+4 億元*0.7%+14 億 139 萬 9 千元*0.5%)，本年度編列 100 萬元。
2. 法學院館興建工程：總工程經費 6 億 9,673 萬 9 千元(其中 4,782 萬 6 千元為受贈實體資產)，工程管理費依「中央政府各機關工程管理費支用要點」規定，以 5 億 6,654 萬 3 千元核算，計 433 萬 3 千元(500 萬元*3%+2,000 萬元*1.5%+7,500 萬元*1%+4 億元*0.7%+6,654 萬 3 千元*0.5%)，本年度編列 133 萬 3 千元。
3. 山下校區生活服務中心：總工程經費 2 億 4,867 萬 4 千元，工程管理費依「中央政府

國立政治大學校務基金(大學)

業務計畫及預算說明

中華民國 113 年度

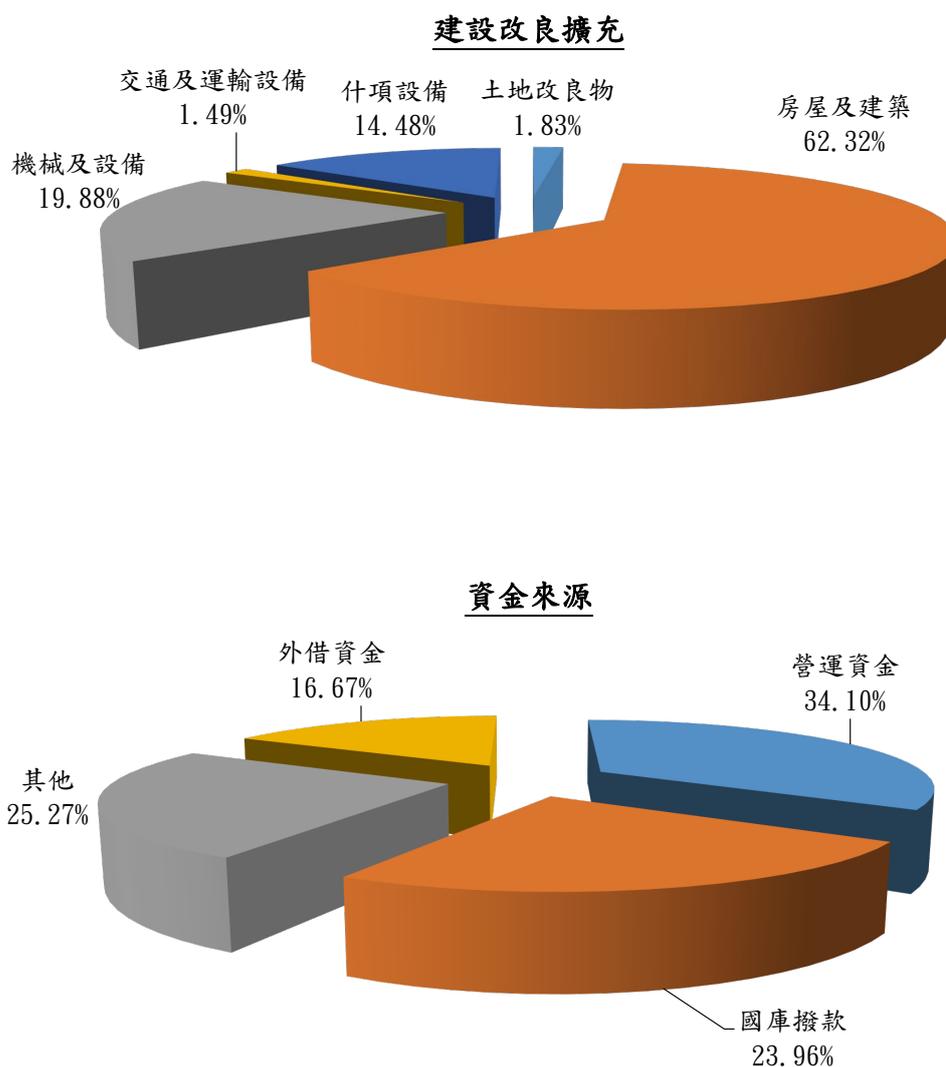
各機關工程管理費支用要點」規定，以 2 億 1,852 萬 3 千元核算，計 203 萬元(500 萬元*3%+2,000 萬元*1.5%+7,500 萬元*1%+1 億 1,852 萬 3 千元*0.7%)，本年度編列 60 萬元。

二、固定資產之建設、改良、擴充與其資金來源及其投資計畫之成本與效益分析：

(一)本年度預算總數	5 億 9,981 萬 1 千元。
1. 專案計畫部分	1 億元。
(1) 繼續計畫	1 億元。
2. 一般建築及設備計畫部分	4 億 9,981 萬 1 千元。
(1) 分年性項目	2 億 7,378 萬 4 千元。
(2) 一次性項目	2 億 2,602 萬 7 千元。
(二)資金來源	5 億 9,981 萬 1 千元。
1. 專案計畫部分	1 億元。
(1) 外借資金	1 億元。
2. 一般建築及設備計畫部分	4 億 9,981 萬 1 千元。
(1) 營運資金	2 億 452 萬 1 千元。
(2) 國庫撥款	1 億 4,369 萬 6 千元。
(3) 其他	1 億 5,159 萬 4 千元。
(三)113 年度固定資產建設改良擴充及資金來源圖表，詳見圖 1。	

圖1

113年度固定資產建設改良擴充及資金來源



單位:新臺幣千元

建設改良擴充	113年度預算	資金來源	113年度預算
不動產、廠房及設備	599,811	營運資金	204,521
土地改良物	11,000	國庫撥款	143,696
房屋及建築	373,784	其他	151,594
機械及設備	119,248	外借資金	100,000
交通及運輸設備	8,945		
什項設備	86,834		
合計	599,811	合計	599,811

國立政治大學校務基金(大學)

業務計畫及預算說明

中華民國 113 年度

(四)專案計畫：

1. 指南山莊校區學生宿舍

- (1) 計畫目的：A. 實踐大一新生住宿教育。B. 配合捷運建設計畫執行。C. 提供安全住宿環境。D. 滿足未來床位需求，並提供交誼、教育、活動及研討空間。
- (2) 計畫內容：總工程經費 23 億 2,651 萬 9 千元，預計全數舉借長期債務支應。規劃興建地上 10 層至 11 層共 4 棟鋼筋混凝土造建築，總樓地板面積概估 33,360 平方公尺。
- (3) 計畫期間：自 108 年 11 月(含規劃設計期間)起至 114 年 12 月止。
- (4) 計畫投資總額及資金來源：

單位：新臺幣千元

年 度	預 算 數	資 金 來 源	
		外 借	資 金
		項 目	金 額
110	50,000	國內借款	50,000
111	50,000	國內借款	50,000
112	80,000	國內借款	80,000
113	100,000	國內借款	100,000
114	2,036,519	國內借款	2,036,519
小計	2,316,519	國內借款	2,316,519
綜合規劃 設計費	10,000	國內借款	10,000
合計	2,326,519		2,326,519

註：本工程之投資總額 23 億 2,651 萬 9 千元，其中綜合規劃設計費 1,000 萬元，係以 108 年度一般建築及設備計畫項下其他支應。

- (5) 效益分析：資金成本率 1.6%、投資回收年限 27 年、淨現值 28 億元。

(五)一般建築及設備計畫：

本年度預算編列 4 億 9,981 萬 1 千元，包含分年性項目 2 億 7,378 萬 4 千元及一次性項目 2 億 2,602 萬 7 千元，均由自有資金支應(含營運資金 2 億 452 萬 1 千元、國庫撥款 1 億 4,369 萬 6 千元及其他 1 億 5,159 萬 4 千元)，編列項目如次：

國立政治大學校務基金(大學)

業務計畫及預算說明

中華民國 113 年度

1. 分年性項目：房屋及建築 2 億 7,378 萬 4 千元，係法學院館興建工程 2 億 2,378 萬 4 千元及山下校區生活服務中心 5,000 萬元。
2. 一次性項目：
 - (1) 土地改良物：1,100 萬元，係校區所需土地改良物。
 - (2) 機械及設備：1 億 1,924 萬 8 千元，係教學、研究、行政等單位資訊設備增置及汰舊換新。
 - (3) 交通及運輸設備：894 萬 5 千元，係汰舊換新燃油小客車 1 輛，以及購置教學、研究、行政等單位所需之設備。
 - (4) 什項設備：8,683 萬 4 千元，係全校所需之圖書等什項設備。

三、長期債務之舉借及償還：

本年度預計舉借 1 億元，係因應指南山莊校區學生宿舍之借款；另預計償還第二國際學生宿舍工程借款 341 萬 8 千元。

國立政治大學校務基金(大學)

業務計畫及預算說明

中華民國 113 年度

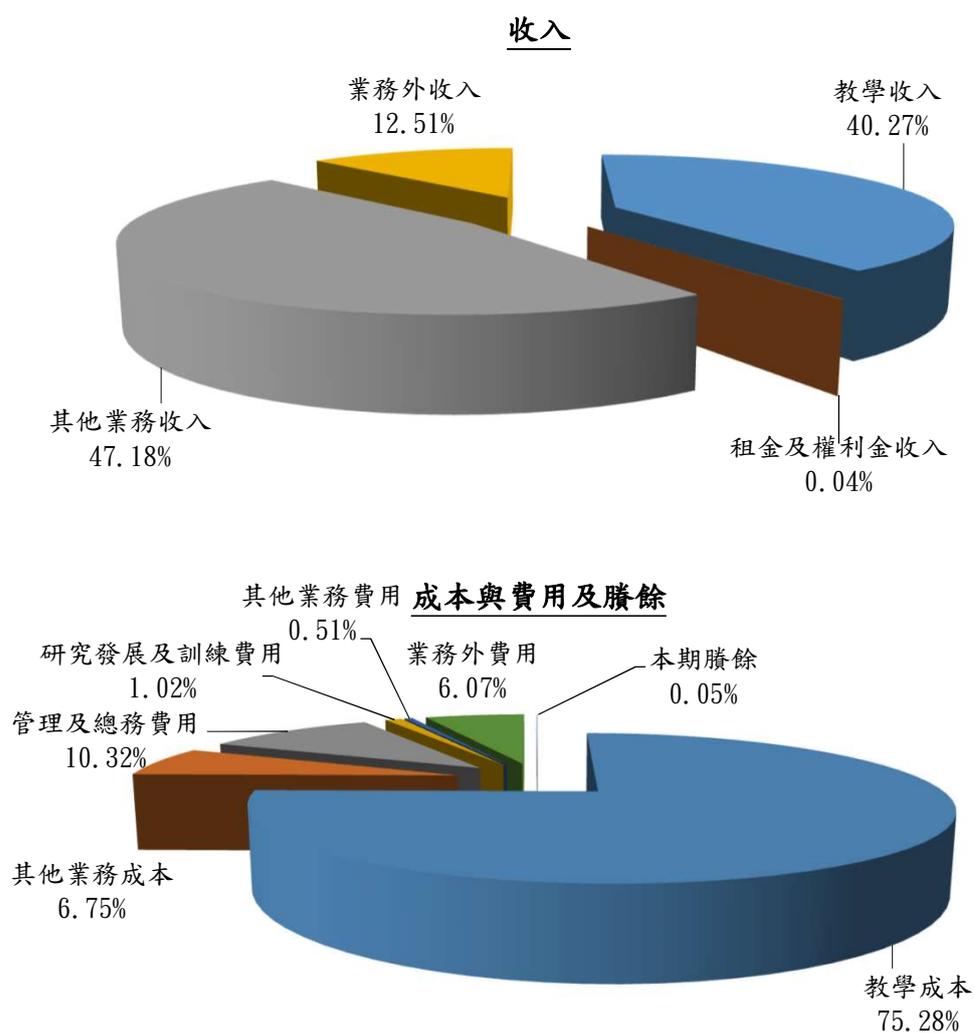
肆、預算概要：

一、業務收支及餘絀之預計：

- (一)業務收入 41 億 9,143 萬 2 千元，主要係學雜費收入、建教合作收入、學校教學研究補助收入及其他補助收入(含教育部補助第二期高等教育深耕計畫 2 億 9,847 萬 3 千元)，較上年度預算數 39 億 3,754 萬 8 千元，增加 2 億 5,388 萬 4 千元，約 6.45%，主要係預估學雜費收入及教學研究補助收入增加所致。
- (二)業務成本與費用 44 億 9,740 萬 8 千元(含台灣聯合大學系統經費 500 萬元)，主要係教學研究及訓輔成本、建教合作成本、學生公費及獎勵金與管理及總務費用等，較上年度預算數 42 億 7,103 萬 9 千元，增加 2 億 2,636 萬 9 千元，約 5.30%，主要係配合專案補助計畫及實際業務需要，增加教學研究及訓輔成本與管理費用及總務費用所致。
- (三)業務外收入 5 億 9,958 萬元，主要係利息收入、資產使用及權利金收入與受贈收入，較上年度預算數 5 億 9,050 萬 5 千元，增加 907 萬 5 千元，約 1.54%，主要係預估利率上升，利息收入增加所致。
- (四)業務外費用 2 億 9,100 萬 7 千元，主要係利息費用及雜項費用，較上年度預算數 2 億 7,595 萬 9 千元，增加 1,504 萬 8 千元，約 5.45%，主要係雜項費用增加所致。
- (五)業務總收支相抵後，發生賸餘數 259 萬 7 千元，較上年度預算短絀數 1,894 萬 5 千元，反絀為餘，相差 2,154 萬 2 千元，差異原因如上述。
- (六)本年度及最近五年收入、成本與費用及餘絀圖表，詳見圖 2、3。

圖2

113年度收入、成本與費用及餘絀

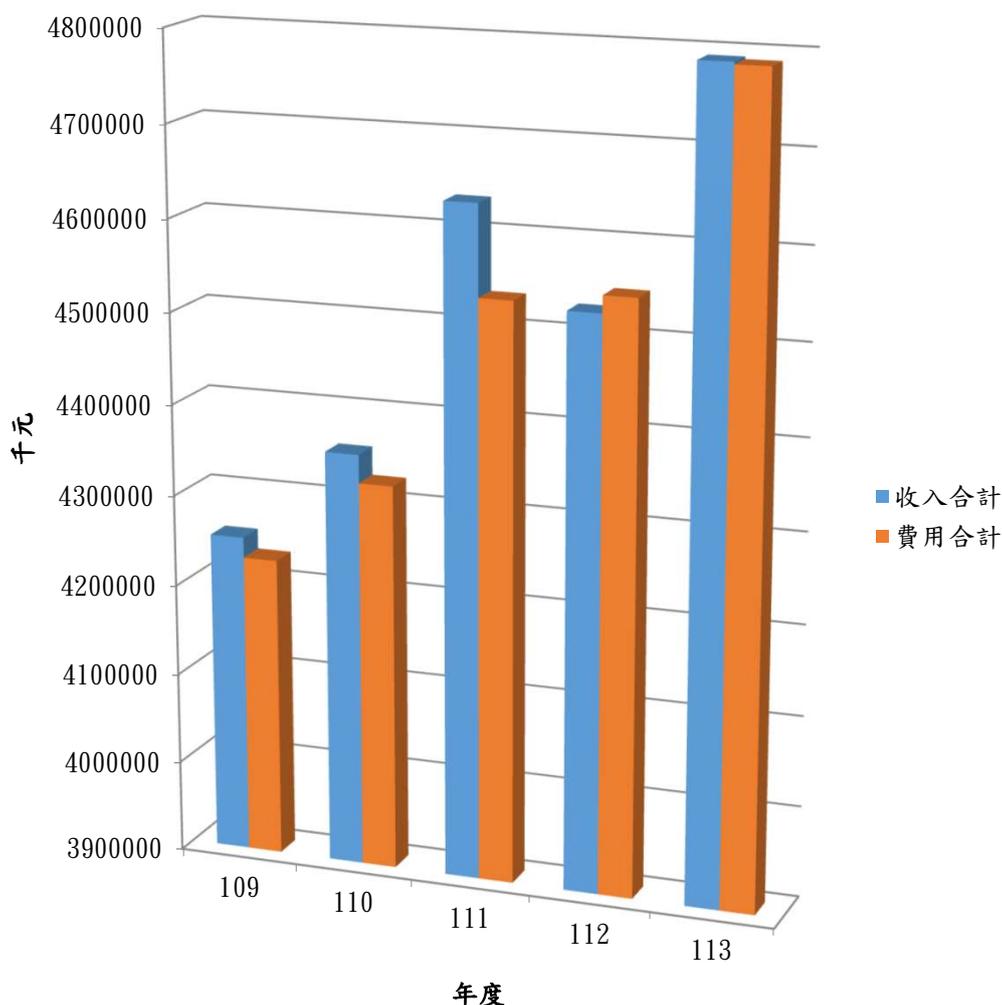


單位:新臺幣千元

收入	113年度預算	成本與費用及賸餘	113年度預算
業務收入	4,191,432	業務成本與費用	4,497,408
教學收入	1,929,203	教學成本	3,606,878
租金及權利金收入	1,676	其他業務成本	323,333
其他業務收入	2,260,553	管理及總務費用	494,246
業務外收入	599,580	研究發展及訓練費用	48,699
		其他業務費用	24,252
		業務外費用	291,007
		本期賸餘	2,597
收入總額	4,791,012	成本與費用及賸餘總額	4,791,012

圖3

最近五年收入與費用



單位:新臺幣千元

項目	年度	109年度決算	110年度決算	111年度決算	112年度預算	113年度預算
收入						
業務收入		3,731,485	3,835,591	4,072,030	3,937,548	4,191,432
業務外收入		520,905	520,487	561,085	590,505	599,580
收入合計		4,252,390	4,356,078	4,633,115	4,528,053	4,791,012
費用						
業務成本與費用		3,972,522	4,078,042	4,273,560	4,271,039	4,497,408
業務外費用		257,841	247,078	260,723	275,959	291,007
費用合計		4,230,363	4,325,120	4,534,283	4,546,998	4,788,415
本期餘絀		22,027	30,958	98,832	-18,945	2,597

註：109至111年度決算數為審定決算數；112年度預算為法定預算數。以下各表同。

國立政治大學校務基金(大學)

業務計畫及預算說明

中華民國 113 年度

二、餘絀撥補之預計：

本年度預計賸餘 259 萬 7 千元，前期未分配賸餘 3 億 6,032 萬 2 千元，累計未分配賸餘為 3 億 6,291 萬 9 千元，本年度及最近五年賸餘分配圖表，詳見圖 4、5。

三、現金流量之預計：

(一)預計業務活動之現金流入 4 億 95 萬 3 千元，包括：

1. 本期賸餘 259 萬 7 千元。
2. 利息股利之調整 4,397 萬 4 千元，含利息收入 5,663 萬 1 千元、股利收入 407 萬元、利息費用 1,672 萬 7 千元。
3. 調整項目 4 億 4,233 萬元，含折舊 4 億 337 萬 3 千元、攤銷 9,204 萬元、提撥退休及離職準備金 700 萬元、遞延收入隨折舊費用提列轉列收入 6,008 萬 3 千元。

(二)預計投資活動之現金流出 4 億 613 萬 1 千元，包括：

1. 減少準備金 1 億 5,159 萬 4 千元。
2. 收取利息 5,663 萬 1 千元。
3. 收取股利 407 萬元。
4. 將退休及離職金轉入準備金 700 萬元。
5. 增加不動產、廠房及設備 5 億 9,981 萬 1 千元。
6. 增加無形資產 1,161 萬 5 千元。

(三)預計籌資活動之現金流入 2 億 2,355 萬 1 千元，係舉借長期借款 1 億元、國庫撥款增置固定資產 1 億 4,369 萬 6 千元、償還長期借款 341 萬 8 千元，以及支付利息 1,672 萬 7 千元。

(四)預計本期現金及約當現金淨增 2 億 1,837 萬 3 千元。

(五)期初現金及約當現金 17 億 1,740 萬 8 千元。

(六)預計期末現金及約當現金 19 億 3,578 萬 1 千元。

圖4

113年度賸餘分配

按分配程序分



按所得對象分

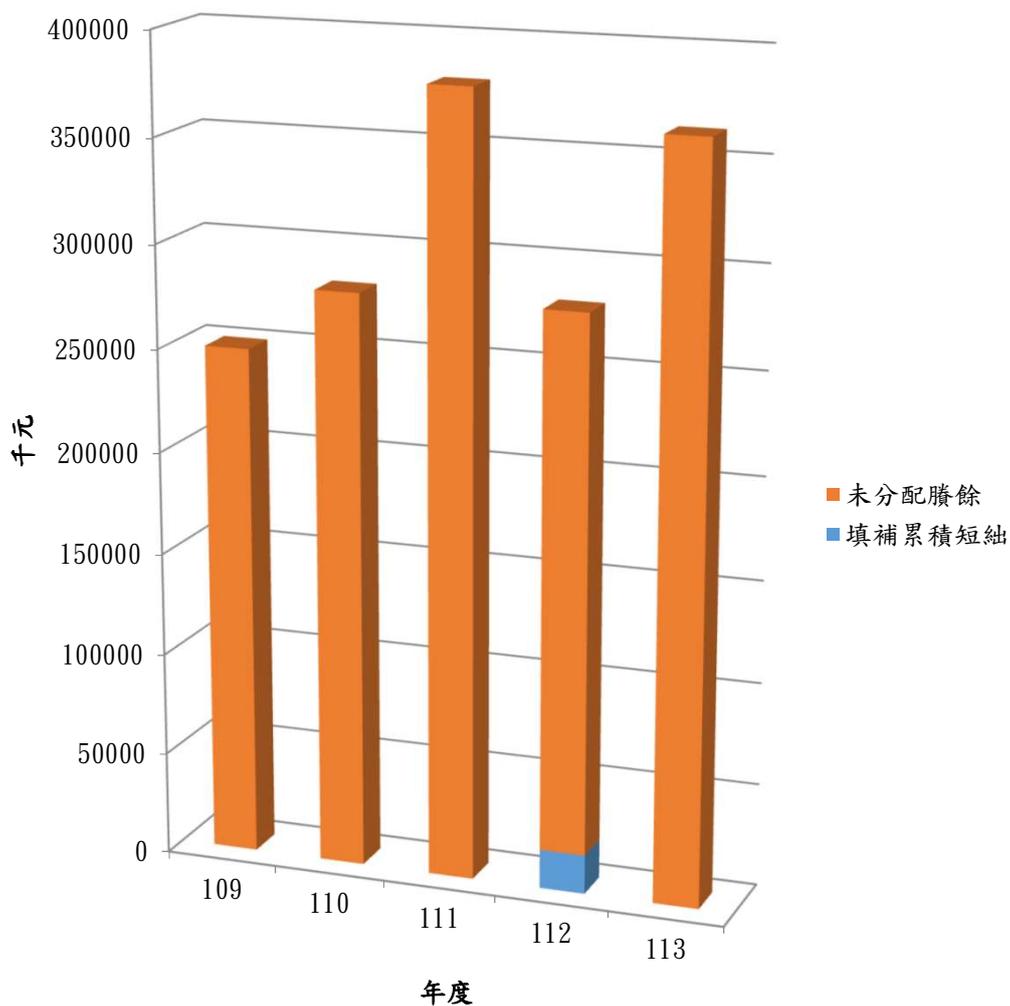


單位：新臺幣千元

按分配程序分	113年度預算	按所得對象分	113年度預算
填補累積短絀		中央政府所得	
提存公積		留存非營業基金	362,919
賸餘撥充基金數			
解繳公庫淨額			
其他依法分配數			
未分配賸餘	362,919		
合 計	362,919	合 計	362,919

圖5

最近五年騰餘分配



單位:新臺幣千元

項目	年度	109年度決算	110年度決算	111年度決算	112年度預算	113年度預算
騰餘分配						
分配之部					18,945	
填補累積短絀					18,945	
未分配騰餘		249,477	280,434	379,267	260,652	362,919
合計		249,477	280,434	379,267	279,597	362,919

本 頁 空 白

主 要 表

國立政治大學校務基金(大學)

收支餘絀預計表

中華民國113年度

單位:新臺幣千元

前年度 決算數	科 目	本年度預算數				上年度 預算數	比較增減(-)	
		政府補助 收	自籌收入	合 計				
金 額		金 額	金 額	金 額	%	金 額	金 額	%
4,072,030	業務收入	2,236,301	1,955,131	4,191,432	100.00	3,937,548	253,884	6.45
1,900,665	教學收入		1,929,203	1,929,203	46.03	1,796,742	132,461	7.37
1,124,564	學雜費收入		1,172,707	1,172,707	27.98	1,055,155	117,552	11.14
-41,539	學雜費減免		-42,630	-42,630	-1.02	-35,106	-7,524	21.43
748,545	建教合作收入		727,553	727,553	17.36	706,362	21,191	3.00
69,096	推廣教育收入		71,573	71,573	1.71	70,331	1,242	1.77
1,312	租金及權利金收入		1,676	1,676	0.04	1,882	-206	-10.95
1,312	權利金收入		1,676	1,676	0.04	1,882	-206	-10.95
2,170,053	其他業務收入	2,236,301	24,252	2,260,553	53.93	2,138,924	121,629	5.69
1,649,133	學校教學研究補 助收入	1,796,541		1,796,541	42.86	1,648,206	148,335	9.00
494,819	其他補助收入	439,760		439,760	10.49	466,568	-26,808	-5.75
26,101	雜項業務收入		24,252	24,252	0.58	24,150	102	0.42
4,273,560	業務成本與費用	2,478,382	2,019,026	4,497,408	107.30	4,271,039	226,369	5.30
3,420,164	教學成本	1,927,115	1,679,763	3,606,878	86.05	3,407,920	198,958	5.84
2,623,557	教學研究及訓輔 成本	1,927,115	902,090	2,829,205	67.50	2,653,249	175,956	6.63
741,711	建教合作成本		721,313	721,313	17.21	699,296	22,017	3.15
54,896	推廣教育成本		56,360	56,360	1.34	55,375	985	1.78
323,287	其他業務成本	191,324	132,009	323,333	7.71	321,350	1,983	0.62
323,287	學生公費及獎勵 金	191,324	132,009	323,333	7.71	321,350	1,983	0.62
468,552	管理及總務費用	324,223	170,023	494,246	11.79	469,790	24,456	5.21
468,552	管理費用及總務 費用	324,223	170,023	494,246	11.79	469,790	24,456	5.21
40,153	研究發展及訓練費 用	35,720	12,979	48,699	1.16	47,829	870	1.82
40,153	研究發展費用	35,720	12,979	48,699	1.16	47,829	870	1.82
21,404	其他業務費用		24,252	24,252	0.58	24,150	102	0.42
21,404	雜項業務費用		24,252	24,252	0.58	24,150	102	0.42
-201,530	業務賸餘(短絀)	-242,081	-63,895	-305,976	-7.30	-333,491	27,515	-8.25
561,085	業務外收入		599,580	599,580	14.30	590,505	9,075	1.54
68,199	財務收入		60,701	60,701	1.45	46,857	13,844	29.55
38,255	利息收入		56,631	56,631	1.35	43,054	13,577	31.53
21,482	投資賸餘		4,070	4,070	0.10	3,803	267	7.02
8,462	兌換賸餘				-			-
492,887	其他業務外收入		538,879	538,879	12.86	543,648	-4,769	-0.88
272,001	資產使用及權利 金收入		308,654	308,654	7.36	310,882	-2,228	-0.72
677	違規罰款收入		654	654	0.02	681	-27	-3.96

國立政治大學校務基金(大學)

收支餘絀預計表

中華民國113年度

單位:新臺幣千元

前年度 決算數	科 目	本年度預算數				上年度 預算數	比較增減(-)	
		政府補助 收 入	自籌收入	合 計				
金 額		金 額	金 額	金 額	%	金 額	金 額	%
185,612	受贈收入		194,308	194,308	4.64	198,286	-3,978	-2.01
270	賠(補)償收入		144	144	-	139	5	3.60
34,326	雜項收入		35,119	35,119	0.84	33,660	1,459	4.33
260,723	業務外費用	30,169	260,838	291,007	6.94	275,959	15,048	5.45
16,909	財務費用	2,799	13,928	16,727	0.40	10,144	6,583	64.90
5,803	利息費用	2,799	13,928	16,727	0.40	10,144	6,583	64.90
11,106	投資短絀				-			-
243,813	其他業務外費用	27,370	246,910	274,280	6.54	265,815	8,465	3.18
243,813	雜項費用	27,370	246,910	274,280	6.54	265,815	8,465	3.18
300,362	業務外賸餘(短絀)	-30,169	338,742	308,573	7.36	314,546	-5,973	-1.90
98,832	本期賸餘(短絀)	-272,250	274,847	2,597	0.06	-18,945	21,542	-

附註：

1. 「前年度決算數」、「本年度預算數」及「上年度預算數」為全部版。
2. 前年度決算數為審定決算數，上年度預算數為法定預算數。以下各表同。
3. 百分比及前年度決算數細數之和與總數或略有出入，係四捨五入關係。以下各表同。

國立政治大學校務基金(大學)
收支餘絀預計表說明
中華民國113年度

一、本期收支項目之說明：

(一)業務收支：

- 1.業務收入41億9,143萬2千元，包括教學收入19億2,920萬3千元、租金及權利金收入167萬6千元、其他業務收入22億6,055萬3千元。
- 2.業務成本與費用44億9,740萬8千元，包括教學成本36億687萬8千元、其他業務成本3億2,333萬3千元、管理及總務費用4億9,424萬6千元、研究發展及訓練費用4,869萬9千元、其他業務費用2,425萬2千元。
- 3.收支相抵，業務短絀3億597萬6千元。

(二)業務外收支：

- 1.業務外收入5億9,958萬元，係財務收入6,070萬1千元、其他業務外收入5億3,887萬9千元。
- 2.業務外費用2億9,100萬7千元，係財務費用1,672萬7千元、其他業務外費用2億7,428萬元。
- 3.收支相抵，業務外賸餘3億857萬3千元。

(三)預計本期賸餘259萬7千元。

二、本期其他綜合餘絀之說明：

前年度決算數	項 目	本年度預算數	上年度預算數
-33,393	不重分類至餘絀之項目		
	未實現重估增值－不重分類至餘絀之項目		
	採權益法認列之其他綜合餘絀份額－不重分類至餘絀之項目		
-33,393	透過其他綜合餘絀按公允價值衡量之權益工具投資未實現評價餘絀		
	後續可能重分類至餘絀之項目		
	現金流量避險中屬有效避險部分之避險工具餘絀		
	採權益法認列之其他綜合餘絀份額－可能重分類至餘絀之項目		
	透過其他綜合餘絀按公允價值衡量之債務工具投資未實現評價餘絀		
	未實現重估增值－可能重分類至餘絀之項目		
-33,393	其他綜合餘絀合計		

國立政治大學校務基金(大學)

餘絀撥補預計表

中華民國113年度

單位:新臺幣千元

上年度預算數		項 目	本年度預算數		說 明
金 額	%		金 額	%	
279,597	100.00	賸餘之部	362,919	100.00	
	-	本期賸餘	2,597	0.72	
279,597	100.00	前期未分配賸餘	360,322	99.28	
	-	追溯適用及追溯重編 之影響數		-	
	-	公積轉列數		-	
	-	其他轉入數		-	
18,945	6.78	分配之部		-	
18,945	6.78	填補累積短絀		-	
	-	提存公積		-	
	-	賸餘撥充基金數		-	
	-	解繳公庫淨額		-	
	-	其他依法分配數		-	
260,652	93.22	未分配賸餘	362,919	100.00	
18,945	100.00	短絀之部		-	
18,945	100.00	本期短絀		-	
	-	前期待填補之短絀		-	
	-	追溯適用及追溯重編 之影響數		-	
	-	其他轉入數		-	
18,945	100.00	填補之部		-	
18,945	100.00	撥用賸餘		-	
	-	撥用公積		-	
	-	折減基金		-	
	-	公庫撥款		-	
	-	待填補之短絀		-	

附註：『上年度預算數』及『本年度預算數』為全部版。

國立政治大學校務基金(大學)

現金流量預計表

中華民國113年度

單位:新臺幣千元

項 目	預 算 數	說 明
▼業務活動之現金流量	400,953	
本期賸餘(短絀)	2,597	
利息股利之調整	-43,974	
未計利息股利之本期賸餘(短絀)	-41,377	
調整項目	442,330	1.提列折舊4億337萬3千元及攤銷9,204萬元。 2.提撥退休及離職準備金700萬元。 3.遞延收入隨折舊費用之提列轉列受贈收入6,008萬3千元。
未計利息股利之現金流入(流出)	400,953	
▼業務活動之淨現金流入(流出)	400,953	
▼投資活動之現金流量	-406,131	
減少投資、長期應收款、貸墊款及準備金	151,594	1.受贈款計畫不動產、廠房及設備支應數200萬元。 2.法學院館興建工程由受贈款支應1億4,959萬4千元
收取利息	56,631	
收取股利	4,070	
增加投資、長期應收款、貸墊款及準備金	-7,000	將退休及離職金轉入準備金700萬元。
增加不動產、廠房及設備、礦產資源	-599,811	不動產、廠房及設備5億9,981萬1千元。
增加無形資產及其他資產	-11,615	電腦軟體1,161萬5千元。
▼投資活動之淨現金流入(流出)	-406,131	
▼籌資活動之現金流量	223,551	
增加長期負債	100,000	增加長期債務1億元。
增加基金、公積及填補短絀	143,696	國庫撥款增置固定資產1億4,369萬6千元。
減少長期負債	-3,418	償還到期長期債務341萬8千元。
支付利息	-16,727	
▼籌資活動之淨現金流入(流出)	223,551	
▼現金及約當現金之淨增(淨減)	218,373	
▼期初現金及約當現金	1,717,408	
▼期末現金及約當現金	1,935,781	
▼不影響現金流量之投資與籌資活動		
退休離職準備金與應付退休及離職金同額增加(+)或減少(-)之金額	-10,000	
其他準備金與遞延收入同額增加之金額	2,000	
以前年度購建中固定資產科目，調整轉入不動產、廠房及設備科目之金額	472,955	法學院館興建工程本年度完工，以前年度購建中固定資產4億7,295萬5千元調整轉入房屋及建築。
不動產、廠房及設備與基金同額增加(+)或減少(-)之金額		撥入什項設備100萬元，撥出什項設備100萬元。

國立政治大學校務基金(大學)

現金流量預計表

中華民國113年度

單位:新臺幣千元

項 目	預 算 數	說 明
應付代管資產轉列受贈公積之金額	47,170	代管資產提列折舊4,717萬元，同額將應付代管資產轉列受贈公積。
長期債務1年內到期部分轉列應付到期長期負債之金額	3,461	

附註：本表數據為全部版。

國立政治大學校務基金(大學) 現金流量預計表補充說明

中華民國113年度

本表不影響現金流量之投資與籌資活動計有6項：

1. 退休離職準備金與應付退休及離職金同額減少1,000萬元。
2. 其他準備金與遞延收入同額增加200萬元。
3. 法學院館興建工程本年度完工，以前年度購建中固定資產4億7,295萬5千元調整轉入房屋及建築。
4. 不動產、廠房及設備與基金同額增加（或減少）之金額，係自他校撥入什項設備100萬元及撥出什項設備至他校100萬元。
5. 應付代管資產轉列受贈公積之金額，係代管資產提列折舊4,717萬元後，同額將應付代管資產轉列受贈公積。
6. 長期債務1年內到期部分轉列應付到期長期負債346萬1千元。

本 頁 空 白

明 細 表

國立政治大學校務基金(大學)

教學收入明細表

中華民國113年度

單位:新臺幣千元

科目及營運項目	單位	預 算 數			說 明
		數 量	單 價(元)	金 額	
教學收入				1,929,203	
學雜費收入	人	16,727	70,108.63	1,172,707	1.研究所博、碩士班學雜費收入，以5,125人計，估列3億237萬5千元。 2.大學部學生學雜費收入，以9,732人計，估列4億9,633萬2千元。 3.辦理回流教育在職進修專班，以1,870人計，估列3億7,400萬元。
日間部	人	16,727	70,108.63	1,172,707	
研究所	人	5,125	59,000.00	302,375	
大學部	人	9,732	51,000.00	496,332	
四年制	人	9,732	51,000.00	496,332	
在職進修專班	人	1,870	200,000.00	374,000	
學雜費減免				-42,630	低收入戶、身心障礙學生及身心障礙人士子女、原住民、軍公教遺族、現役軍人子女、特殊境遇婦女等減免學雜費。
建教合作收入				727,553	
產學合作收入				127,322	與政府機關、事業機關、民間團體、學術研究機構等合作辦理之計畫收入。
政府科研補助收入				451,083	政府科研補助計畫收入。
政府委託辦理收入				149,148	政府委託辦理計畫收入。
推廣教育收入				71,573	各項訓練班、進修研習班收入。

附註：本表數據為全部版。

國立政治大學校務基金(大學)

租金及權利金收入明細表

中華民國113年度

單位:新臺幣千元

科目及業務項目	預算數	說明
租金及權利金收入	1,676	
權利金收入	1,676	本校研究成果提供權利所獲得之收入。

附註：本表數據為全部版。

國立政治大學校務基金(大學)

其他業務收入明細表

中華民國113年度

單位:新臺幣千元

科目及業務項目	預算數	說明
其他業務收入	2,260,553	
學校教學研究補助收入	1,796,541	
教育部核給年度補助	1,796,541	教育部補助教學、研究經費之收入。
其他補助收入	439,760	1.教育部補助第二期高等教育深耕計畫2億9,847萬3千元。 2.各機關補助款1億4,128萬7千元。
雜項業務收入	24,252	各項轉學與研究所考試報名費收入。

附註：本表數據為全部版。

國立政治大學校務基金(大學)

業務外收入明細表

中華民國113年度

單位:新臺幣千元

科目及業務項目	預算數	說明
業務外收入	599,580	
財務收入	60,701	
利息收入	56,631	利息收入。
投資賸餘	4,070	現金股利。
其他業務外收入	538,879	
資產使用及權利金收入	308,654	1.員工、學生宿舍及宿舍冷氣費收入，估列1億9,992萬6千元。 2.資訊設備使用收入，估列2,920萬6千元。 3.停車場收入，估列3,536萬1千元。 4.游泳池、網球場等各場地與設備使用收入，估列4,416萬1千元。
違規罰款收入	654	廠商違約罰款收入。
受贈收入	194,308	企業及個人捐贈及募款收入。
賠(補)償收入	144	圖書遺失及處理費等收入。
雜項收入	35,119	1.成績單、證明書等各項工本費收入，估列152萬1千元。 2.工程圖說、刊物出售收入，估列63萬1千元。 3.各項服務收入、印表收入等，估列652萬7千元。 4.校園紀念品收入，估列379萬5千元。 5.其他收入(研討會報名收入、個案收入、廢品拍賣收入等)，估列2,264萬5千元。

附註：本表數據為全部版。

本 頁 空 白

國立政治大學校務基金(大學)

教學成本明細表

中華民國113年度

科目及營運項目	單位	本 年 度 預 算 數				
		政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計		
				數 量	平均單位 成本(元)	金 額
教學成本		1,927,115	1,679,763		3,606,878	
教學研究及訓輔成本	人	1,927,115	902,090	16,727	169,140.01	2,829,205
用人費用		1,421,995	172,916			1,594,911
正式員額薪資		1,066,279	90,836			1,157,115
聘僱及兼職人員薪資		40,695	73,864			114,559
加(夜)班費			378			378
獎金		131,390	3,500			134,890
退休及卹償金		83,067				83,067
福利費		100,564	4,338			104,902
服務費用		234,179	476,028			710,207
水電費		33,750	18,850			52,600
郵電費		450	4,531			4,981
旅運費		13,201	20,227			33,428
印刷裝訂及公告費		9,370	10,193			19,563
修理保養及保固費		7,646	59,735			67,381
保險費		495	2,261			2,756
一般服務費		123,998	275,990			399,988
專業服務費		44,269	76,024			120,293
推展費		1,000	8,217			9,217
材料及用品費		42,970	56,766			99,736
使用材料費			687			687
用品消耗		42,970	56,079			99,049
租金與利息		26,105	44,377			70,482
地租及水租						
房租		2,360	13,208			15,568
機器租金		21,348	19,375			40,723
交通及運輸設備租金		1,405	8,562			9,967
什項設備租金		992	3,232			4,224
折舊、折耗及攤銷		193,210	120,507			313,717
不動產、廠房及設備折舊		150,170	86,287			236,457
其他折舊性資產折舊		25,990				25,990
攤銷		17,050	34,220			51,270
稅捐與規費(強制費)			286			286
房屋稅						
消費與行為稅			74			74
特別稅課						
規 費			212			212
會費、捐助、補助、分攤、救助(濟)與交流活動費		8,656	31,210			39,866
會費		1,132	2,396			3,528

單位:新臺幣千元

上 年 度 預 算 數			前 年 度 決 算 數		
合 計			合 計		
數 量	平均單位 成本(元)	金 額	數 量	平均單位 成本(元)	金 額
		3,407,920			3,420,164
16,110	164,695.78	2,653,249	16,727	156,845.64	2,623,557
		1,497,764			1,413,180
		1,071,114			996,661
		113,171			116,098
		380			192
		124,871			113,299
		83,070			83,095
		105,158			103,836
		638,538			723,435
		55,550			42,923
		4,070			5,042
		32,586			16,317
		17,710			16,841
		48,835			71,868
		2,655			2,806
		378,855			434,347
		89,920			122,600
		8,357			10,692
		97,363			93,903
		575			693
		96,788			93,211
		61,095			75,050
					35
		9,175			17,580
		39,553			41,198
		8,755			11,559
		3,612			4,677
		331,106			282,814
		248,266			205,553
		25,990			25,990
		56,850			51,272
		300			110
					11
		65			36
					2
		235			62
		27,083			35,067
		3,462			3,373

國立政治大學校務基金(大學)

教學成本明細表

中華民國113年度

科目及營運項目	單位	本 年 度 預 算 數			
		政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	
				數 量	平均單位 成本(元)
捐助、補助與獎助					
分擔			84		84
補貼(償)、獎勵、慰問與救 助(濟)		3,655	22,495		26,150
競賽及交流活動費		3,869	6,235		10,104
建教合作成本			721,313		721,313
用人費用			138,219		138,219
正式員額薪資			18,462		18,462
聘僱及兼職人員薪資			116,827		116,827
加(夜)班費			56		56
退休及卹償金					
福利費			2,874		2,874
服務費用			366,958		366,958
水電費			15,344		15,344
郵電費			2,447		2,447
旅運費			51,525		51,525
印刷裝訂及公告費			20,099		20,099
修理保養及保固費			5,962		5,962
保險費			234		234
一般服務費			192,459		192,459
專業服務費			78,059		78,059
推展費			829		829
材料及用品費			33,112		33,112
使用材料費			32		32
用品消耗			33,080		33,080
租金與利息			12,963		12,963
房租			10,298		10,298
機器租金			1,351		1,351
交通及運輸設備租金			623		623
什項設備租金			691		691
折舊、折耗及攤銷			21,170		21,170
不動產、廠房及設備折舊			18,690		18,690
攤銷			2,480		2,480
稅捐與規費(強制費)			63		63
消費與行為稅			8		8
規 費			55		55
會費、捐助、補助、分攤、救助 (濟)與交流活動費			148,828		148,828
會費			730		730
捐助、補助與獎助			142,933		142,933

單位:新臺幣千元

上 年 度 預 算 數			前 年 度 決 算 數		
合 計			合 計		
數 量	平均單位 成本(元)	金 額	數 量	平均單位 成本(元)	金 額
					785
		30			133
		16,125			22,262
		7,466			8,514
		699,296			741,711
		133,690			136,570
		18,504			18,043
		112,350			115,670
		46			6
					5
		2,790			2,846
		364,265			361,153
		15,665			17,044
		2,440			2,369
		51,967			14,136
		18,488			29,466
		14,951			6,025
		210			198
		190,326			196,550
		69,518			94,444
		700			921
		34,593			38,596
		35			21
		34,558			38,575
		13,211			17,608
		9,893			14,486
		1,373			1,252
		925			844
		1,020			1,025
		17,940			21,161
		15,900			18,686
		2,040			2,475
		28			181
		8			5
		20			176
		135,569			166,443
		825			740
		120,305			164,648

國立政治大學校務基金(大學)

教學成本明細表

中華民國113年度

科目及營運項目	單位	本 年 度 預 算 數			
		政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	
				數 量	平均單位 成本(元)
補貼(償)、獎勵、慰問與救助(濟)			795		795
競賽及交流活動費			4,370		4,370
推廣教育成本			56,360		56,360
用人費用			15,638		15,638
正式員額薪資			139		139
聘僱及兼職人員薪資			15,028		15,028
加(夜)班費			85		85
福利費			386		386
服務費用			32,049		32,049
水電費			793		793
郵電費			623		623
旅運費			635		635
印刷裝訂及公告費			520		520
修理保養及保固費			747		747
保險費			76		76
一般服務費			17,273		17,273
專業服務費			10,856		10,856
推展費			526		526
材料及用品費			1,765		1,765
用品消耗			1,765		1,765
租金與利息			493		493
房租			280		280
機器租金			115		115
交通及運輸設備租金			40		40
什項設備租金			58		58
折舊、折耗及攤銷			5,851		5,851
不動產、廠房及設備折舊			5,851		5,851
稅捐與規費(強制費)			104		104
房屋稅			100		100
規 費			4		4
會費、捐助、補助、分攤、救助(濟)與交流活動費			460		460
會費			18		18
捐助、補助與獎助			390		390
補貼(償)、獎勵、慰問與救助(濟)			37		37
競賽及交流活動費			15		15
其他					
其他費用					

附註：『本年度預算數』、『上年度預算數』及『前年度決算數』為全部版。

單位:新臺幣千元

上 年 度 預 算 數			前 年 度 決 算 數		
合 計			合 計		
數 量	平均單位 成本(元)	金 額	數 量	平均單位 成本(元)	金 額
		10,370			564
		4,069			492
		55,375			54,896
		16,640			12,582
		250			40
		15,900			12,282
		83			
		407			261
		31,043			38,758
		774			1,065
		635			189
		605			155
		520			556
		699			6,068
		75			7
		16,275			24,150
		10,950			6,484
		510			83
		1,303			2,018
		1,303			2,018
		192			370
		60			210
		25			134
		50			27
		57			
		5,651			580
		5,651			580
		101			2
		100			
		1			2
		445			365
		10			10
		375			325
		45			30
		15			
					220
					220

國立政治大學校務基金(大學)

教學成本說明

中華民國113年度

科 目	說 明
510300 教學成本	
510301 教學研究及訓輔成本	
510301-1000 用人費用	
510301-1100 正式員額薪資	<p>教研人員薪資，本年度預算員額992人(教授340人、副教授371人、助理教授139人、講師30人、助教112人)，估計如列數(含推動科技經費210萬元)。</p>
510301-1200 聘僱及兼職人員薪資	<p>教學研究及訓輔業務所需兼任教師鐘點費等。</p>
510301-1300 加(夜)班費	<p>教學研究及訓輔業務所需教研人員延長工時加班費及誤餐費等。</p>
510301-1500 獎金	<p>教學研究及訓輔業務所需教研人員年終獎金。</p>
510301-1600 退休及卹償金	<p>依規定提撥之教師退休及離職金。</p>
510301-1800 福利費	<p>教研人員公保、健保、體檢、傷病醫藥、休假補助費、子女教育及生育婚喪等補助。</p>
510301-2000 服務費用	
510301-2100 水電費	<p>教學研究及訓輔業務所需水電費。</p>
510301-2200 郵電費	<p>教學研究及訓輔業務所需郵費、電話費及數據通信費等。 含台灣聯合大學系統10萬元。</p>
510301-2300 旅運費	<p>教學研究及訓輔業務所需國內外差旅費及貨物裝卸運費等，編列3,342萬8千元，其中：</p> <p>一、國外旅費2,188萬5千元 (一)政府補助收入部分： 1.推動科技研究發展經費50萬元。 2.教育部補助第二期高等教育深耕計畫與教育部以外之其他政府機關補助計畫975萬元。以上共計1,025萬元。 (二)自籌收入部分： 為應教學研究所需，出席國際會議等國外旅費1,163萬5千元。</p> <p>二、大陸地區旅費334萬元 (一)政府補助收入部分： 1.推動科技研究發展經費40萬元。 2.教育部補助第二期高等教育深耕計畫與教育部以外之其他政府機關補助計畫44萬元。以上共計84萬元。 (二)自籌收入部分： 為應教學研究所需，大陸地區旅費250萬元。 本校出國(赴大陸地區)計畫如獲有第二期高等教育深耕計畫補助，前揭補助計畫於實際執行時，國外旅費超過預算部分將併決算辦理。</p>
510301-2400 印刷裝訂及公告費	<p>教學研究及訓輔業務所需印刷及裝訂費。</p>
510301-2500 修理保養及保固費	<p>教學研究用校舍、教學儀器設備養護、維修及保固費等。</p>
510301-2600 保險費	<p>教學大樓、公務車輛、儀器設備等保險費，以及學生團體平安保險學校所應負擔部分保險費。</p>
510301-2700 一般服務費	<p>教學研究及訓輔業務所需一般服務費，包括匯費或手續費等、講座教授、專兼任助理、臨時工等計時與計件人員酬金、清潔勞務等外包費、節目演出費及體育活動費。其中業務所需全校清潔、校舍管理維護及保全等勞務，編列外包費4,410萬元；辦理教學業務、教育部補助第二期高等教育深耕計畫、各機關補助計畫及在職專班業務所需，依「專科以上學校進用編制外專任教學人員實施原則」、「</p>

國立政治大學校務基金(大學)

教學成本說明

中華民國113年度

科 目	說 明
	國立大學校務基金進用研究人員及工作人員實施原則」及「國立大專校院行政人力契僱化實施原則」進用人員，預估全年進用博士級研究員5人、講座教授23人、專任(約用)助理464人、兼任助理251人、臨時工23人，編列計時與計件人員酬金3億5,182萬8千元(含台灣聯合大學系統160萬5千元)。
510301-2800 專業服務費	教學研究及訓輔業務所需專業服務費，其中講課鐘點、稿費、出席審查及查詢費8,061萬2千元(含台灣聯合大學系統15萬元)。
510301-2B00 推展費	教學研究及訓輔業務所需推展費921萬7千元。
510301-3000 材料及用品費	
510301-3100 使用材料費	教學研究及訓輔業務所需物料及燃料。
510301-3200 用品消耗	教學研究及訓輔業務所需辦公用品、報章什誌、園藝用品、實驗用品、工作服裝、餐費及醫療用品等費用。 含台灣聯合大學系統17萬5千元。
510301-4000 租金與利息	
510301-4200 房租	教學研究及訓輔業務所需室內場地及宿舍租金。
510301-4300 機器租金	教學研究及訓輔業務所需機械或電腦及其相關設備之租金及使用費。 含台灣聯合大學系統7萬元。
510301-4400 交通及運輸設備租金	教學研究及訓輔業務所需租車費用。 含台灣聯合大學系統63萬元。
510301-4500 什項設備租金	教學研究及訓輔業務所需什項設備租金費用。
510301-5000 折舊、折耗及攤銷	
510301-5100 不動產、廠房及設備折舊	教學研究及訓輔業務所需不動產及設備折舊費用，除圖書採報廢法外，其餘依直線法提列折舊。
510301-5700 其他折舊性資產折舊	依直線法提列代管資產折舊費用。
510301-5900 攤銷	依直線法提列電腦軟體、遞延資產攤銷費用。
510301-6000 稅捐與規費(強制費)	
510301-6500 消費與行為稅	教學研究及訓輔業務所需營業稅。
510301-6800 規費	教學研究及訓輔業務所需各項規費。
510301-7000 會費、捐助、補助、分攤、 救助(濟)與交流活動費	
510301-7100 會費	教學研究及訓輔業務所需參加國際組織會費100萬8千元、學術團體會費243萬3千元(含台灣聯合大學系統100萬元)及職業團體會費8萬7千元。
510301-7300 分擔	教學研究及訓輔業務所需依法分擔污染防制費用。
510301-7400 補貼(償)、獎勵、慰問 與救助(濟)	教學研究及訓輔業務所需獎勵優秀員生、競賽優勝及研究績優人員之費用。
510301-7500	教學研究及訓輔業務所需參加技能競賽及交流活動費用。

國立政治大學校務基金(大學)

教學成本說明

中華民國113年度

科 目	說 明
競賽及交流活動費	含台灣聯合大學系統127萬元。
510303 建教合作成本	
510303-1000 用人費用	
510303-1100 正式員額薪資	建教合作業務所需教師彈性薪資。
510303-1200 聘僱及兼職人員薪資	辦理建教合作業務所需兼職人員薪資。
510303-1300 加(夜)班費	建教合作業務所需人員延長工時加班費。
510303-1800 福利費	建教合作業務所需分擔教研人員健保補充保費。
510303-2000 服務費用	
510303-2100 水電費	建教合作業務所需電費。
510303-2200 郵電費	建教合作業務所需郵費、電話費及數據通信費。
510303-2300 旅運費	建教合作業務所需國內外差旅費、快遞費、貨物運費等，編列5,152萬5千元，其中國外旅費3,906萬8千元、大陸地區旅費630萬元。
510303-2400 印刷裝訂及公告費	建教合作業務所需印刷、裝訂費用。
510303-2500 修理保養及保固費	建教合作業務所需房屋、儀器設備養護、維修費等。
510303-2600 保險費	建教合作業務所需設備保險、公共意外責任險及考察、訪問、研討等保險費用。
510303-2700 一般服務費	辦理建教合作業務所需一般服務費，包括匯費、手續費、代理(辦)費等，計畫研究助理等人員之酬金、節目演出費及清潔勞務等外包費。其中全校清潔、校舍管理維護及保全等勞務，編列外包費52萬8千元；另依「專科以上學校進用編制外專任教學人員實施原則」、「國立大學校務基金進用研究人員及工作人員實施原則」及「國立大專校院行政人力契僱化實施原則」進用人員，預估全年進用博士級研究員23人、客座教授5人、專任(約用)助理212人、兼任助理152人及臨時工43人，編列計時與計件人員酬金1億9,163萬2千元。
510303-2800 專業服務費	建教合作業務所需專業服務費，其中講課鐘點、稿費、出席審查及查詢費4,535萬6千元。
510303-2B00 推展費	建教合作業務所需推展費82萬9千元。
510303-3000 材料及用品費	
510303-3100 使用材料費	建教合作業務所需燃料。
510303-3200 用品消耗	建教合作業務所需辦公用品、報章什誌、會議餐費、實驗用化學藥劑及用品等費用。
510303-4000 租金與利息	
510303-4200 房租	建教合作業務所需室內場地及宿舍租金。
510303-4300 機器租金	建教合作業務所需機械或電腦及其相關設備之租金及使用費。

國立政治大學校務基金(大學)

教學成本說明

中華民國113年度

科 目	說 明
510303-4400 交通及運輸設備租金	建教合作業務所需交通及運輸設備租金。
510303-4500 什項設備租金	建教合作業務所需什項設備租金。
510303-5000 折舊、折耗及攤銷	
510303-5100 不動產、廠房及設備折舊	建教合作業務所需不動產及設備折舊費用，除圖書採報廢法外，其餘依直線法提列折舊。
510303-5900 攤銷	依直線法提列電腦軟體、遞延資產攤銷費用。
510303-6000 稅捐與規費（強制費）	
510303-6500 消費與行為稅	建教合作業務所需營業稅及印花稅。
510303-6800 規 費	建教合作業務所需各項規費。
510303-7000 會費、捐助、補助、分攤、 救助（濟）與交流活動費	
510303-7100 會費	建教合作業務所需參加學術團體會費73萬元。
510303-7200 捐助、補助與獎助	建教合作業務所需學生獎助學金。
510303-7400 補貼（償）、獎勵、慰問 與救助（濟）	建教合作業務所需績優、競賽優秀人員獎勵金。
510303-7500 競賽及交流活動費	建教合作業務所需技能競賽相關費用及國外團體赴國內之交流觀摩或學者訪問等活動費用。
510304 推廣教育成本	
510304-1000 用人費用	
510304-1100 正式員額薪資	推廣教育業務所需職員薪俸。
510304-1200 聘僱及兼職人員薪資	推廣教育業務所需兼職人員薪資。
510304-1300 加(夜)班費	推廣教育業務所需員工加班費。
510304-1800 福利費	推廣教育業務所需分擔員工健保補充保費。
510304-2000 服務費用	
510304-2100 水電費	推廣教育業務所需水電及氣體費。
510304-2200 郵電費	推廣教育業務所需郵費、電話費及數據通信費等。
510304-2300 旅運費	推廣教育業務所需國內外差旅費等，編列63萬5千元，其中大陸地區旅費18萬8千元。
510304-2400	推廣教育業務所需印刷、裝訂費。

國立政治大學校務基金(大學)

教學成本說明

中華民國113年度

科 目	說 明
印刷裝訂及公告費	
510304-2500 修理保養及保固費	推廣教育業務所需機械及什項等設備養護、維修費等。
510304-2600 保險費	推廣教育業務所需房屋、團體保險、校外教學、參觀等保險費。
510304-2700 一般服務費	推廣教育業務所需一般服務費，包括匯費、手續費等，清潔外包及計時與計件人員酬金。其中全校清潔、校舍管理維護及保全等勞務，編列外包費35萬8千元；另依「專科以上學校進用編制外專任教學人員實施原則」、「國立大學校務基金進用研究人員及工作人員實施原則」及「國立大專校院行政人力契約化實施原則」進用人員，預估全年進用專任助理23人、兼任助理3人、臨時工5人，編列計時與計件人員酬金1,651萬元。
510304-2800 專業服務費	推廣教育所需專業服務費，其中講課鐘點、稿費、出席審查及查詢費1,035萬2千元。
510304-2B00 推展費	推廣教育業務所需推展費52萬6千元。
510304-3000 材料及用品費	
510304-3200 用品消耗	推廣教育業務所需辦公用品、報章什誌、餐費及美化環境費用等。
510304-4000 租金與利息	
510304-4200 房租	推廣教育所需室內場地租金。
510304-4300 機器租金	推廣教育業務所需電腦及其相關設備之租金及使用費。
510304-4400 交通及運輸設備租金	推廣教育業務所需租車費用。
510304-4500 什項設備租金	推廣教育業務所需什項設備租金。
510304-5000 折舊、折耗及攤銷	
510304-5100 不動產、廠房及設備折舊	推廣教育業務所需不動產及設備折舊費用，除圖書採報廢法外，其餘依直線法提列折舊。
510304-6000 稅捐與規費（強制費）	
510304-6400 房屋稅	推廣教育業務所需房屋稅。
510304-6800 規 費	推廣教育業務所需各項規費。
510304-7000 會費、捐助、補助、分攤、 救助（濟）與交流活動費	
510304-7100 會費	推廣教育業務所需參加學術團體會費1萬8千元。
510304-7200 捐助、補助與獎助	推廣教育業務所需學生獎助學金。
510304-7400 補貼（償）、獎勵、慰問 與救助（濟）	推廣教育業務所需獎勵費用。
510304-7500	推廣教育業務所需國外團體赴國內之交流觀摩或學者訪問等活動費用。

國立政治大學校務基金(大學)

教學成本說明

中華民國113年度

科 目	說 明
競賽及交流活動費	

國立政治大學校務基金(大學)
其他業務成本明細表

中華民國113年度

單位:新臺幣千元

前年度 決算數	上年度 預算數	科目及業務計畫項目	本年度預算數		
			政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計
323,286	321,350	其他業務成本	191,324	132,009	323,333
323,286	321,350	學生公費及獎勵金	191,324	132,009	323,333
323,286	321,350	會費、捐助、補助、 分攤、救助(濟)與交流活 動費	191,324	132,009	323,333
323,286	321,350	捐助、補助與獎助	191,324	132,009	323,333

附註：『前年度決算數』、『上年度預算數』及『本年度預算數合計』為全部版。

國立政治大學校務基金(大學)
其他業務成本說明
中華民國113年度

科 目	說 明
513000 其他業務成本 513001 學生公費及獎勵金 513001-7000 會費、捐助、補助、分攤、 救助(濟)與交流活動費 513001-7200 捐助、補助與獎助	1. 學生獎助學金1億3,820萬元。 2. 教育部、外交部等單位補助學生獎學金8,393萬6千元。 3. 在職專班學生獎學金1,683萬9千元。 4. 教育部補助第二期高等教育深耕計畫學生獎學金4,738萬8千元。 5. 外界捐贈獎學金3,697萬元。

國立政治大學校務基金(大學)
管理及總務費用明細表

中華民國113年度

單位:新臺幣千元

前年度 決算數	上年度 預算數	科目及業務計畫項目	本年度預算數		
			政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計
468,552	469,790	管理及總務費用	324,223	170,023	494,246
468,552	469,790	管理費用及總務費用	324,223	170,023	494,246
248,104	261,673	用人費用	270,873	1,042	271,915
161,892	171,457	正式員額薪資	178,158	982	179,140
6,787	8,802	加(夜)班費	8,770	35	8,805
41,621	43,985	獎金	44,040		44,040
16,784	17,070	退休及卹償金	18,453		18,453
21,018	20,359	福利費	21,452	25	21,477
147,435	140,787	服務費用	13,400	137,001	150,401
14,203	12,500	水電費	11,250	2,500	13,750
2,903	2,555	郵電費		2,965	2,965
243	445	旅運費		445	445
1,883	1,210	印刷裝訂及公告費		1,703	1,703
9,284	13,095	修理保養及保固費		15,013	15,013
215	255	保險費		250	250
109,032	103,143	一般服務費	626	105,594	106,220
8,602	6,470	專業服務費	1,524	7,372	8,896
1,065	1,094	公關慰勞費		1,139	1,139
6	20	推展費		20	20
9,102	7,868	材料及用品費		8,759	8,759
518	558	使用材料費		513	513
8,584	7,310	用品消耗		8,246	8,246
2,400	1,345	租金與利息		1,758	1,758
197	140	房租		195	195
454	395	機器租金		417	417
78	60	交通及運輸設備租 金		90	90
1,670	750	什項設備租金		1,056	1,056
60,566	57,346	折舊、折耗及攤銷	39,950	20,630	60,580
31,706	28,620	不動產、廠房及設 備折舊	22,320	9,400	31,720
4,513	4,590	其他折舊性資產折 舊	4,510		4,510
24,349	24,136	攤銷	13,120	11,230	24,350
602	625	稅捐與規費(強制費)		630	630
266	230	土地稅		240	240
123	200	房屋稅		185	185
73	80	消費與行為稅		80	80
140	115	規 費		125	125

**國立政治大學校務基金(大學)
管理及總務費用明細表**

中華民國113年度

單位:新臺幣千元

前年度 決算數	上年度 預算數	科目及業務計畫項目	本年度預算數		
			政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計
343	146	會費、捐助、補助、 分攤、救助(濟)與交流活 動費		203	203
38	36	會費		40	40
195		捐助、補助與獎助			
7	20	分擔		31	31
30	55	補貼(償)、獎勵 、慰問與救助(濟)		42	42
73	35	競賽及交流活動費		90	90

附註：『前年度決算數』、『上年度預算數』及『本年度預算數合計』為全部版。

國立政治大學校務基金(大學)

管理及總務費用說明

中華民國113年度

科 目	說 明
515000 管理及總務費用	
515001 管理費用及總務費用	
515001-1000 用人費用	
515001-1100 正式員額薪資	職員、駐衛警、技工、工友及駕駛薪資。
515001-1300 加(夜)班費	員工延長工時加班費及不休假加班費。
515001-1500 獎金	員工考績獎金、年終獎金及退休人員年終慰問金等。
515001-1600 退休及卹償金	職員退撫基金、工員勞工退休準備金及退休離職金等。
515001-1800 福利費	員工公保、勞保、健保、體檢、傷病醫藥、休假補助費、子女教育及生育婚喪等補助。
515001-2000 服務費用	
515001-2100 水電費	管總業務所需水電費。
515001-2200 郵電費	管總業務所需郵費、電話費及數據通信費等。
515001-2300 旅運費	管總業務所需員工出差旅費及貨物運費等，編列44萬5千元，其中國外旅費7萬5千元、大陸地區旅費5萬5千元。
515001-2400 印刷裝訂及公告費	管總業務所需印刷裝訂費。
515001-2500 修理保養及保固費	管總業務所需土地改良物、房屋、機械、交通運輸及什項設備養護維修費等。
515001-2600 保險費	管總業務所需房屋及各項儀器設備等保險費用。
515001-2700 一般服務費	管總業務所需匯費、手續費、清潔外包費、節目演出費、體育活動費及計時與計件人員酬金，其中全校清潔、校舍管理維護及保全等勞務，編列外包費1,247萬8千元；另依「專科以上學校進用編制外專任教學人員實施原則」、「國立大學校務基金進用研究人員及工作人員實施原則」及「國立大專校院行政人力契僱化實施原則」，預估進用專任(約用)助理138人、兼任助理22人及臨時工3人，編列計時與計件人員酬金9,210萬9千元。
515001-2800 專業服務費	管總業務所需專技人員酬金、法律諮詢、工程及管理諮詢服務費用、稿費、出席費及電腦軟體服務費等，其中專技人員酬金9萬6千元，講課鐘點、稿費、出席審查及查詢費240萬9千元。
515001-2900 公關慰勞費	凡為應學校校務發展，有宴客招待、婚喪賀儀、餽贈等相關支出均屬之。本校並未規範各支用者各別支用上限，本年度預算編列113萬9千元，其中公共關係費78萬5千元，員工慰勞費35萬4千元，係由秘書處專責管控。上年度預算數109萬4千元，前年度決算數106萬5千元。
515001-2B00 推展費	管總業務所需推展費2萬元。
515001-3000 材料及用品費	
515001-3100 使用材料費	管總業務所需物料、燃料等費用。
515001-3200	管總業務所需辦公用品、報章什誌、美化環境、服裝及餐費等費用。

國立政治大學校務基金(大學)

管理及總務費用說明

中華民國113年度

科 目	說 明
用品消耗	
515001-4000 租金與利息	
515001-4200 房租	管總業務所需室內場地租金。
515001-4300 機器租金	管總業務所需機械或電腦及其相關設備之租金及使用費。
515001-4400 交通及運輸設備租金	管總業務所需租車費用。
515001-4500 什項設備租金	管總業務所需什項設備租金。
515001-5000 折舊、折耗及攤銷	
515001-5100 不動產、廠房及設備折舊	管總業務所需不動產及設備折舊費用，除圖書採報廢法外，其餘依直線法提列折舊費用。
515001-5700 其他折舊性資產折舊	依直線法提列代管資產折舊費用。
515001-5900 攤銷	依直線法提列電腦軟體及遞延資產攤銷費用。
515001-6000 稅捐與規費（強制費）	
515001-6200 土地稅	管總業務所需地價稅。
515001-6400 房屋稅	管總業務所需房屋稅。
515001-6500 消費與行為稅	管總業務所需車輛牌照稅。
515001-6800 規 費	管總業務所需各項規費。
515001-7000 會費、捐助、補助、分攤、 救助（濟）與交流活動費	
515001-7100 會費	管總業務所需參加學術團體會費3萬9千元、職業團體會費1千元。
515001-7300 分擔	管總業務所需依法分擔污染防制費用。
515001-7400 補貼（償）、獎勵、慰問 與救助（濟）	管總業務所需獎勵費用。
515001-7500 競賽及交流活動費	管總業務所需競賽及交流活動費。

國立政治大學校務基金(大學)
研究發展及訓練費用明細表

中華民國113年度

單位:新臺幣千元

前年度 決算數	上年度 預算數	科目及業務計畫項目	本年度預算數		
			政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計
40,153	47,829	研究發展及訓練費用	35,720	12,979	48,699
40,153	47,829	研究發展費用	35,720	12,979	48,699
791	1,000	用人費用	1,000		1,000
688	930	正式員額薪資	930		930
79	50	聘僱及兼職人員薪 資	50		50
24	20	福利費	20		20
25,310	30,508	服務費用	18,903	12,499	31,402
1,340	1,320	水電費		1,420	1,420
591	655	郵電費	200	429	629
69	2,898	旅運費	2,858	52	2,910
1,363	1,060	印刷裝訂及公告費	600	435	1,035
789	810	修理保養及保固費	5	1,098	1,103
58	12	保險費	12		12
14,356	16,960	一般服務費	10,060	6,865	16,925
6,699	6,760	專業服務費	5,145	2,184	7,329
43	33	推展費	23	16	39
1,524	2,785	材料及用品費	2,500	338	2,838
20	15	使用材料費		20	20
1,504	2,770	用品消耗	2,500	318	2,818
743	742	租金與利息	710	80	790
630	120	房租	120	45	165
1	332	機器租金	330	10	340
	95	交通及運輸設備租 金	95		95
112	195	什項設備租金	165	25	190
11,733	11,865	折舊、折耗及攤銷	11,720	5	11,725
11,733	11,765	不動產、廠房及設 備折舊	11,720	5	11,725
	100	攤銷			
1	17	稅捐與規費(強制費)	15	1	16
1	17	規 費	15	1	16
51	912	會費、捐助、補助、 分攤、救助(濟)與交流活 動費	872	56	928
37	255	會費	215	56	271
13	657	競賽及交流活動費	657		657

附註：『前年度決算數』、『上年度預算數』及『本年度預算數合計』為全部版。

國立政治大學校務基金(大學)

研究發展及訓練費用說明

中華民國113年度

科 目	說 明
516000 研究發展及訓練費用	
516001 研究發展費用	
516001-1000 用人費用	
516001-1100 正式員額薪資	研究發展業務所需教師彈性薪資。
516001-1200 聘僱及兼職人員薪資	研究發展業務所需兼任教師鐘點費等。
516001-1800 福利費	研究發展業務所需分擔員工健保補充保費。
516001-2000 服務費用	
516001-2100 水電費	研究發展業務所需水電費。
516001-2200 郵電費	研究發展業務所需郵費、電話費及數據通信費。
516001-2300 旅運費	研究發展業務所需出差旅費及貨物運送、裝卸費用等，編列291萬元，其中國外旅費210萬元、大陸地區旅費60萬元，均由教育部補助第二期高等教育深耕計畫支應。 本校出國(赴大陸地區)計畫如獲有第二期高等教育深耕計畫補助，前揭補助計畫於實際執行時，國外旅費超過預算部分將併決算辦理。
516001-2400 印刷裝訂及公告費	研究發展業務所需印製、裝訂費。
516001-2500 修理保養及保固費	研究發展業務所需房屋、機械及什項設備之養護維修費等。
516001-2600 保險費	研究發展業務所需活動保險費。
516001-2700 一般服務費	研究發展業務所需清潔、校舍管理維護及保全等勞務，編列外包費83萬5千元，及依「專科以上學校進用編制外專任教學人員實施原則」、「國立大學校務基金進用研究人員及工作人員實施原則」及「國立大專校院行政人力契僱化實施原則」進用專任(約用)助理22人、兼任助理11人、臨時工3人，編列計時與計件人員酬金1,609萬元。
516001-2800 專業服務費	研究發展業務所需專業服務費，其中講課鐘點、稿費、出席審查及查詢費406萬3千元。
516001-2B00 推展費	研究發展業務所需推展費3萬9千元。
516001-3000 材料及用品費	
516001-3100 使用材料費	研究發展業務所需物料。
516001-3200 用品消耗	研究發展業務所需辦公、實驗等用品費用。
516001-4000 租金與利息	
516001-4200 房租	研究發展業務所需室內場地租金。
516001-4300 機器租金	研究發展業務所需機械或電腦及其相關設備之租金及使用費。

國立政治大學校務基金(大學)

研究發展及訓練費用說明

中華民國113年度

科 目	說 明
516001-4400 交通及運輸設備租金	研究發展業務所需租車費用。
516001-4500 什項設備租金	研究發展業務所需什項設備租金。
516001-5000 折舊、折耗及攤銷	
516001-5100 不動產、廠房及設備折舊	研究發展業務所需不動產及設備折舊費用，除圖書採報廢法外，其餘依直線法提列之折舊費用。
516001-6000 稅捐與規費（強制費）	
516001-6800 規 費	研究發展業務所需繳納各項規費。
516001-7000 會費、捐助、補助、分攤、 救助（濟）與交流活動費	
516001-7100 會費	研究發展業務所需參加國際組織會費5萬1千元及學術團體會費22萬元。
516001-7500 競賽及交流活動費	研究發展業務所需交流活動費。

國立政治大學校務基金(大學)
其他業務費用明細表

中華民國113年度

單位:新臺幣千元

前年度 決算數	上年度 預算數	科目及業務計畫項目	本年度預算數		
			政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計
21,404	24,150	其他業務費用		24,252	24,252
21,404	24,150	雜項業務費用		24,252	24,252
2	5	用人費用		3	3
2	5	加(夜)班費		3	3
20,153	22,829	服務費用		22,825	22,825
367	535	郵電費		445	445
9	930	旅運費		850	850
606	550	印刷裝訂及公告費		565	565
4	25	修理保養及保固費		25	25
460	940	一般服務費		580	580
18,708	19,849	專業服務費		20,360	20,360
1,012	935	材料及用品費		1,022	1,022
1,012	935	用品消耗		1,022	1,022
174	296	租金與利息		300	300
27	106	房租		90	90
3	20	機器租金		20	20
144	170	什項設備租金		190	190
64	85	會費、捐助、補助、 分攤、救助(濟)與交流活 動費		102	102
44	60	會費		69	69
20	25	捐助、補助與獎助		33	33

附註：『前年度決算數』、『上年度預算數』及『本年度預算數合計』為全部版。

國立政治大學校務基金(大學)

其他業務費用說明

中華民國113年度

科 目	說 明
519800 其他業務費用	
519898 雜項業務費用	
519898-1000 用人費用	
519898-1300 加(夜)班費	招生考試工作所需員工延長工時加班費。
519898-2000 服務費用	
519898-2200 郵電費	招生考試工作所需郵費及數據通信費。
519898-2300 旅運費	招生考試工作所需出差旅費及貨物運送、裝卸費用等，編列85萬元，其中國外旅費59萬元、大陸地區旅費20萬元。
519898-2400 印刷裝訂及公告費	招生考試工作所需印刷及裝訂費。
519898-2500 修理保養及保固費	招生考試工作所需機械及什項設備修理維護費。
519898-2700 一般服務費	招生考試工作所需勞務，編列外包費35萬元，另依「專科以上學校進用編制外專任教學人員實施原則」、「國立大學校務基金進用研究人員及工作人員實施原則」及「國立大專校院行政人力契僱化實施原則」進用兼任助理2人，編列計時與計件人員酬金23萬元。
519898-2800 專業服務費	招生考試工作所需專業服務費，其中講課鐘點、稿費、出席審查及查詢費20萬元。
519898-3000 材料及用品費	
519898-3200 用品消耗	招生考試工作所需辦公用品及誤餐費等。
519898-4000 租金與利息	
519898-4200 房租	招生考試工作所需室內場地租金。
519898-4300 機器租金	招生考試工作所需電腦及其相關設備之租金及使用費。
519898-4500 什項設備租金	招生考試工作所需什項設備租金。
519898-7000 會費、捐助、補助、分攤、 救助(濟)與交流活動費	
519898-7100 會費	招生考試工作所需學術團體會費6萬9千元。
519898-7200 捐助、補助與獎助	招生所需學生獎助學金。

國立政治大學校務基金(大學)
業務外費用明細表

中華民國113年度

單位:新臺幣千元

前年度 決算數	上年度 預算數	科目及業務計畫項目	本年度預算數		
			政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計
260,723	275,959	業務外費用	30,169	260,838	291,007
16,909	10,144	財務費用	2,799	13,928	16,727
5,803	10,144	利息費用	2,799	13,928	16,727
5,803	10,144	租金與利息	2,799	13,928	16,727
5,803	10,144	利息	2,799	13,928	16,727
11,106		投資短絀			
11,106		短絀、賠償與保險給 付			
11,106		各項短絀			
243,813	265,815	其他業務外費用	27,370	246,910	274,280
243,813	265,815	雜項費用	27,370	246,910	274,280
219	820	用人費用		553	553
	100	正式員額薪資		100	100
48	400	聘僱及兼職人員薪 資		150	150
167	310	加(夜)班費		299	299
4	10	福利費		4	4
135,879	146,690	服務費用		157,366	157,366
29,057	24,201	水電費		26,696	26,696
3,796	4,525	郵電費		5,221	5,221
370	1,425	旅運費		1,404	1,404
1,296	1,710	印刷裝訂及公告費		1,547	1,547
26,087	22,803	修理保養及保固費		26,998	26,998
338	606	保險費		609	609
70,866	85,326	一般服務費		88,632	88,632
3,987	5,394	專業服務費		5,540	5,540
82	700	推展費		719	719
19,741	17,571	材料及用品費		17,570	17,570
7,028	6,783	使用材料費		7,028	7,028
12,713	10,788	用品消耗		10,542	10,542
13,672	5,302	租金與利息		11,675	11,675
12,129	4,000	房租		10,100	10,100
199	145	機器租金		220	220
883	752	交通及運輸設備租 金		885	885
460	405	什項設備租金		470	470
72,963	90,702	折舊、折耗及攤銷	27,370	55,000	82,370
42,355	55,117	不動產、廠房及設 備折舊	10,520	41,240	51,760
16,671	16,669	其他折舊性資產折 舊	16,670		16,670

國立政治大學校務基金(大學)
業務外費用明細表

中華民國113年度

單位:新臺幣千元

前年度 決算數	上年度 預算數	科目及業務計畫項目	本年度預算數		
			政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計
13,938	18,916	攤銷	180	13,760	13,940
134	4,655	稅捐與規費(強制費)		4,658	4,658
	2,544	土地稅		2,544	2,544
131	1,108	房屋稅		1,108	1,108
	933	消費與行為稅		959	959
3	70	規 費		47	47
87	75	會費、捐助、補助、 分攤、救助(濟)與交流活 動費		88	88
82	45	會費		68	68
1	30	分擔		20	20
4		補貼(償)、獎勵 、慰問與救助(濟)			
1,099		短絀、賠償與保險給 付			
1,099		各項短絀			
20		其他			
20		其他費用			

附註：『前年度決算數』、『上年度預算數』及『本年度預算數合計』為全部版。

國立政治大學校務基金(大學)

業務外費用說明

中華民國113年度

科 目	說 明
520100 財務費用	
520101 利息費用	
520101-4000 租金與利息	
520101-4600 利息	<p>1. 第二國際學生宿舍工程（自強十舍），總借款金額7億8,000萬元，本校於102年10月3日與中國信託商業銀行簽訂貸款契約，並於同年12月2日由銀行先動撥1億元到校，其餘視未來校務發展需要再分期向銀行申請動撥。借款30年（102-132年），並自第一次撥款日起，前3年還息，106年起還本息，每年2次本息償還，借款年利率約1.23%，每3個月浮動調整一次。113年度編列應償付利息95萬8千元。</p> <p>2. 公共行政及企業管理教育中心新建工程，總借款金額7億5,361萬7千元，本校於108年4月11日與中國信託商業銀行簽訂貸款契約，本校依據工程進度預估，分4年借款(109-112年)，前5年還息，115年起還本息，前5年借款利率以工商時報報載「Taibir 02定盤利率90天期」固定加碼 0.21%；115年起，借款利率以工商時報報載「Taibir 02定盤利率90天期」固定加碼0.386%。113年度編列應償付利息1,112萬9千元。</p> <p>3. 指南山莊校區學生宿舍，總借款金額15億3,824萬6千元，貸款銀行尚待洽談，本校依據工程進度預估，分3年借款(112-114年)，前5年還息，117年起還本息，預估借款利率1.60%，113年度預計借款1億元，編列應償付利息464萬元。</p> <p>4. 113年度共編列應償付利息1,672萬7千元。</p>
520200 其他業務外費用	
520298 雜項費用	
520298-1000 用人費用	
520298-1100 正式員額薪資	員工薪俸。
520298-1200 聘僱及兼職人員薪資	兼職人員薪資。
520298-1300 加(夜)班費	員工延長工時加班費及誤餐費。
520298-1800 福利費	分擔員工健保補充保費。
520298-2000 服務費用	
520298-2100 水電費	各出借場地及宿舍耗用水費、電費、氣體費等費用，其中宿舍電費1,484萬5千元、宿舍水費517萬8千元。
520298-2200 郵電費	場地管理所需郵費、電話費及數據通信費等。
520298-2300 旅運費	場地管理所需國內外出差旅費、貨物運送、裝卸費用等，編列140萬4千元，其中國外旅費30萬元、大陸地區旅費19萬元。
520298-2400 印刷裝訂及公告費	印製成績單、證明書等所需費用。
520298-2500 修理保養及保固費	校舍與宿舍修繕及其設施、設備修理維護費用，其中宿舍修護費編列834萬5千元。
520298-2600 保險費	場地管理相關保險費。
520298-2700 一般服務費	場地管理所需佣金、匯費、手續費、勞務外包費等，其中辦理清潔、管理維護及保全等勞務，編列外包費3,923萬元；另依「專科以上學校進用編制外專任教學

國立政治大學校務基金(大學)

業務外費用說明

中華民國113年度

科 目	說 明
	人員實施原則」、「國立大學校務基金進用研究人員及工作人員實施原則」及「國立大專校院行政人力契僱化實施原則」進用專任(約用)助理63人、兼任助理60人、臨時工3人，編列計時與計件人員酬金4,859萬2千元。
520298-2800 專業服務費	場地管理所需專業服務費，其中講課鐘點、稿費、出席審查及查詢費328萬6千元。
520298-2B00 推展費	場地管理所需推展費71萬9千元。
520298-3000 材料及用品費	
520298-3100 使用材料費	場地管理所需物料及燃料。
520298-3200 用品消耗	場地管理所需辦公用品、報章什誌、服裝、美化環境及餐費等。
520298-4000 租金與利息	
520298-4200 房租	辦理各項活動室內場地、宿舍租金。
520298-4300 機器租金	辦理各項活動所需機械或電腦及其相關設備之租金及使用費。
520298-4400 交通及運輸設備租金	辦理各項活動所需租車費用。
520298-4500 什項設備租金	辦理各項活動所需什項設備租金。
520298-5000 折舊、折耗及攤銷	
520298-5100 不動產、廠房及設備折舊	場地管理所需不動產及設備之折舊費用，除圖書採報廢法外，其餘依直線法提列折舊費用，其中宿舍折舊費用編列1,948萬元。
520298-5700 其他折舊性資產折舊	依直線法提列代管資產折舊費用。
520298-5900 攤銷	依直線法提列各項電腦軟體、遞延資產攤銷費用。
520298-6000 稅捐與規費(強制費)	
520298-6200 土地稅	場地管理所需地價稅。
520298-6400 房屋稅	場地管理所需房屋稅。
520298-6500 消費與行為稅	場地管理所需營業稅。
520298-6800 規 費	場地管理所需各項規費。
520298-7000 會費、捐助、補助、分攤、 救助(濟)與交流活動費	
520298-7100 會費	場地管理所需參加學術團體會費6萬8千元。
520298-7300 分擔	場地管理所需分擔污染防制費用。

本 頁 空 白

國立政治大學校務基金(大學)
 固定資產建設改良擴充明細表
 中華民國113年度

項 目	不 動 產 、					
	土 地	土地改良物	房屋及建築	機械及設備	交通及運輸 設 備	什項設備
專案計畫			100,000			
繼續計畫			100,000			
1.指南山莊校區學生 宿舍			100,000			
自籌收入支應			100,000			
一般建築及設備計畫		11,000	273,784	119,248	8,945	86,834
分年性項目			273,784			
政府補助收入支應			34,446			
自籌收入支應			239,338			

單位:新臺幣千元

廠房及設備					投資性 不動產	合 計	說 明
租賃資產	租賃權益 改良	生產性 植 物	其 他	小 計			
				100,000		100,000	
				100,000		100,000	
				100,000		100,000	
				100,000		100,000	1.本案經教育部107年3月29日臺教高(三)字第1070017938號函原則同意辦理，總工程經費15億3,824萬6千元，預計舉借長期債務支應。復經教育部111年10月5日臺教高(三)字第1110090519號函同意追加7億8,827萬3千元，修正後總經費23億2,651萬9千元。 108年度編列1,000萬元、110年度5,000萬元、111年度5,000萬元、112年度8,000萬元、113年度1億元、114年度20億3,651萬9千元。 2.本計畫依「中央政府各機關工程管理費支用要點」規定，估算工程管理費1,100萬7千元，本年度編列100萬元。
				499,811		499,811	
				273,784		273,784	
				34,446		34,446	房屋及建築--法學院館興建工程2億2,378萬4千元 1.本案經行政院103年10月21日院授主基作字第1030201003號函同意興建，嗣經教育部111年12月15日臺教高(三)字第1110119569E號函同意總工程經費調整為6億9,673萬9千元，其中教育部補助1億7,344萬6千元、本校自籌4億7,546萬7千元、受贈實體資產4,782萬6千元(不編列預算)。104年度編列1,000萬元、105年度100萬元、109年度900萬元、110年度5,000萬元、111年度1億2,512萬9千元、112年度2億3,000萬元及113年2億2,378萬4千元。 2.本計畫依「中央政府各機關工程管理費支用要點」規定，估算工程管理費433萬3千元，本年度編列133萬3千元。
				239,338		239,338	1.房屋及建築--法學院館興建工程2億2,378萬4千元 (1)本案經行政院103年10月21日院授主基作字第1030201003號函同意興建，嗣經教育部111年12月15日臺教高(三)字第

單位:新臺幣千元

廠房及設備					投資性 不動產	合 計	說 明
租賃資產	租賃權益 改良	生產性 植 物	其 他	小 計			
							1110119569E號函同意總工程經費調整為6億9,673萬9千元，其中教育部補助1億7,344萬6千元、本校自籌4億7,546萬7千元、受贈實體資產4,782萬6千元(不編列預算)。104年度編列1,000萬元、105年度100萬元、109年度900萬元、110年度5,000萬元、111年度1億2,512萬9千元、112年度2億3,000萬元及113年2億2,378萬4千元。 (2)本計畫依「中央政府各機關工程管理費支用要點」規定，估算工程管理費433萬3千元，本年度編列133萬3千元。 2.房屋及建築--山下校區生活服務中心5,000萬元 (1)本案經教育部109年7月2日臺教高(三)字第1090080770號函同意興建，總工程經費為2億4,867萬4千元，全數自籌。110年度編列48萬元、111年度700萬元、112年度1,000萬元、113年度5,000萬元、114年度1億1,119萬4千元、115年度7,000萬元。 (2)本計畫依「中央政府各機關工程管理費支用要點」規定，估算工程管理費203萬元，本年度編列60萬元。
				226,027		226,027	
				109,250		109,250	1.教育部補助第二期高等教育深耕計畫用設備，包括機械設備3,600萬元、交通運輸設備100萬元、什項設備2,000萬元，共計5,700萬元。 2.補助款計畫設備，包括機械設備150萬元、交通運輸設備22萬5千元、什項設備552萬5千元。 3.機械及設備--購置教學研究電腦及儀器設備，編列1,993萬2千元。 4.機械及設備--購置教學視訊設備及一般設備，編列127萬7千元。 5.交通運輸設備--購置教學行政用交通運輸設備，編列45萬元。 6.什項設備--購置全校系所圖書經費，編列2,184萬1千元。 7.什項設備--一般行政及教學用什項設備，編列150萬元。
				116,777		116,777	1.土地改良物--校區所需土地改良物編列100萬元

**國立政治大學校務基金(大學)
固定資產建設改良擴充明細表**
中華民國113年度

項 目	不 動 產 、					
	土 地	土地改良物	房屋及建築	機械及設備	交通及運輸 設 備	什項設備
合 計		11,000	373,784	119,248	8,945	86,834

附註：「項目合計」為全部版。
 法學院館興建工程計畫總額6億9,673萬9千元，其中4,782萬6千元以實體捐贈方式辦理(屬受贈固定資產)，爰不列入本表計算。

單位:新臺幣千元

廠房及設備					投資性 不動產	合 計	說 明
租賃資產	租賃權益 改良	生產性 植 物	其 他	小 計			
							。 2.土地改良物--校區水土保持總體檢第九期設施改善編列1,000萬元。 3.機械及設備--購置教學研究電腦及儀器設備，編列3,278萬9千元。 4.機械及設備--購置教學視訊設備及一般設備，編列980萬元。 5.交通運輸設備--購置教學行政用交通運輸設備(含汰換燃油小客車1輛77萬元)，編列575萬元。 6.什項設備--購置全校系所圖書經費，編列2,515萬9千元。 7.什項設備--一般行政及教學用什項設備，編列647萬9千元。 8.在職專班用設備，包括機械設備150萬元、交通運輸設備20萬元、什項設備130萬元。 9.建教合作計畫設備，包括機械設備1,350萬元、交通運輸設備90萬元、什項設備360萬元。 10.推廣教育設備，包括機械設備15萬元、交通運輸設備2萬元、什項設備13萬元。 11.場地場館設備，包括機械設備130萬元、交通運輸設備20萬元、什項設備100萬元。 12.受贈款計畫設備，包括機械設備150萬元、交通運輸設備20萬元、什項設備30萬元。
				599,811		599,811	

國立政治大學校務基金(大學)
 固定資產建設改良擴充資金來源明細表
 中華民國113年度

項 目	自 有 資 金			
	營運資金	出售不適用 資 產	國庫撥款	其 他
專案計畫				
繼續計畫				
1.指南山莊校區學生宿舍				
一般建築及設備計畫	204,521		143,696	151,594
分年性項目	89,744		34,446	149,594
一次性項目	114,777		109,250	2,000
合 計	204,521		143,696	151,594

附註：『自有資金』、『外借資金』及『合計』為全部版。
 自有資金「其他」欄內列1億5,159萬4千元，係受贈款。

單位:新臺幣千元

金		外 借 資 金				合 計	
小 金 額	計 %	國內借款	國外借款	小 計		金 額	%
				金 額	%		
		100,000		100,000	100.00	100,000	100.00
		100,000		100,000	100.00	100,000	100.00
		100,000		100,000	100.00	100,000	100.00
499,811	100.00					499,811	100.00
273,784	100.00					273,784	54.78
226,027	100.00					226,027	45.22
499,811	83.33	100,000		100,000	16.67	599,811	100.00

國立政治大學校務基金(大學)
固定資產建設改良擴充計畫預期進度明細表

中華民國113年度

項 目	全 部 計					
	資 金 來 源					
	投 資 總 額	自 有 資 金			其 他	
營運資金		出售不適用 資產	國庫撥款			
專案計畫	2,326,519					2,326,519
繼續計畫	2,326,519					2,326,519
1.指南山莊校區學生宿舍	2,326,519					2,326,519
一般建築及設備計畫	1,123,614	633,638		282,696	207,280	
分年性項目	897,587	518,861		173,446	205,280	
一次性項目	226,027	114,777		109,250	2,000	
合 計	3,450,133	633,638		282,696	207,280	2,326,519

附註：『全部計畫』及『預算數』為全部版。

1.指南山莊校區學生宿舍計畫總額23億2,651萬9千元，其中規劃設計費1,000萬元，係以108年度一般建築及設備計畫項下其他(綜合規劃設計費)支應。

2.法學院館興建工程計畫總額6億9,673萬9千元，其中4,782萬6千元以實體捐贈方式辦理(屬受贈固定資產)，爰不列入本表計算。

單位:新臺幣千元

畫					預 算 數			
目標 能量	進度 起訖 年月	資金 成本 率%	現值 報酬 率%	收回 年限 (年)	本 年 度		截至本年度累計數	
					金 額	佔全部 計畫%	金 額	佔全部 計畫%
					100,000	4.30	290,000	12.46
					100,000	4.30	290,000	12.46
為解決學生宿舍床位不足及配合捷運設站遷移現有宿舍之需要，規劃興建地上10層至11層共4棟鋼筋混凝土造建築，總樓地板面積概估33,360平方公尺。	108.11 114.12	1.60		27	100,000	4.30	290,000	12.46
					499,811	44.48	942,420	83.87
					273,784	30.50	716,393	79.81
	113.01 113.12				226,027	100.00	226,027	100.00
					599,811	17.39	1,232,420	35.72

國立政治大學校務基金(大學)
資產折舊明細表
中華民國113年度

項 目	不 動 產				
	土地改良物	房屋及建築	機械及設備	交通及運輸 設 備	什項設備
前年度決算資產原值	509,386	5,420,406	1,518,044	194,863	2,309,903
上年度預計增減資產原值	-24,508	1,257,639	10,158	-4,489	-10,979
本年度預計增減資產原值	11,000	696,665	42,044	-9,113	55,696
資產重估增值額					
本年度(12月底)止資產總額	495,878	7,374,710	1,570,246	181,261	2,354,620
本年度應提折舊額	19,490	128,942	133,132	7,979	66,660
教學成本	10,870	75,778	115,060	5,930	53,360
管理及總務費用	8,450	6,740	10,600	980	4,950
研究發展及訓練費用		7,875	2,830	110	910
其他業務外費用	170	38,549	4,642	959	7,440

附註：本表數據為全部版。

其他--係指代管房屋建築及代管土地改良物，另代管土地本年度預計數為148億9,133萬2千元，同前年度決算數。

單位:新臺幣千元

廠房及設備			投資性 不動產	其 他	合 計
租賃資產	租賃權益 改良	生產性 植 物			
				2,433,654	12,386,256
					1,227,821
					796,292
				2,433,654	14,410,369
				47,170	403,373
				25,990	286,988
				4,510	36,230
					11,725
				16,670	68,430

國立政治大學校務基金(大學)

資產報廢明細表

中華民國113年度

單位:新臺幣千元

項 目	帳 面 價 值			殘餘價值	未實現重估 增值減少數	報廢損失
	成 本 或 重估價值	已 提 折舊額	淨 額			
不動產、廠房及設備	126,474	126,474				
房屋及建築	74	74				
房屋及建築	74	74				
機械及設備	77,204	77,204				
機械及設備	77,204	77,204				
交通及運輸設備	18,058	18,058				
交通及運輸設備	18,058	18,058				
什項設備	31,138	31,138				
什項設備	31,138	31,138				

附註：本表數據為全部版。

本 頁 空 白

國立政治大學校務基金(大學)
資金轉投資及其餘註明細表
 中華民國113年度

轉 投 資 事 業			投 資 金 額		
名 稱	年終實收 資本總額	發行股數	以前年度 已 投 資	本年度增減 投資	投資淨額
中華電信股份有限公司	77,574,465	7,757,446,545	99,802		99,802
xPredict Ltd	24,683	1,366,145	1,221		1,221
合 計			101,023		101,023

附註：『以前年度已投資』、『本年度增減投資』、『年終預計持有股數』、『本年度預算總額』、『上年度預算總額』及『前年度決算總額』為全部版。

單位：新臺幣千元

持 股 比 例		現金股利或採權益法認列之投資餘絀			
年終預計 持有股數	占發行 股數%	本年度預算		上 年 度 預算總額	前 年 度 決算總額
		每股(元)	總 額		
883,200	0.01	4.61	4,070	3,803	4,070
42,020	3.08				
			4,070	3,803	4,070

**國立政治大學校務基金(大學)
長期債務舉借及償還明細表**

中華民國113年度

單位:新臺幣千元

借(還)款項目	債權人	借款 年度	償還時間		本 年 度 舉 借 數	本 年 度 償 還 數	說 明
			起	止			
第二國際學生宿舍 工程	中國信託商 業銀行股份 有限公司市 府分行	102	106.04	132.11		3,418	1. 為具自償性之借款，還款來源 為學生住宿收入。 2. 本案係以住宿率作為自償貸款 財務分析指標，住宿收入足以支 付營運費用與攤還本息無虞。
指南山莊校區學生 宿舍	銀行(尚待 洽談)	112-114	117.01	141.12	100,000		1. 為具自償性之借款，還款來源 為學生住宿收入。 2. 本案係以住宿率作為自償貸款 財務分析指標，住宿收入足以支 付營運費用與攤還本息無虞。
合 計					100,000	3,418	

附註：『本年度舉借數』及『本年度償還數』為全部版。

**國立政治大學校務基金(大學)
長期債務舉借餘額明細表**

中華民國113年度

單位：新臺幣千元

債務項目	借款年度	償還時間		預計債務餘額	償還財源			備註
		起	止		營運資金	出售資產	其他	
合計				1,119,823	1,119,823			
第二國際學生宿舍工程	102	106.04	132.11	76,206	76,206			本年度以學生住宿收入償還借款341萬8千元。
公共行政及企業管理教育中心新建工程	109-112	115.04	139.10	753,617	753,617			
指南山莊校區學生宿舍	112-114	117.01	141.12	290,000	290,000			

附註：本表數據為全部版。

國立政治大學校務基金(大學)

基金數額增減明細表

中華民國113年度

單位:新臺幣千元

項 目	金 額	說 明
期初基金數額	8,204,557	
加：		
以前年度公積撥充		
賸餘撥充		
以國有財產撥充		
國庫增撥數	143,696	國庫現金撥款增置固定資產1億4,369萬6千元。
其他	1,000	什項設備撥入增加基金100萬元。
減：		
填補短絀		
折減基金繳庫		
其他	1,000	什項設備撥出減少基金100萬元。
期末基金數額	8,348,253	

附註：本表數據為全部版。

參 考 表

國立政治大學校務基金(大學)

預計平衡表

中華民國113年12月31日

單位:新臺幣千元

111年12月31日 實際數	科目	113年12月31日 預計數	112年12月31日 預計數	比較增減
15,167,279	資產	15,829,616	15,600,654	228,962
2,117,022	流動資產	2,342,505	2,124,132	218,373
1,710,299	現金	1,935,781	1,717,408	218,373
210,000	流動金融資產	210,000	210,000	
16,127	應收款項	16,127	16,127	
156,257	預付款項	156,257	156,257	
24,340	短期貸墊款	24,340	24,340	
4,475,449	投資、長期應收款、貸墊款 及準備金	4,319,855	4,472,449	-152,594
3,244,417	非流動金融資產	3,244,417	3,244,417	
1,231,032	準備金	1,075,438	1,228,032	-152,594
8,177,411	不動產、廠房及設備	8,865,310	8,621,702	243,608
277,767	土地	277,767	277,767	
250,191	土地改良物	223,111	231,601	-8,490
3,995,460	房屋及建築	5,788,322	5,220,525	567,797
402,162	機械及設備	381,331	395,215	-13,884
29,040	交通及運輸設備	29,906	28,940	966
1,666,614	什項設備	1,692,239	1,672,065	20,174
1,556,177	購建中固定資產	472,634	795,589	-322,955
66,290	無形資產	42,530	50,785	-8,255
66,290	無形資產	42,530	50,785	-8,255
331,106	其他資產	259,416	331,586	-72,170
307,814	遞延資產	236,124	308,294	-72,170
23,292	什項資產	23,292	23,292	
15,167,279	合計	15,829,616	15,600,654	228,962
5,739,534	負債	6,063,604	6,028,105	35,499
2,321,812	流動負債	2,322,499	2,322,456	43
2,773	短期債務	3,461	3,418	43
123,612	應付款項	123,612	123,612	
2,195,426	預收款項	2,195,426	2,195,426	
670,814	長期負債	1,116,362	1,019,823	96,539
670,814	長期債務	1,116,362	1,019,823	96,539
2,746,909	其他負債	2,624,743	2,685,826	-61,083
2,560,041	遞延負債	2,443,875	2,501,958	-58,083
186,868	什項負債	180,868	183,868	-3,000
9,427,745	淨值	9,766,012	9,572,549	193,463
8,088,057	基金	8,348,253	8,204,557	143,696
8,088,057	基金	8,348,253	8,204,557	143,696
980,886	公積	1,075,305	1,028,135	47,170
980,886	資本公積	1,075,305	1,028,135	47,170
379,267	累積餘絀	362,919	360,322	2,597

國立政治大學校務基金(大學)

預計平衡表

中華民國113年12月31日

單位：新臺幣千元

111年12月31日 實際數	科 目	113年12月31日 預計數	112年12月31日 預計數	比較增減
379,267	累積賸餘	362,919	360,322	2,597
-20,465	淨值其他項目	-20,465	-20,465	
-20,465	累積其他綜合餘絀	-20,465	-20,465	
15,167,279	合 計	15,829,616	15,600,654	228,962

國立政治大學校務基金(大學)

預計平衡表說明

中華民國113年度

※『111年12月31日實際數』、『113年12月31日預計數』及『112年12月31日預計數』為全部版。

1. 信託代理與保證資產科目：

本年度預算數:\$24,824千元、上年度預算數:\$24,824千元及前年度決算數:\$24,824千元

2. 信託代理與保證負債科目：

本年度預算數:\$24,824千元、上年度預算數:\$24,824千元及前年度決算數:\$24,824千元

註：

1. 本年度預計數「什項資產」項下「代管資產」及「應付代管資產」16,081,324千元及16,081,324千元，較上年度預計數16,128,494千元及16,128,494千元，分別減少47,170千元及47,170千元。

2. 信託代理與保證資產、負債科目係工程、財物及勞務採購案所收取之定期存單，作為承包廠商履約保證金及保固金。

國立政治大學校務基金(大學)
5年來主要營運項目分析表

中華民國113年度

單位:新臺幣千元

年度及項目	單位	數量	單位成本(元) 或平均利(費)率	預(決)算數	說明
本年度預算數					
教學訓輔	人	16,727	169,140.01	2,829,205	
大專院校	人	16,727	169,140.01	2,829,205	
上年度預算數					
教學訓輔	人	16,110	164,695.78	2,653,249	
大專院校	人	16,110	164,695.78	2,653,249	
前年度決算數					
教學訓輔	人	16,727	156,845.64	2,623,557	
大專院校	人	16,727	156,845.64	2,623,557	
110年度決算數					
教學訓輔	人	16,351	159,236.32	2,603,673	
大專院校	人	16,351	159,236.32	2,603,673	
109年度決算數					
教學訓輔	人	16,390	152,216.17	2,494,823	
大專院校	人	16,390	152,216.17	2,494,823	

附註：『本年度預算數』、『上年度預算數』、『前年度決算數』、『110年度決算數』及『109年度決算數』為全部版。

國立政治大學校務基金(大學)

員工人數彙計表

中華民國113年度

單位:人

科 目	職 別	上年度最高 可進用員額數	本年度 增減(-)數	本年度最高 可進用員額數	說 明
業務支出部分：					
專任人員		454		454	
職員		418		418	
	簡任	20		20	
	薦任	359		359	
	委任	39		39	
駐衛警		6		6	
	駐衛警	6		6	
技工		5		5	
	技工	5		5	
工友		23		23	
	工友	23		23	
駕駛		2		2	
	駕駛	2		2	
教師人員		880		880	
教師		880		880	
	教授	340		340	
	副教授	371		371	
	助理教授	139		139	
	講師	30		30	
助教人員		112		112	
助教		112		112	
	助教	112		112	
兼任人員		390		390	
兼任		390		390	
	教授	150		150	
	副教授	95		95	
	助理教授	70		70	
	講師	75		75	
總 計		1,836		1,836	

1. 為辦理教學業務、教育部補助第二期高等教育深耕計畫、各機關補助計畫、在職專班業務等實際需求及建教合作計畫、推廣教育及場地管理所需，依據「專科以上學校進用編制外專任教學人員實施原則」、「國立大學校務基金進用研究人員及工作人員實施原則」及「國立大專校院行政人力契僱化實施原則」進用之各類人員(講座教授23人、博士級研究員28人、客座教授5人、專任(約用)助理922人、兼任助理501人及臨時工80人)，以協助教學研究、行政業務及各類計畫之順利推展，於一般服務費項下編列計時與計件人員酬金(含薪資、獎金、勞、健保費等)7億1,699萬1千元。
2. 委外辦理全校清潔、校舍管理維護及保全等勞務，編列外包費9,787萬9千元，運用勞務承攬人數166人，無勞動派遣。
3. 依據公務人員考績法、工友管理要點、軍公教人員年終工作獎金發給注意事項及退休(伍)軍公教人員年終慰問金發給辦法，編列考績獎金2,177萬元(221人)、年終獎金1億5,716萬元(1,095人，其中包含5人年終慰問金13萬7千元)。

國立政治大學校務基金(大學)

用人費用彙計表

中華民國113年度

科 目	正式員額薪資	聘僱人員薪資	加(夜)班費	津 貼	獎 金					退 休 退休金
					年獎	終金	考獎	績金	績獎金	
業務支出部分	1,355,886		9,626		157,160	21,770				101,520
教學成本	1,175,716		519		134,890					83,067
正式人員	1,175,716		519		134,890					83,067
教員	1,099,295				126,350					77,668
助教	76,421		519		8,540					5,399
兼任人員										
教員										
管理及總務費用	179,140		8,805		22,270	21,770				18,453
正式人員	179,140		8,805		22,270	21,770				18,453
職員	164,665		8,068		20,488	20,028				14,877
工員	14,475		737		1,782	1,742				3,576
研究發展及訓練費用	930									
正式人員	930									
教員	930									
兼任人員										
教員										
其他業務費用			3							
正式人員			3							
工員			3							
其他業務外費用	100		299							
正式人員	100		299							
職員	100		299							
兼任人員										
教員										
合 計	1,355,886		9,626		157,160	21,770				101,520
總 計	1,355,886		9,626		157,160	21,770				101,520

附註：『本年度預算數』為全部版。

1. 為辦理教學業務、教育部補助第二期高等教育深耕計畫、各機關補助計畫、在職專班業務等實際需求及建教合作計畫、推廣教育及場地管理所需，依據「專科以上學校進用編制外專任教學人員實施原則」、「國立大學校務基金進用研究人員及工作人員實施原則」及「國立大專校院行政人力契僱化實施原則」進用之各類人員(講座教授23人、博士級研究員28人、客座教授5人、專任(約用)助理922人、兼任助理501人及臨時工80人)，以協助教學研究、行政業務及各類計畫之順利推展，於一般服務費項下編列計時與計件人員酬金(含薪資、獎金、勞、健保費等)7億1,699萬1千元。
2. 委外辦理全校清潔、校舍管理維護及保全等勞務，編列外包費9,787萬9千元，運用勞務承攬人數166人，無勞動派遣。
3. 依據公務人員考績法、工友管理要點、軍公教人員年終工作獎金發給注意事項及退休(伍)軍公教人員年終慰問金發給辦法，編列考績獎金2,177萬元(221人)、年終獎金1億5,716萬元(1,095人，其中包含5人年終慰問金13萬7千元)。

單位:新臺幣千元

及卹償 卹償金	資遣費	福 利 費				提繳費	合 計	兼任人員 用人費用	總 計
		分擔保 險 費	傷病醫 藥 費	提撥福 利 金	其 他				
		106,061	961		22,641		1,775,625	246,614	2,022,239
		89,382	853		17,927		1,502,354	246,414	1,748,768
		89,382	853		17,927		1,502,354		1,502,354
		83,999	803		16,823		1,404,938		1,404,938
		5,383	50		1,104		97,416		97,416
								246,414	246,414
								246,414	246,414
		16,655	108		4,714		271,915		271,915
		16,655	108		4,714		271,915		271,915
		15,325	99		4,337		247,887		247,887
		1,330	9		377		24,028		24,028
		20					950	50	1,000
		20					950		950
		20					950		950
								50	50
								50	50
							3		3
							3		3
							3		3
		4					403	150	553
		4					403		403
		4					403		403
								150	150
								150	150
		106,061	961		22,641		1,775,625	246,614	2,022,239
		106,061	961		22,641		1,775,625	246,614	2,022,239

國立政治大學校務基金(大學)

各項費用彙計表

中華民國113年度

前年度 決算數	上年度 預算數	科 目	本 年		合計
			政府補助 收入支應	自籌收入 支應	
1,811,448	1,911,592	用人費用	1,693,868	328,371	2,022,239
1,177,324	1,262,355	正式員額薪資	1,245,367	110,519	1,355,886
244,177	241,871	聘僱及兼職人員薪資	40,745	205,869	246,614
7,154	9,626	加(夜)班費	8,770	856	9,626
154,920	168,856	獎金	175,430	3,500	178,930
99,884	100,140	退休及卹償金	101,520		101,520
127,989	128,744	福利費	122,036	7,627	129,663
1,452,123	1,374,660	服務費用	266,482	1,204,726	1,471,208
105,632	110,010	水電費	45,000	65,603	110,603
15,257	15,415	郵電費	650	16,661	17,311
31,299	90,856	旅運費	16,059	75,138	91,197
52,011	41,248	印刷裝訂及公告費	9,970	35,062	45,032
120,125	101,218	修理保養及保固費	7,651	109,578	117,229
3,622	3,813	保險費	507	3,430	3,937
849,761	791,825	一般服務費	134,684	687,393	822,077
261,524	208,861	專業服務費	50,938	200,395	251,333
1,065	1,094	公關慰勞費		1,139	1,139
11,827	10,320	推展費	1,023	10,327	11,350
165,896	162,418	材料及用品費	45,470	119,332	164,802
8,280	7,966	使用材料費		8,280	8,280
157,617	154,452	用品消耗	45,470	111,052	156,522
115,820	92,327	租金與利息	29,614	85,574	115,188
35		地租及水租			
45,259	23,494	房租	2,480	34,216	36,696
43,241	41,843	機器租金	21,678	21,508	43,186
13,391	10,637	交通及運輸設備租金	1,500	10,200	11,700
8,088	6,209	什項設備租金	1,157	5,722	6,879
5,803	10,144	利息	2,799	13,928	16,727
449,817	514,610	折舊、折耗及攤銷	272,250	223,163	495,413
310,613	365,319	不動產、廠房及設備折舊	194,730	161,473	356,203
47,174	47,249	其他折舊性資產折舊	47,170		47,170
92,034	102,042	攤銷	30,350	61,690	92,040
1,030	5,726	稅捐與規費(強制費)	15	5,742	5,757
266	2,774	土地稅		2,784	2,784
265	1,408	房屋稅		1,393	1,393
114	1,086	消費與行為稅		1,121	1,121
2		特別稅課			
384	458	規費	15	444	459
525,706	485,665	會費、捐助、補助、分攤、救助(濟) 與交流活動費	200,852	312,956	513,808
4,324	4,693	會費	1,347	3,377	4,724
489,259	442,055	捐助、補助與獎助	191,324	275,365	466,689
141	80	分擔		135	135
22,890	26,595	補貼(償)、獎勵、慰問與救助(濟))	3,655	23,369	27,024
9,092	12,242	競賽及交流活動費	4,526	10,710	15,236

單位:新臺幣千元

度 預 算 數						
按 支 出 科 目 分 列						
教學成本	其他業務成本	管理及總務費用	研究發展及訓練費用	其他業務費用	財務費用	其他業務外費用
1,748,768		271,915	1,000	3		553
1,175,716		179,140	930			100
246,414			50			150
519		8,805		3		299
134,890		44,040				
83,067		18,453				
108,162		21,477	20			4
1,109,214		150,401	31,402	22,825		157,366
68,737		13,750	1,420			26,696
8,051		2,965	629	445		5,221
85,588		445	2,910	850		1,404
40,182		1,703	1,035	565		1,547
74,090		15,013	1,103	25		26,998
3,066		250	12			609
609,720		106,220	16,925	580		88,632
209,208		8,896	7,329	20,360		5,540
		1,139				
10,572		20	39			719
134,613		8,759	2,838	1,022		17,570
719		513	20			7,028
133,894		8,246	2,818	1,022		10,542
83,938		1,758	790	300	16,727	11,675
26,146		195	165	90		10,100
42,189		417	340	20		220
10,630		90	95			885
4,973		1,056	190	190		470
					16,727	
340,738		60,580	11,725			82,370
260,998		31,720	11,725			51,760
25,990		4,510				16,670
53,750		24,350				13,940
453		630	16			4,658
		240				2,544
100		185				1,108
82		80				959
271		125	16			47
189,154	323,333	203	928	102		88
4,276		40	271	69		68
143,323	323,333			33		
84		31				20
26,982		42				
14,489		90	657			

國立政治大學校務基金(大學)

各項費用彙計表

中華民國113年度

前年度 決算數	上年度 預算數	科 目	本 年		合計
			政府補助 收入支應	自籌收入 支應	
12,205		短絀、賠償與保險給付			
12,205		各項短絀			
240		其他			
240		其他費用			
4,534,285	4,546,998	總 計	2,508,551	2,279,864	4,788,415

附註：『前年度決算數』、『上年度預算數』及『本年度預算數-按支出科目分列』為全部版。

本年度國外旅費64,018千元、大陸地區旅費10,873千元、公共關係費785千元、員工慰勞費354千元。

單位：新臺幣千元

度 預 算 數						
按 支 出 科 目 分 列						
教學成本	其他業務成 本	管理及總務 費用	研究發展及 訓練費用	其他業務費 用	財務費用	其他業務外 費用
3,606,878	323,333	494,246	48,699	24,252	16,727	274,280

國立政治大學校務基金(大學)
增購及汰舊換新管理用公務車輛明細表

中華民國113年度

單位:新臺幣千元

項 目	單 位	增 購 部 分		汰 舊 換 新 部 分		合 計		說 明
		數 量	金 額	數 量	金 額	數 量	金 額	
燃油小客車(1800cc以下)	輛			1	770	1	770	1.汰換7193-Q1轎式小客車1輛(1,800cc以下)。 2.該車購置於96年8月，已屆滿10年且行駛里程數逾12萬5,000公里，車輛老舊，故障情形頻傳，為顧及行車安全，汰換更新，依共同性費用編列基準表編列燃油小客車(1,800cc以下)1輛77萬元。

附註：『增購部分』及『汰舊換新部分』為全部版。

本年度汰換燃油小客車1輛，本校車輛經本年度汰舊換新後，計有：管理用小型客車4輛、管理用小型客貨兩用車1輛、管理用20人座大客車1輛、業務用小型客車1輛、業務用小型貨車2輛、業務用公務機車23輛。

附 錄

國立政治大學校務基金(大學)
一般建築及設備計畫之分年性項目明細表

中華民國113年度

單位:新臺幣千元

科目名稱	項目名稱	期 間	投資總額	分 年 預 算 數			備 註
				以前年度	本年度	以後年度	
房屋及建築	1.法學院館興建工程	104.01 113.10	648,913	425,129	223,784		為提供教學、研究及學習空間，培養具備科技整合能力之法律人才，辦理法學院館興建工程。經行政院103年10月21日院授主基作字第1030201003號函同意興建，嗣經教育部111年12月15日臺教高(三)字第1110119569E號函同意總工程經費調整為6億9,673萬9千元，其中教育部補助1億7,344萬6千元、本校自籌4億7,546萬7千元、受贈實體資產4,782萬6千元(不編列預算)。104年度編列1,000萬元、105年度100萬元、109年度900萬元、110年度5,000萬元、111年度1億2,512萬9千元、112年度2億3,000萬元及113年2億2,378萬4千元。
	2.山下校區生活服務中心	110.01 115.12	248,674	17,480	50,000	181,194	為提供全校師生完善之生活服務設施，興建山下校區生活服務中心，經教育部109年7月2日臺教高(三)字第1090080770號函同意興建，總工程經費2億4,867萬4千元，全數自籌。110年度編列48萬元、111年度700萬元、112年度1,000萬元、113年度5,000萬元、114年度1億1,119萬4千元及115年度7,000萬元。
合 計			897,587	442,609	273,784	181,194	

附註：本表數據為全部版。

法學院館興建工程總經費6億9,673萬9千元，其中4,782萬6千元以實體捐贈方式辦理(屬受贈固定資產)，爰不列入本表計算；又規劃設計費2,000萬元，係以104、105年度一般建築及設備計畫項下其他(綜合規劃設計費)及109年度一般建築及設備計畫項下房屋及建築支應。

國立政治大學校務基金（大學）

立法院審議中央政府總預算案附屬單位預算所提決議及附帶決議辦理情形報告表

中華民國 112 年度

決議及附帶決議		辦理情形
項次	內容	
壹、通案：		
1.	中華民國112年度中央政府總預算案附屬單位預算營業及非營業部分審查總報告所列未送院會處理項目，除確有窒礙難行者再協商，依協商結論通過外，其餘均照各委員會審查會議決議通過。至送院會處理項目，協商有結論者，依協商結論通過；協商未獲結論者，交付表決，並依表決結果通過；另黨團協商之凍結內容經併委員會凍結案處理，依協商結論通過者，均不再於宣讀本中一一敘明。	配合決議事項辦理。
2.	各委員會審查結果協商結論，均應依通案決議辦理，不再逐一於各單位協商結果敘明。各單位均應切實依通案決議核實分別刪減，惟各委員會審查刪減數如逾通案決議刪減比例，以各委員會審查刪減數為準；未達通案決議刪減比例，則增加減列不足之數。	配合決議事項辦理。
3.	112年度媒體政策及業務宣導費預算共編列21億9,063萬7千元，其中營業及非營業特種基金預算部分即高達10億0,592萬元，除透過平面媒體、廣播媒體、網路媒體及電視媒體辦理外，尚不包含如舉辦活動、說明會、園遊會，或發放各式宣傳品等，宣導樣態眾多，實際上用於政策大內宣的經費，遠比預算書上呈現的還要多。爰要求媒體政策及業務宣導費預算部分，1,000萬元以下基金及中央存款保險股份有限公司、就業安定基金、觀光發展基金、經濟特別收入基金、毒品防制基金、勞工保險局作業基金、運動發展基金、環境保護基金及新住民發展基金不減列，行政院農業委員會基金減列20%，其餘營業基金通刪10%、非營業基金通刪5%。	本項無本校應辦理事項。
4.	為利政府經費花在刀口上，發揮更大財政效益，並避免政府機關、事業機構圖利特定媒體。因此要求營業、非營業基金所編列之政策宣導費用，由單一媒體含相關企業，該年度得標金額合計不得超過該部會該項預算金額的30%，惟各基金媒體政策及業務宣導費預算在1,000萬元以下者，不在此限。	本項無本校應辦理事項。

決議及附帶決議		辦理情形
項次	內容	
5.	<p>依立法院預算中心110年度中央政府總決算審核報告評估報告指出，預算法第4條規定特別收入基金係政府運用特定收入來源，以專款專用方式推動特定政策或業務，然預算執行上卻有下列缺失：1、連年基金財源不敷支應年度所需經費，規模逐年遞減：110年度中央政府總決算25個特別收入基金中，基金財源不敷支應年度所需經費者多達11個，其中離島建設基金、警察消防海巡移民空勤人員及協勤民力安全基金、大專校院轉型及退場基金、環境保護基金、通訊傳播監督管理基金及反托拉斯基金等6個基金甚至連續3年發生收支短絀，不利持續運作。2、特別收入基金超支併決算辦理，部分計畫甚至年年超支，規避立法院監督：預算法第89條雖賦予基金年度預算執行期間有彈性規定，但農業特別收入基金、經濟特別收入基金等多個基金，竟有同一計畫連續3年超支，濫用收支得併決算辦理之規定，無法控管經費且規避事前監督。3、基金有部分計畫執行率連年低於3成：離島建設基金、大專校院轉型及退場基金，近三（108至110）年度預算執行率亦分別僅6.64%、12.13%及24.02%，均有同一基金用途項目預算執行率偏低甚或未執行之狀況。特別收入基金係政府藉特定收入來源，推動特定政策或業務，爰此，請行政院主計總處就上開基金重新審視財務資源可能流入情形，並量入為出原則規劃與執行年度預算，於3個月內向立法院財政委員會提出有效改善書面報告。</p>	本項無本校應辦理事項。
6.	<p>衛生福利部所屬全民健康保險基金，112年度預算金額高達8,000億元，基金支出金額快速增長，致基金財務逐步惡化，為避免浪費健保資源，並確保錢用在刀口上，發揮更大財務效益。因此要求審計部就全民健康保險基金110、111、112年度經費支用情形，進行深度專案查核，並於行政院提出112年度中央政府總決算附屬單位決算及綜計表（非營業部分）後3個月內向立法院財政委員會提出書面報告。</p>	本項無本校應辦理事項。
7.	<p>勞動部主管之就業安定基金，其設立之政策目的，在於促進國民就業及勞工福祉，</p>	本項無本校應辦理事項。

決議及附帶決議		辦理情形
項次	內容	
	惟近年來補助各縣市相關經費，完全基於政黨考量。為釐清預算經費使用，是否符合相關法令規定？及該基金設立意旨？因此要求審計部進行專案查核，並於行政院提出112年度中央政府總決算附屬單位決算及綜計表（非營業部分）後3個月內向立法院財政委員會提出書面報告。	
8.	為避免政府於選舉前以大筆國家資源遂行各項人事酬庸甚至移轉國家財產之虞，爰要求行政院通令各機關及其所屬與所主管的附屬單位營業及非營業基金、財團法人、行政法人暨泛公股持股逾20%之轉投資事業及其再轉投資事業，於3個月內就投資效益評估等向立法院相關委員會提出書面報告。	本項無本校應辦理事項。
9.	近年來中央政府各機關或基金基於引進新技術、政策推動或扶持產業發展目的等原因，持續轉投資各領域事業，或將原有國營事業經過幾次釋股，使公股股權比率降至50%以下而轉為民營企業；然因監督密度不若國營事業，亦衍生相關監理問題。查國營事業管理法第3條第3項規定：「政府資本未超過50%，但由政府指派公股代表擔任董事長或總經理者，立法院得要求該公司董事長或總經理至立法院報告股東大會通過之預算及營運狀況，並備詢。」是以，政府對於公私合營事業可透過指派公股代表擔任董事長或總經理等方式，參與公司相關營運與監督管理。惟部分公私合營事業之公股比率已為最大股東，相關主管機關未充分利用股權優勢，積極派任公司董事長或總經理。據109年之統計顯示，公股比率逾4成之加工出口區作業分基金轉投資之台灣絲織開發股份有限公司（公股45.24%）與台灣糖業股份有限公司轉投資之越台糖業有限責任公司（公股40.0%）；另行政院國家發展基金與台灣糖業股份有限公司共同轉投資之台灣花卉生物技術股份有限公司（公股24.31%，若加計耀華玻璃股份有限公司管理委員會投資之泛公股比率34.16%），及國軍退除役官兵輔導委員會主管轉投資之欣彰天然氣股份有限公司（公股34.08%）與大台南區天然氣股份有限公司（公股28.80%）等事業，公股均為最大股東，卻未派任公司董事長或總經理，形成	配合決議事項辦理。

決議及附帶決議		辦理情形
項次	內容	
	<p>政府高額投資卻未實際參與公司經營之妥適性爭議；且非官股派任之董事長或總經理，則無法依據前揭國營事業管理法規定，要求渠等至國會報告事業營運狀況或重大決策，恐形成政府鉅額投資卻乏相對應有之管理責任與監督機制。查立法院於年度總預算案及單位預算審議過程中，各部會亦常須配合國會問政需要而提供主管投資事業之書面報告等資料；另倘外界欲瞭解政府投資民營事業概況，亦須透過各機關官網逐一檢視，內容不僅分散龐雜，且公開資訊內容不一，與所稱可達外界考核與監督成效尚有落差，目前中央政府機關投資公私合營事業之資訊揭露方式容有再審酌空間。爰要求行政院研擬訂定各部會官網應公開轉投資事業資訊之一致標準，及建置整合資料庫之規劃，以相同密度監督管理，俾減少資訊不對稱情形。</p>	
10.	<p>為因應嚴重特殊傳染性肺炎疫情，我國於109年農曆春節前，就已在1月20日宣布成立「嚴重特殊傳染性肺炎中央流行疫情指揮中心」（下稱疫情指揮中心）。根據當時政府掌握的情資，為了做好因應疫情的行動，因此透過疫情指揮中心統籌整合各部會資源與人力。疫情指揮中心架構分為情報、作戰及後勤三項領域，各領域下設各任務組別，均以相關部會次長級首長為組長，分別依主管業務範圍執行疫情指揮中心之決策。以防疫政策宣導為例，後勤領域之新聞宣導組由行政院新聞傳播處處長任組長，衛生福利部疾病管制署公關室主任擔任副組長，負責防疫宣導、民眾諮詢及政府行銷策略。因疫情指揮中心有效整合資訊及人員調度，新聞宣導組成功於疫情期間督導各部會正確且廣泛宣導疫情指揮中心所作之各種防疫政策。惟廣泛宣導疫情防疫政策亦成為詐騙集團冒充中央政府主管之各公營事業常見之手法，近五年來詐騙案件與財損飆升，111年為我國詐騙案與財損的最高點藉以詐取民眾個資及聯絡方式。為強化「新世代打擊詐欺策略行動綱領」中之「識詐（教育宣導面）」面向，為有效統籌整合各部會資訊及人員調度，爰要求中央政府各附屬單位積極配合內政部警政署刑事警察局打擊詐欺犯罪中心之防治詐</p>	配合決議事項辦理。

決議及附帶決議		辦理情形
項次	內容	
	騙作為。	
11.	參照合作金庫金融控股股份有限公司對資產管理子公司督導管理作業專案檢查結果及合作金庫資產管理股份有限公司人事進用及業務缺失調查報告：1、公股金融控股子公司應比照銀行公開招考，以免私人任用。2、合作金庫金融控股股份有限公司、合作金庫資產管理股份有限公司應檢討貸放款業務及詐領出差費做背信、圖利追究。3、公股金融控股辦理 AMC 都更危老代墊款相關業務，對於尚未向主管機關申請之案件，應建立審核管控機制。	本項無本校應辦理事項。
貳、委員會審查決議部分：		
一、各國立大學校院校務基金：		
(二)國立政治大學校務基金：		
1.	俄烏戰爭後，隨著少子化影響，應將科技、國際金融人才短缺視為「國安問題」，除培育台灣人才外，也可將國外學生納入考量之一，多吸引國外學生前來就讀提升台灣國際競爭力。行政院國家發展基金管理會依「國家重點領域產學合作及人才培育創新條例」與國立政治大學成立「國際金融學院」，培養具國際觀的金融人才。爰請國立政治大學於1個月內向立法院教育及文化委員會提出國際金融學院設立績效及如何結合金融產業弭平學用落差之書面報告。	本項無本校(大學)應辦理事項。
2.	長期以來，國立政治大學學生申請宿舍人數一向遠大於現有床位，許多學生被迫在外租屋或長距離通勤，校方亦未能提出妥善之解決方案。於110年時，政治大學莊敬宿舍為因應捷運環狀線南環段工程而拆除，減少1,300張可提供床位，更突顯學生宿舍不足，急需解決的窘境；住宿環境方面，因潮濕造成發霉壁癌與設備老舊造成居住隱憂，校方皆未能提出解決的根本之策。由此，面臨校舍不足與設備老舊的困擾，影響學生身心學習狀況甚鉅，急需增建新宿舍改善現況。然根據國立政治大學之資料，專案計畫「指南山莊校區學生宿舍」工程於111年辦理第3次工程招標，因無人投標而流標，時至今日尚未能發包工程作業，進度堪慮，亦影響學生權益。爰此，要求教育部積極處理	教育部業於112年8月9日以臺教高(三)字第1120073285號函提報「國立政治大學指南山莊學生宿舍工程辦理情形」書面報告。該學生宿舍受疫情、物價上漲影響，至111年共辦理3次招標，皆無廠商投標而流標，本校為此召開數次檢討會議並調增工程經費，教育部並於111年8月蒞校訪視工程計畫進度、招標情形、流廢標檢討情形，及提出後續執行策略建議。本校續於112年6、7月辦理第4、5次公告招標，仍無廠商投標，刻辦理第6次公告事宜，將配合滾動檢討，隨時掌控計畫期程並管控進度，以提供學生完善的住宿環境。

決議及附帶決議		辦理情形
項次	內容	
	現況，提出加速計畫執行策略，並於3個月內向立法院教育及文化委員會提出相關書面報告，以維護學生權益。	

本 頁 空 白

國立政治大學附設實驗國民小學校務基金

國立政治大學附設實驗國民小學校務基金

預算目次

中華民國 113 年度

一、業務計畫及預算說明	2-1~2-12
二、預算表	
(一)主要表	
1. 收支餘絀預計表及說明	2-13~2-14
2. 餘絀撥補預計表	2-15
3. 現金流量預計表及補充說明	2-16~2-17
(二)明細表	
1. 教學收入明細表	2-19
2. 其他業務收入明細表	2-20
3. 業務外收入明細表	2-21
4. 教學成本明細表及說明	2-22~2-27
5. 其他業務成本明細表及說明	2-28~2-29
6. 管理及總務費用明細表及說明	2-30~2-31
7. 固定資產建設改良擴充明細表	2-32~2-33
8. 固定資產建設改良擴充資金來源明細表	2-34~2-35
9. 固定資產建設改良擴充計畫預期進度明細表	2-36~2-37
10. 資產折舊明細表	2-38~2-39
11. 基金數額增減明細表	2-40
(三)參考表	
1. 預計平衡表	2-41~2-42
2. 5年來主要營運項目分析表	2-43
3. 員工人數彙計表	2-44
4. 用人費用彙計表	2-46~2-47
5. 各項費用彙計表	2-48~2-49
6. 增購及汰舊換新管理用公務車輛明細表	2-50
7. 補辦預算明細表	2-51
(四)附錄	
1. 立法院審議中央政府總預算案附屬單位預算所提決議及附帶決議辦理情形報告表	2-53~2-57

業務計畫及預算說明

國立政治大學附設實驗國民小學校務基金

業務計畫及預算說明

中華民國 113 年度

壹、基金概況：

一、設立宗旨：

本校為實驗國民小學，創辦於民國 49 年，係國立政治大學為供教育實習、實驗及研究，特依國立政治大學組織規程第 7 條之 1 規定，設立「國立政治大學附設實驗國民小學」，故實小體系係為大學之一部分，非一獨立編制機關，小學教師名額 33 位及 4 位行政人員由國立政治大學之編制勻撥，歷年來本校的運作與政大息息相關，總務、人事、主計皆由大學部統籌辦理，校務的規劃及推動，亦由大學部組成的輔導委員會提供諮詢與指導。

惟依立法院審查 99 年度中央政府總預算案審查總報告決議，考量各實驗小學之設置乃依據國民教育法，具有獨立組織編制，且為充分揭露資訊、釐清各單位預算責任，自 100 年度起教育部所屬各國立大學附設實驗國民小學改編列附屬單位預算分預算，並奉行政院 99 年 7 月 26 日院授主孝三字第 0990004591 號函同意在案。

本校預算原係納入國立政治大學校務基金編列，與其他 8 所國立附小預算型態運作，預算編製方式並不一致，為使國立大學 9 所附小於 100 年以相同預算方式編列，於 99 年中決定 100 年之預算編列亦將本校列入附屬單位預算分預算，但本校目前仍屬非獨立組織編制的附屬國立小學，是本校重大的改變。

另因應「國立大學校院校務基金設置條例」於 104 年 2 月 4 日修正通過，明定校務基金來源分為政府循預算程序之撥款及自籌收入二類，爰經教育部函報行政院主計總處 104 年 5 月 12 日主基作字第 1040200370 號函同意將各預算書表有關「政府補助及學雜費等收入」與「5 項自籌收入」，修正為「政府補助收入」及「自籌收入」表達，以符設置條例修正意旨。

二、組織概況：

本校依據國立政治大學附設實驗國民小學組織規程，置校長 1 人，綜理校務。其任期四年，得連任一次。校長之產生，由國立政治大學遴選委員會就大學或本校教師中遴選合格人員，送請大學校長聘兼(任)之，並報請教育部備查。遴選委員會之組織及運作辦法由大學另訂之。

國立政治大學附設實驗國民小學校務基金

業務計畫及預算說明

中華民國 113 年度

本校設下列行政單位：教務處、學務處、總務處、研究處、輔導室及幼兒園，無人室及主計室(人事及主計業務由大學部支援)，並設有各項委員會，說明如下：

- (一)教務處：下設教學、註冊二組。掌理學生課務、成績、學籍、圖書、資訊管理、學藝活動等事項。
- (二)學務處：下設訓育、體衛二組。掌理學生生活、課外活動、集會、衛生及醫療保健、體育等事項。
- (三)總務處：掌理採購、庶務及警衛安全、營繕、物品保管、財產管理、出納、文書、檔案等事項。
- (四)研究處：負責學校研究發展推動工作、國際交流、教育實習、資訊教學、教學研究，透過促進研究活動與各校間之教學、研究與其他延伸計畫，進而提升本校研究品質。
- (五)輔導室：設特殊教育組。負責學生輔導、特殊教育、親職教育及學習輔導等。
- (六)幼兒園：園主任 1 人，主持園務，由本校校長遴薦幼兒園教師，報請大學校長核定後聘任(兼)之。負責幼兒園教學、保育等事項。
- (七)各項委員會：本校設有教師評審委員會、課程發展委員會、考核委員會等，依各該委員會之性質，推行業務有關之計畫、改進、檢討決議事項。

三、基金歸類及屬性：

本基金係預算法第 4 條第 1 項第 2 款所定，凡付出仍可收回，而非用於營業之作業基金，編製附屬單位預算分預算。

貳、前年度及上年度已過期間預算執行情形(前年度決算結果及上年度預算截至 112 年 6 月 30 日止執行情形)：

一、前(111)年度決算結果：

- (一)業務收入：決算數 7,594 萬 1 千元，較預算數 7,286 萬 2 千元，增加 307 萬 9 千元，約 4.23%。

國立政治大學附設實驗國民小學校務基金

業務計畫及預算說明

中華民國 113 年度

- (二) 業務成本與費用：決算數 7,455 萬 7 千元，較預算數 7,864 萬 1 千元，減少 408 萬 4 千元，約 5.19%。
- (三) 業務外收入：決算數 46 萬 4 千元，較預算數 47 萬 8 千元，減少 1 萬 4 千元，約 2.88%，主要係受贈收入減少。
- (四) 收支餘絀：決算賸餘數 184 萬 8 千元，較預算短絀數 530 萬 1 千元，反絀為餘，相差 714 萬 9 千元，主要原因如上述。
- (五) 固定資產之建設改良與擴充：一般建築及設備計畫決算數 1,097 萬 5 千元，可用預算數 1,120 萬 4 千元，執行率約 97.96%。

二、上 (112) 年度截至 6 月底止預算執行情形：

- (一) 業務收入：實際業務收入 3,861 萬 9 千元，較預算分配數 3,589 萬 9 千元，增加 272 萬元，約 7.58%。
- (二) 業務成本與費用：實際業務成本與費用 3,851 萬 3 千元，較預算分配數 3,928 萬 2 千元，減少 76 萬 9 千元，約 1.96%。
- (三) 業務外收入：實際業務外收入 45 萬 1 千元，較預算分配數 14 萬 3 千元，增加 30 萬 8 千元，約 215.19%，主要係利息收入增加。
- (四) 收支餘絀：實際賸餘數 55 萬 7 千元，較預算分配短絀數 324 萬元，反絀為餘，相差 379 萬 7 千元，主要原因如上述。
- (五) 固定資產之建設改良與擴充：一般建築及設備計畫實際執行數 86 萬元，占可用預算分配數 57 萬元，執行率約 150.94%。

國立政治大學附設實驗國民小學校務基金

業務計畫及預算說明

中華民國 113 年度

參、業務計畫：

一、營運計畫：

本校依據教育部年度施政方針，配合教育政策法令及未來國民教育需要，完成六至十二歲學齡兒童基本教育知識，113 年度預計學生人數 431 人(小學 323 人及附設幼兒園 108 人)。

- (一) 依課程標準實施國民教育，加強自然科學、語文（書法教學）等教學研究計畫，並參加教育學院計畫研究案，結合大學部資源，協助教師專業成長，落實於教學，以增進學生學習興趣與效能，進而提升學生藝術與人文素養。
- (二) 辦理校務行政，協助教學工作之推動，定期更新行政用電腦設備，提供完善行政資訊設備，提升行政效能。
- (三) 幼兒園更新遊樂器材、設備，校園校舍及教室定期整修，提供幼兒舒適安全合宜的學習環境。
- (四) 推動教學資訊化，更新教學電子設備，利用生動活潑的數位化教學方式，將資訊科技融入各領域教學，使教材教法多樣化，生動有趣，提升教學成果、引發學生的學習興趣，並配合學生需要，發展學生自主學習能力。
- (五) 鼓勵閱讀，編列新書，推行班級書箱、行動書車、小博士信箱、新書選介、耕讀學院、悅讀黃金國學習護照等活動，營造良好的閱讀氛圍，培養學生閱讀的正向態度，提高學生閱讀能力及增進批判思考、探索與解決問題的能力。
- (六) 推動「自然與生活科技領域」教學，更新教學及實驗設備，使學生可以透過更先進的設備，探索環境的變化，更加直覺觀測自然界各種改變及樣貌。
- (七) 充實完善資訊設備：安裝無線網路基地臺，使校園網路無界，落實教學資訊化與提升行政效能。

國立政治大學附設實驗國民小學校務基金

業務計畫及預算說明

中華民國 113 年度

二、固定資產之建設、改良、擴充與其資金來源及其投資計畫之成本與效益分析：

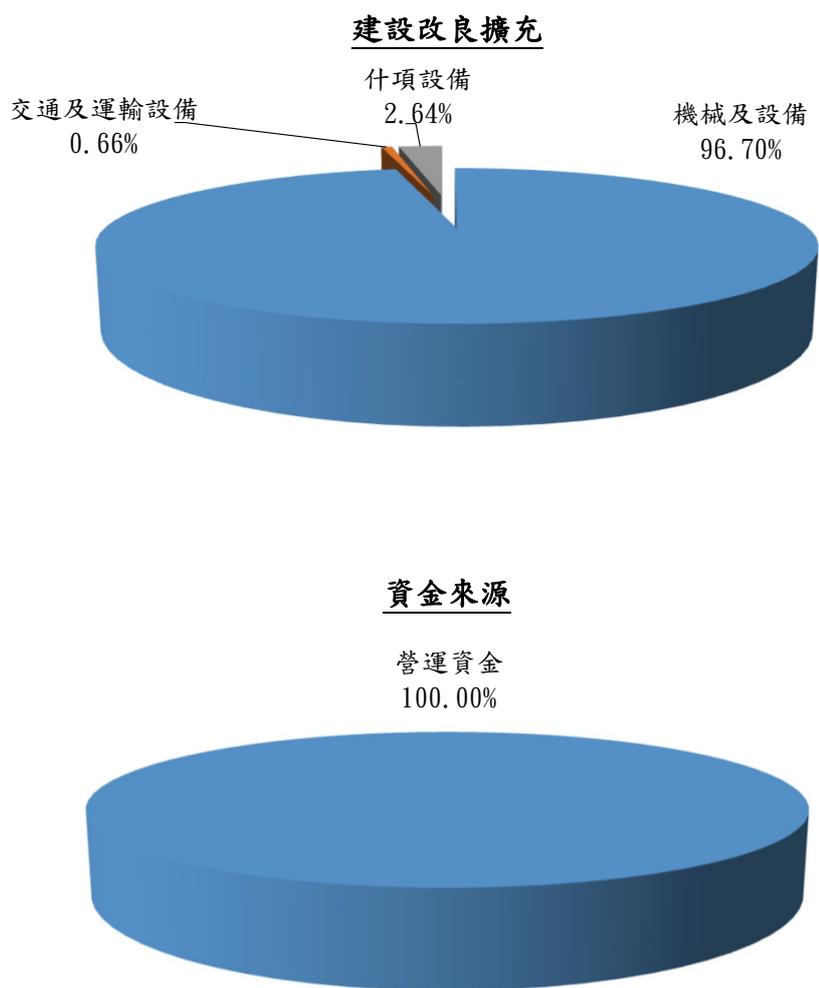
(一)一般建築及設備計畫：本年度預算編列 303 萬元，均屬一次性項目，由自有資金(營運資金)支應，編列項目如次：

1. 機械及設備：293 萬元，係購置教學行政用設備。
2. 交通及運輸設備：2 萬元，係購置教學行政用設備。
3. 什項設備：8 萬元，係購置教學行政用設備。

(二)113 年度固定資產建設改良擴充及資金來源圖表，詳見圖 1。

圖1

113年度固定資產建設改良擴充及資金來源



單位:新臺幣千元

建設改良擴充	113年度預算	資金來源	113年度預算
不動產、廠房及設備	3,030	營運資金	3,030
機械及設備	2,930		
交通及運輸設備	20		
什項設備	80		
合計	3,030	合計	3,030

國立政治大學附設實驗國民小學校務基金

業務計畫及預算說明

中華民國 113 年度

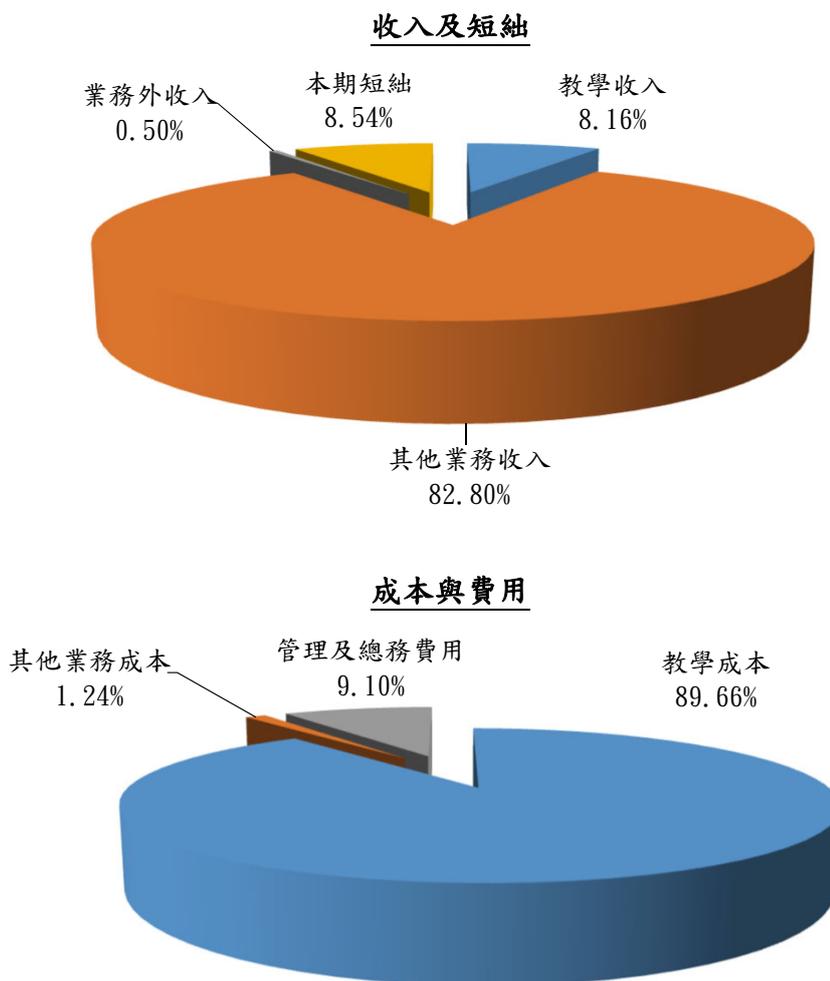
肆、預算概要：

一、業務收支及餘絀之預計：

- (一)業務收入 7,576 萬 6 千元，係學雜費收入、推廣教育收入、學校教學研究補助收入及其他補助收入，較上年度預算數 7,055 萬 4 千元，增加 521 萬 2 千元，約 7.39%，主要係預估學校教學研究補助收入增加所致。
- (二)業務成本與費用 8,329 萬 4 千元，主要係教學研究及訓輔成本、推廣教育成本、學生公費及獎勵金與管理費用及總務費用，較上年度預算數 7,743 萬 4 千元，增加 586 萬元，約 7.57%，主要係配合實際業務需要，增加教學研究及訓輔成本所致。
- (三)業務外收入 41 萬 6 千元，主要係利息收入及雜項收入，較上年度預算數 29 萬 6 千元，增加 12 萬元，約 40.54%，係預估利息收入增加所致。
- (四)業務總收支相抵後，發生短絀數 711 萬 2 千元，較上年度預算短絀數 658 萬 4 千元，增加短絀 52 萬 8 千元，約 8.02%，差異原因如上述。
- (五)本年度及最近五年收入、成本與費用及餘絀圖表，詳見圖 2、3。

圖2

113年度收入、成本與費用及餘絀

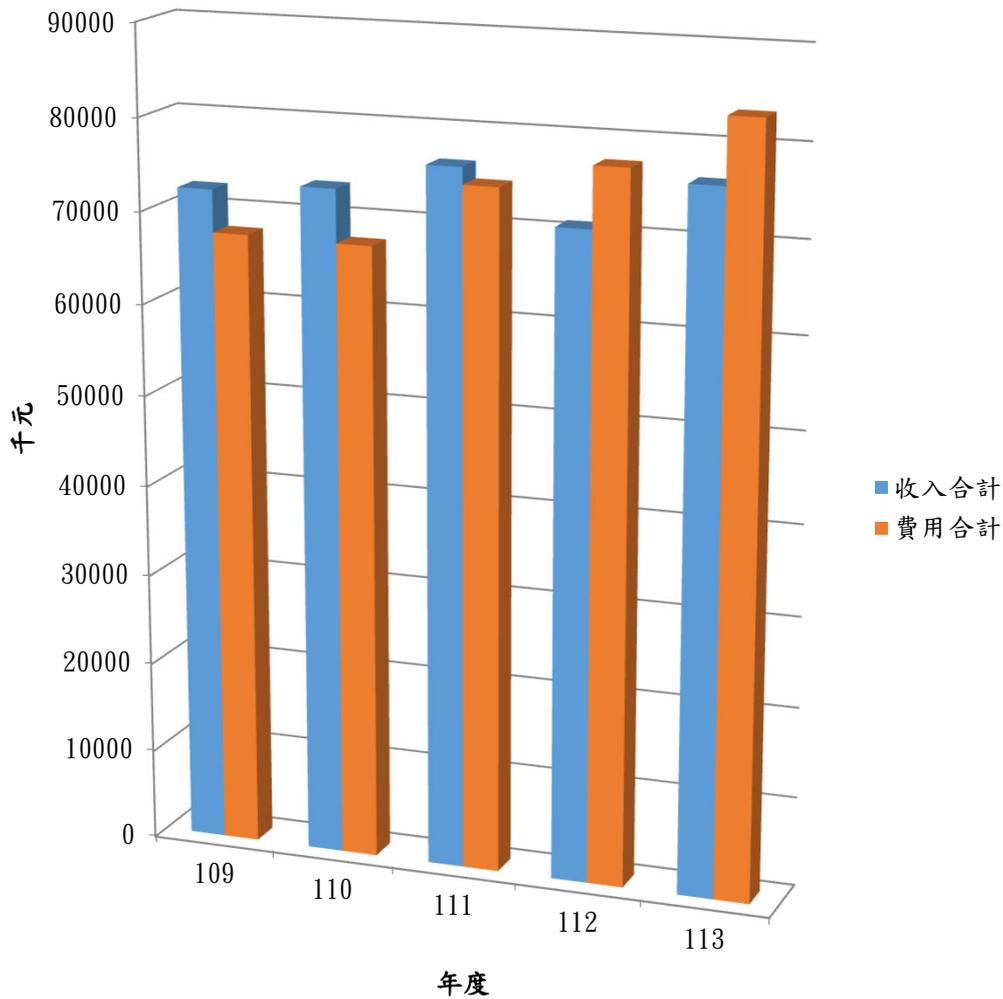


單位：新臺幣千元

收入及短絀	113年度預算	成本與費用	113年度預算
業務收入	75,766	業務成本與費用	83,294
教學收入	6,799	教學成本	74,680
其他業務收入	68,967	其他業務成本	1,036
業務外收入	416	管理及總務費用	7,578
本期短絀	7,112		
收入及短絀總額	83,294	成本與費用總額	83,294

圖3

最近五年收入與費用



單位：新臺幣千元

項目	年度	109年度決算	110年度決算	111年度決算	112年度預算	113年度預算
收入						
業務收入		71,870	72,881	75,941	70,554	75,766
業務外收入		424	369	464	296	416
收入合計		72,294	73,250	76,405	70,850	76,182
費用						
業務成本與費用		67,706	67,472	74,557	77,434	83,294
費用合計		67,706	67,472	74,557	77,434	83,294
本期餘絀		4,588	5,778	1,848	-6,584	-7,112

註：109至111年度決算數為審定決算數；112年度預算為法定預算數。以下各表同。

國立政治大學附設實驗國民小學校務基金

業務計畫及預算說明

中華民國 113 年度

二、餘絀撥補之預計：

本年度預計短絀 711 萬 2 千元，前期未分配賸餘 952 萬 8 千元。本年度預計撥用賸餘 711 萬 2 千元，經填補後，累計未分配賸餘為 241 萬 6 千元，本年度及最近五年賸餘分配圖表，詳見圖 4、5。

三、現金流量之預計：

(一)預計業務活動之現金流入 48 萬 8 千元，包括：

1. 本期短絀 711 萬 2 千元。
2. 利息股利之調整 18 萬 6 千元，係利息收入。
3. 調整非現金項目 778 萬 6 千元，含折舊 612 萬元及攤銷 166 萬 6 千元。

(二)預計投資活動之現金流出 284 萬 4 千元，包括：

1. 收取利息 18 萬 6 千元。
2. 增加不動產、廠房及設備 303 萬元。

(三)預計本期現金及約當現金淨減 235 萬 6 千元。

(四)期初現金及約當現金 6,539 萬元。

(五)預計期末現金及約當現金 6,303 萬 4 千元。

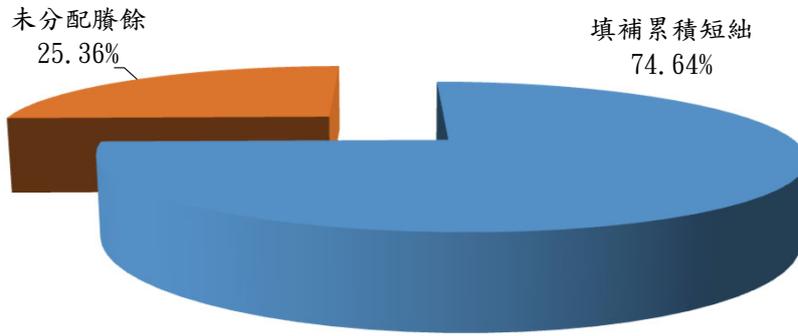
四、補辦預算事項：

固定資產之建設、改良、擴充：本校為辦理教育部與教育部國民及學前教育署專項補助計畫所需，經行政院 111 年 12 月 14 日院授教字第 11144018121 號函核定 288 萬 5 千元，同意於 111 年度先行辦理，並補辦 113 年度預算。

圖4

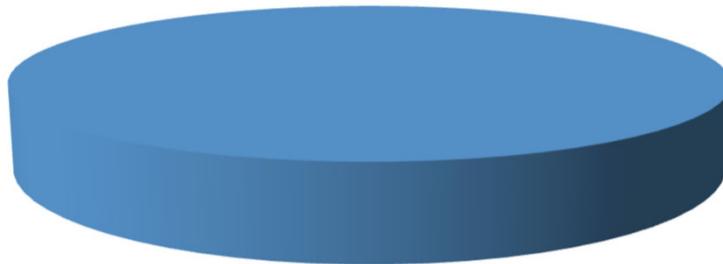
113年度賸餘分配

按分配程序分



按所得對象分

留存非營業基金
100.00%

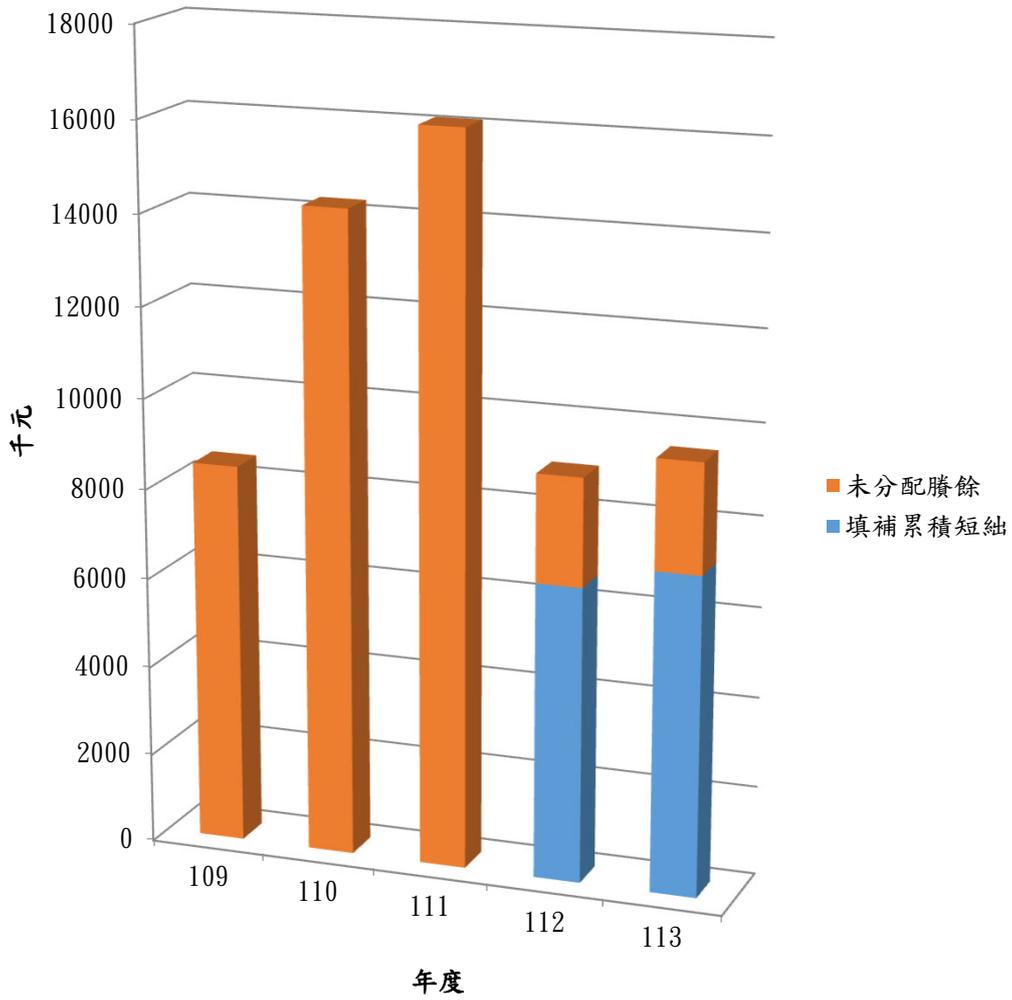


單位：新臺幣千元

按分配程序分	113年度預算	按所得對象分	113年度預算
填補累積短絀	7,112	中央政府所得	
提存公積		留存非營業基金	9,528
賸餘撥充基金數			
解繳公庫淨額			
其他依法分配數			
未分配賸餘	2,416		
合計	9,528	合計	9,528

圖5

最近五年賸餘分配



單位:新臺幣千元

項目	年度	109年度決算	110年度決算	111年度決算	112年度預算	113年度預算
賸餘分配						
分配之部					6,584	7,112
填補累積短絀					6,584	7,112
未分配賸餘		8,486	14,264	16,112	2,379	2,416
合計		8,486	14,264	16,112	8,963	9,528

主 要 表

國立政治大學附設實驗國民小學校務基金 收支餘絀預計表

中華民國113年度

單位：新臺幣千元

前年度 決算數	科 目	本年度預算數				上年度 預算數	比較增減(-)	
		政府補助 收 入	自籌收入	合 計			金 額	%
金 額		金 額	金 額	金 額	%	金 額	金 額	%
75,941	業務收入	68,967	6,799	75,766	100.00	70,554	5,212	7.39
6,696	教學收入		6,799	6,799	8.97	5,410	1,389	25.67
20	學雜費收入		20	20	0.03	20		-
6,676	推廣教育收入		6,779	6,779	8.95	5,390	1,389	25.77
69,245	其他業務收入	68,967		68,967	91.03	65,144	3,823	5.87
59,204	學校教學研究補助收入	63,982		63,982	84.45	60,271	3,711	6.16
10,041	其他補助收入	4,985		4,985	6.58	4,873	112	2.30
74,557	業務成本與費用	76,420	6,874	83,294	109.94	77,434	5,860	7.57
67,138	教學成本	67,806	6,874	74,680	98.57	68,830	5,850	8.50
60,594	教學研究及訓輔成本	67,806	218	68,024	89.78	63,792	4,232	6.63
6,544	推廣教育成本		6,656	6,656	8.78	5,038	1,618	32.12
216	其他業務成本	1,036		1,036	1.37	1,302	-266	-20.43
216	學生公費及獎勵金	1,036		1,036	1.37	1,302	-266	-20.43
7,202	管理及總務費用	7,578		7,578	10.00	7,302	276	3.78
7,202	管理費用及總務費用	7,578		7,578	10.00	7,302	276	3.78
1,384	業務賸餘（短絀）	-7,453	-75	-7,528	-9.94	-6,880	-648	9.42
464	業務外收入		416	416	0.55	296	120	40.54
186	財務收入		186	186	0.25	50	136	272.00
186	利息收入		186	186	0.25	50	136	272.00
278	其他業務外收入		230	230	0.30	246	-16	-6.50
19	資產使用及權利金收入		65	65	0.09		65	-
4	違規罰款收入				-	18	-18	-100.00
91	受贈收入		65	65	0.09	120	-55	-45.83
63	賠（補）償收入				-			-
101	雜項收入		100	100	0.13	108	-8	-7.41
464	業務外賸餘（短絀）		416	416	0.55	296	120	40.54
1,848	本期賸餘（短絀）	-7,453	341	-7,112	-9.39	-6,584	-528	8.02

附註：

1. 「前年度決算數」、「本年度預算數」及「上年度預算數」為全部版。
2. 前年度決算數為審定決算數，上年度預算數為法定預算數。以下各表同。
3. 百分比及前年度決算數細數之和與總數或略有出入，係四捨五入關係。以下各表同。

國立政治大學附設實驗國民小學校務基金
收支餘絀預計表說明
中華民國113年度

一、本期收支項目之說明：

(一)業務收支：

- 1.業務收入7,576萬6千元，包括教學收入679萬9千元、其他業務收入6,896萬7千元。
- 2.業務成本與費用8,329萬4千元，包括教學成本7,468萬元、其他業務成本103萬6千元、管理及總務費用757萬8千元。
- 3.收支相抵，業務短絀752萬8千元。

(二)業務外收支：

- 1.業務外收入41萬6千元，包括財務收入18萬6千元、其他業務外收入23萬元。
- 2.業務外費用0元。
- 3.收支相抵，業務外賸餘41萬6千元。

(三)預計本期短絀711萬2千元。

國立政治大學附設實驗國民小學校務基金
餘絀撥補預計表

中華民國113年度

單位：新臺幣千元

上年度預算數		項 目	本年度預算數		說 明
金 額	%		金 額	%	
8,963	100.00	賸餘之部	9,528	100.00	
	-	本期賸餘		-	
8,963	100.00	前期未分配賸餘	9,528	100.00	
	-	追溯適用及追溯重編之影響數		-	
	-	公積轉列數		-	
	-	其他轉入數		-	
6,584	73.46	分配之部	7,112	74.64	
6,584	73.46	填補累積短絀	7,112	74.64	
	-	提存公積		-	
	-	賸餘撥充基金數		-	
	-	解繳公庫淨額		-	
	-	其他依法分配數		-	
2,379	26.54	未分配賸餘	2,416	25.36	
6,584	100.00	短絀之部	7,112	100.00	
6,584	100.00	本期短絀	7,112	100.00	
	-	前期待填補之短絀		-	
	-	追溯適用及追溯重編之影響數		-	
	-	其他轉入數		-	
6,584	100.00	填補之部	7,112	100.00	
6,584	100.00	撥用賸餘	7,112	100.00	
	-	撥用公積		-	
	-	折減基金		-	
	-	公庫撥款		-	
	-	待填補之短絀		-	

附註：『上年度預算數』及『本年度預算數』為全部版。

**國立政治大學附設實驗國民小學校務基金
現金流量預計表**

中華民國113年度

單位:新臺幣千元

項 目	預 算 數	說 明
▼業務活動之現金流量	488	
本期賸餘(短絀)	-7,112	
利息股利之調整	-186	
未計利息股利之本期賸餘(短絀)	-7,298	
調整項目	7,786	提列折舊612萬元及攤銷166萬6千元。
未計利息股利之現金流入(流出)	488	
▼業務活動之淨現金流入(流出)	488	
▼投資活動之現金流量	-2,844	
收取利息	186	
增加不動產、廠房及設備、礦產資源	-3,030	不動產、廠房及設備303萬元。
▼投資活動之淨現金流入(流出)	-2,844	
▼現金及約當現金之淨增(淨減)	-2,356	
▼期初現金及約當現金	65,390	
▼期末現金及約當現金	63,034	
▼不影響現金流量之投資與籌資活動		
不動產、廠房及設備與基金同額增加(+)或減少(-)之金額		撥入什項設備10萬元，撥出什項設備10萬元。
應付代管資產轉列受贈公積之金額	556	代管資產提列折舊55萬6千元，同額將應付代管資產轉列受贈公積。

附註：本表數據為全部版。

國立政治大學附設實驗國民小學校務基金 現金流量預計表補充說明

中華民國113年度

本表不影響現金流量之投資與籌資活動計有2項：

- 1.不動產、廠房及設備與基金同額增加(或減少)之金額，係自他校撥入什項設備10萬元及撥出什項設備至他校10萬元。
- 2.應付代管資產轉列受贈公積之金額，係代管資產提列折舊55萬6千元後，同額將應付代管資產轉列受贈公積。

本 頁 空 白

明 細 表

國立政治大學附設實驗國民小學校務基金

教學收入明細表

中華民國113年度

單位：新臺幣千元

科目及營運項目	單位	預 算 數			說 明
		數 量	單 價(元)	金 額	
教學收入				6,799	
學雜費收入	人	1	20,000.00	20	國小為義務教育不收學雜費。附設幼兒園4班108人，2~5歲本國籍幼童皆免學雜費，預計外國籍幼童人數1人分上下學期繳納，估列2萬元。
日間部	人	1	20,000.00	20	
附小	人	1	20,000.00	20	
推廣教育收入				6,779	學生課後照顧班及課後社團收入。

附註：本表數據為全部版。

國立政治大學附設實驗國民小學校務基金

其他業務收入明細表

中華民國113年度

單位：新臺幣千元

科目及業務項目	預算數	說明
其他業務收入	68,967	
學校教學研究補助收入	63,982	
教育部核給年度補助	63,982	教育部補助教學、研究經費之收入。
其他補助收入	4,985	各機關補助款498萬5千元。

附註：本表數據為全部版。

國立政治大學附設實驗國民小學校務基金

業務外收入明細表

中華民國113年度

單位:新臺幣千元

科目及業務項目	預算數	說明
業務外收入	416	
財務收入	186	
利息收入	186	利息收入。
其他業務外收入	230	
資產使用及權利金收入	65	活動中心等各場地與設備使用收入，估列6萬5千元。
受贈收入	65	企業及個人捐贈及募款收入。
雜項收入	100	其他收入，估列10萬元。

附註：本表數據為全部版。

國立政治大學附設實驗國民小學校務基金

教學成本明細表

中華民國113年度

科目及營運項目	單位	本 年 度 預 算 數				
		政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計		
				數 量	平均單位 成本(元)	金 額
教學成本		67,806	6,874		74,680	
教學研究及訓輔成本	人	67,806	218	431	157,828.31	68,024
用人費用		47,951				47,951
正式員額薪資		27,375				27,375
聘僱及兼職人員薪資		7,430				7,430
加(夜)班費		567				567
獎金		5,743				5,743
退休及卹償金		2,905				2,905
福利費		3,931				3,931
服務費用		8,346	95			8,441
水電費		777				777
郵電費		105	2			107
旅運費		122				122
印刷裝訂及公告費		160	17			177
修理保養及保固費		1,307	47			1,354
保險費		3				3
一般服務費		4,601				4,601
專業服務費		1,271	29			1,300
材料及用品費		3,542	31			3,573
用品消耗		3,542	31			3,573
租金與利息		381				381
房租		21				21
機器租金		110				110
交通及運輸設備租金		58				58
什項設備租金		192				192
折舊、折耗及攤銷		7,560	92			7,652
不動產、廠房及設備折舊		5,383	92			5,475
其他折舊性資產折舊		511				511
攤銷		1,666				1,666
稅捐與規費(強制費)						
規 費						
會費、捐助、補助、分攤、救助 (濟)與交流活動費		26				26
會費		6				6
競賽及交流活動費		20				20
短絀、賠償與保險給付						
賠償給付						
推廣教育成本			6,656			6,656
用人費用			367			367
正式員額薪資						

單位:新臺幣千元

上 年 度 預 算 數			前 年 度 決 算 數		
合 計			合 計		
數 量	平均單位 成本(元)	金 額	數 量	平均單位 成本(元)	金 額
		68,830			67,138
438	145,643.84	63,792	408	148,514.71	60,594
		46,241			43,400
		25,774			24,154
		7,246			7,430
		578			536
		5,908			5,068
		2,800			2,823
		3,935			3,389
		7,910			7,032
		745			675
		119			84
		95			121
		178			193
		1,697			1,163
		5			1
		3,410			3,635
		1,661			1,160
		2,368			3,574
		2,368			3,574
		363			305
					19
		100			
		84			53
		179			232
		6,905			5,869
		4,729			3,691
		511			512
		1,665			1,666
					5
					5
		5			10
		5			1
					9
					400
					400
		5,038			6,544
		520			353
		111			

國立政治大學附設實驗國民小學校務基金

教學成本明細表

中華民國113年度

科目及營運項目	單位	本 年 度 預 算 數			
		政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	
				數 量	平均單位 成本(元)
聘僱及兼職人員薪資					
加(夜)班費			366		366
福利費			1		1
服務費用			5,538		5,538
水電費			48		48
一般服務費			386		386
專業服務費			5,104		5,104
材料及用品費			662		662
用品消耗			662		662
折舊、折耗及攤銷			89		89
不動產、廠房及設備折舊			89		89

附註：『本年度預算數』、『上年度預算數』及『前年度決算數』為全部版。

單位:新臺幣千元

上 年 度 預 算 數			前 年 度 決 算 數		
合 計			合 計		
數 量	平均單位 成本(元)	金 額	數 量	平均單位 成本(元)	金 額
		42			
		366			353
		1			
		3,850			5,445
		27			48
		126			381
		3,697			5,016
		581			658
		581			658
		87			88
		87			88

國立政治大學附設實驗國民小學校務基金

教學成本說明

中華民國113年度

科 目	說 明
510300 教學成本	
510301 教學研究及訓輔成本	
510301-1000 用人費用	
510301-1100 正式員額薪資	教師薪資，本年度預算員額教師33人，估計如列數。
510301-1200 聘僱及兼職人員薪資	兼任教師薪資。
510301-1300 加(夜)班費	教學及訓輔業務所需教師延長工時及不休假加班費。
510301-1500 獎金	教學及訓輔業務所需教師考績獎金及年終獎金。
510301-1600 退休及卹償金	依規定提撥之教師退休及離職金。
510301-1800 福利費	教師公保、健保、體檢、傷病醫藥、休假補助費、子女教育及生育婚喪等補助。
510301-2000 服務費用	
510301-2100 水電費	教學及訓輔業務所需水電費。
510301-2200 郵電費	教學及訓輔業務所需郵費、電話費及數據通信費等。
510301-2300 旅運費	教學及訓輔業務所需國內差旅費、貨物運費及其他旅運費，編列12萬2千元。
510301-2400 印刷裝訂及公告費	教學及訓輔業務所需印刷及裝訂費。
510301-2500 修理保養及保固費	校舍及教學儀器設備養護、維修費等。
510301-2600 保險費	教學及訓輔業務所需保險費。
510301-2700 一般服務費	外聘警衛、廢棄物委託清除處理費及清潔勞務費等外包費，特教助理員薪資及特殊教育專業人員到校服務鐘點費之計時與計件人員酬金，員工體育活動費。編列外包費392萬4千元及計時與計件人員酬金57萬8千元。
510301-2800 專業服務費	業務所需專業服務費，其中講課鐘點、稿費、出席審查及查詢費90萬2千元。
510301-3000 材料及用品費	
510301-3200 用品消耗	教學及訓輔業務所需辦公用品、報章什誌、誤餐費用及其他費用。
510301-4000 租金與利息	
510301-4200 房租	教學及訓輔業務所需室內場地租金。
510301-4300 機器租金	教學及訓輔業務所需電腦及其相關設備租金及使用費。
510301-4400 交通及運輸設備租金	教學及訓輔業務所需租車費用。

國立政治大學附設實驗國民小學校務基金
教學成本說明
中華民國113年度

科 目	說 明
510301-4500 什項設備租金	教學及訓輔業務所需什項設備租金費用。
510301-5000 折舊、折耗及攤銷	
510301-5100 不動產、廠房及設備折舊	教學及訓輔業務所需不動產及設備折舊費用，除圖書採報廢法外，其餘依直線法提列折舊。
510301-5700 其他折舊性資產折舊	依直線法提列代管資產折舊費用。
510301-5900 攤銷	依直線法提列電腦軟體、遞延資產攤銷費用。
510301-7000 會費、捐助、補助、分攤、 救助（濟）與交流活動費	
510301-7100 會費	教學及訓輔業務所需參加學術團體會費4千元、職業團體會費2千元。
510301-7500 競賽及交流活動費	教學及訓輔業務所需參加技能競賽經費。
510304 推廣教育成本	
510304-1000 用人費用	
510304-1300 加(夜)班費	推廣教育業務所需員工延長工時加班費。
510304-1800 福利費	推廣教育業務所需分擔員工健保補充保費。
510304-2000 服務費用	
510304-2100 水電費	推廣教育業務所需電費。
510304-2700 一般服務費	推廣教育業務所需一般服務費，包括外包費及計時與計件人員酬金。其中全校清潔、校舍管理維護及保全等勞務，編列外包費6萬元；另課後班及課後社團所需計時與計件人員酬金32萬6千元。
510304-2800 專業服務費	推廣教育所需專業服務費，其中講課鐘點、稿費、出席審查及查詢費506萬8千元。
510304-3000 材料及用品費	
510304-3200 用品消耗	推廣教育業務所需辦公用品、服裝及餐費等。
510304-5000 折舊、折耗及攤銷	
510304-5100 不動產、廠房及設備折舊	推廣教育業務所需不動產及設備折舊費用，除圖書採報廢法外，其餘依直線法提列折舊。

**國立政治大學附設實驗國民小學校務基金
其他業務成本明細表**

中華民國113年度

單位：新臺幣千元

前年度 決算數	上年度 預算數	科目及業務計畫項目	本年度預算數		
			政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計
216	1,302	其他業務成本	1,036		1,036
216	1,302	學生公費及獎勵金	1,036		1,036
216	1,302	會費、捐助、補助、 分攤、救助（濟）與交流活 動費	1,036		1,036
216	1,302	捐助、補助與獎助	1,036		1,036

附註：『前年度決算數』、『上年度預算數』及『本年度預算數合計』為全部版。

國立政治大學附設實驗國民小學校務基金

其他業務成本說明

中華民國113年度

科 目	說 明
513000 其他業務成本 513001 學生公費及獎勵金 513001-7000 會費、捐助、補助、分攤、 救助（濟）與交流活動費 513001-7200 捐助、補助與獎助	補助學生各項獎助學金103萬6千元。

**國立政治大學附設實驗國民小學校務基金
管理及總務費用明細表**

中華民國113年度

單位：新臺幣千元

前年度 決算數	上年度 預算數	科目及業務計畫項目	本年度預算數		
			政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計
7,202	7,302	管理及總務費用	7,578		7,578
7,202	7,302	管理費用及總務費用	7,578		7,578
6,349	6,056	用人費用	6,490		6,490
4,377	4,145	正式員額薪資	4,403		4,403
145	195	加(夜)班費	174		174
798	815	獎金	910		910
443	370	退休及卹償金	460		460
585	531	福利費	543		543
748	1,141	服務費用	1,025		1,025
652	1,045	一般服務費	889		889
96	96	公關慰勞費	136		136
60	60	租金與利息	18		18
60	60	什項設備租金	18		18
45	45	折舊、折耗及攤銷	45		45
45	45	其他折舊性資產折 舊	45		45

附註：『前年度決算數』、『上年度預算數』及『本年度預算數合計』為全部版。

國立政治大學附設實驗國民小學校務基金

管理及總務費用說明

中華民國113年度

科 目	說 明
515000 管理及總務費用	
515001 管理費用及總務費用	
515001-1000 用人費用	
515001-1100 正式員額薪資	職員及工友薪資。
515001-1300 加(夜)班費	員工延長工時及不休假加班費。
515001-1500 獎金	員工考績獎金及年終獎金。
515001-1600 退休及卹償金	職員退撫基金、工員勞工退休準備金及退休離職金等。
515001-1800 福利費	員工公保、勞保、健保、體檢、傷病醫藥、休假補助費、子女教育及生育婚喪等補助。
515001-2000 服務費用	
515001-2700 一般服務費	非專任人員薪資、員工體育活動費。預估進用專任(約用)助理2人，編列計時與計件人員酬金86萬5千元。
515001-2900 公關慰勞費	凡為應學校校務發展，有宴客招待、婚喪賀儀、餽贈等相關支出均屬之。本校並未規範各支用者各別支用上限，本年度預算編列13萬6千元，其中公共關係費6萬8千元，員工慰勞費6萬8千元，係由研究處專責管控。上年度預算數9萬6千元，前年度決算數9萬6千元。
515001-4000 租金與利息	
515001-4500 什項設備租金	管總業務所需什項設備租金。
515001-5000 折舊、折耗及攤銷	
515001-5700 其他折舊性資產折舊	依直線法提列代管資產折舊費用。

國立政治大學附設實驗國民小學校務基金
 固定資產建設改良擴充明細表
 中華民國113年度

項 目	不 動 產 、					
	土 地	土地改良物	房屋及建築	機械及設備	交通及運輸 設 備	什項設備
一般建築及設備計畫				2,930	20	80
一次性項目				2,930	20	80
政府補助收入支應				2,930		80
自籌收入支應					20	
合 計				2,930	20	80

附註：『項目合計』為全部版。

單位:新臺幣千元

廠房及設備					投資性 不動產	合 計	說 明
租賃資產	租賃權益 改良	生產性 植 物	其 他	小 計			
				3,030		3,030	
				3,030		3,030	
				3,010		3,010	1.教學行政用機械及設備， 編列293萬元。 2.教學行政用什項設備， 編列8萬元。
				20		20	教學行政用交通運輸設備， 編列2萬元。
				3,030		3,030	

國立政治大學附設實驗國民小學校務基金
 固定資產建設改良擴充資金來源明細表

中華民國113年度

項 目	自 有 資 金			
	營運資金	出售不適用 資 產	國庫撥款	其 他
一般建築及設備計畫	3,030			
一次性項目	3,030			
合 計	3,030			

附註：『自有資金』、『外借資金』及『合計』為全部版。

單位:新臺幣千元

金		外 借 資 金				合 計	
小	計	國內借款	國外借款	小	計	金 額	%
金 額	%			金 額	%		
3,030	100.00					3,030	100.00
3,030	100.00					3,030	100.00
3,030	100.00					3,030	100.00

**國立政治大學附設實驗國民小學校務基金
固定資產建設改良擴充計畫預期進度明細表**

中華民國113年度

項 目	全 部 計					
	資 金 來 源					
	投 總 資 額	自 有 資 金			外借資金	
營運資金		出售不適用 資 產	國庫撥款	其 他	外借資金	
一般建築及設備計畫	3,030	3,030				
一次性項目	3,030	3,030				
合 計	3,030	3,030				

附註：『全部計畫』及『預算數』為全部版。

單位：新臺幣千元

畫					預 算 數			
目標 能量	進度 起訖 年月	資金 成本 率%	現值 報酬 率%	收回 年限 (年)	本 年 度		截至本年度累計數	
					金 額	佔全部 計畫%	金 額	佔全部 計畫%
					3,030	100.00	3,030	100.00
	113.01 113.12				3,030	100.00	3,030	100.00
					3,030	100.00	3,030	100.00

國立政治大學附設實驗國民小學校務基金
資產折舊明細表
 中華民國113年度

項 目	不 動 產 、				
	土地改良物	房屋及建築	機械及設備	交通及運輸 設 備	什項設備
前年度決算資產原值	3,698	44,984	12,623	1,288	11,899
上年度預計增減資產原值		98,292	1,678	80	1,091
本年度預計增減資產原值			2,930	20	80
資產重估增值額					
本年度(12月底)止資產總額	3,698	143,276	17,231	1,388	13,070
本年度應提折舊額	269	2,453	1,570	67	1,205
教學成本	269	2,453	1,570	67	1,205
管理及總務費用					

附註：本表數據為全部版。

其他--係指代管房屋建築及代管土地改良物，另代管土地本年度預計數為2億5,195萬7千元，同前年度決算數。

單位:新臺幣千元

廠房及設備			投資性 不動產	其 他	合 計
租賃資產	租賃權益 改良	生產性 植 物			
				30,480	104,972
					101,141
					3,030
				30,480	209,143
				556	6,120
				511	6,075
				45	45

國立政治大學附設實驗國民小學校務基金
基金數額增減明細表

中華民國113年度

單位：新臺幣千元

項 目	金 額	說 明
期初基金數額	184,629	
加：		
以前年度公積撥充		
賸餘撥充		
以國有財產撥充		
國庫增撥數		
其他	100	什項設備撥入增加基金10萬元。
減：		
填補短絀		
折減基金繳庫		
其他	100	什項設備撥出減少基金10萬元。
期末基金數額	184,629	

附註：本表數據為全部版。

參 考 表

國立政治大學附設實驗國民小學校務基金

預計平衡表

中華民國113年12月31日

單位：新臺幣千元

111年12月31日 實 際 數	科 目	113年12月31日 預 計 數	112年12月31日 預 計 數	比較增減
224,456	資產	208,480	215,036	-6,556
76,676	流動資產	65,833	68,189	-2,356
73,877	現金	63,034	65,390	-2,356
2,799	預付款項	2,799	2,799	
1,206	投資、長期應收款、貸墊款 及準備金	1,406	1,406	
1,206	準備金	1,406	1,406	
140,590	不動產、廠房及設備	136,088	138,622	-2,534
2,877	土地改良物	2,486	2,755	-269
28,431	房屋及建築	121,816	124,269	-2,453
4,142	機械及設備	5,638	4,278	1,360
254	交通及運輸設備	230	277	-47
6,595	什項設備	5,918	7,043	-1,125
98,292	購建中固定資產			
118	無形資產	68	93	-25
118	無形資產	68	93	-25
5,866	其他資產	5,085	6,726	-1,641
5,793	遞延資產	5,012	6,653	-1,641
73	什項資產	73	73	
224,456	合 計	208,480	215,036	-6,556
18,696	負債	10,837	10,837	
16,178	流動負債	8,120	8,120	
11,109	應付款項	3,051	3,051	
5,069	預收款項	5,069	5,069	
2,517	其他負債	2,717	2,717	
927	遞延負債	927	927	
1,590	什項負債	1,790	1,790	
205,760	淨值	197,643	204,199	-6,556
180,161	基金	184,629	184,629	
180,161	基金	184,629	184,629	
9,486	公積	10,598	10,042	556
9,486	資本公積	10,598	10,042	556
16,112	累積餘絀	2,416	9,528	-7,112
16,112	累積賸餘	2,416	9,528	-7,112
224,456	合 計	208,480	215,036	-6,556

國立政治大學附設實驗國民小學校務基金

預計平衡表說明

中華民國113年度

※『111年12月31日實際數』、『113年12月31日預計數』及『112年12月31日預計數』為全部版。

1. 信託代理與保證資產科目：

本年度預算數：\$0千元、上年度預算數：\$0千元及前年度決算數：\$0千元

2. 信託代理與保證負債科目：

本年度預算數：\$0千元、上年度預算數：\$0千元及前年度決算數：\$0千元

註：本年度預計數「什項資產」項下「代管資產」及「應付代管資產」264,669千元及264,669千元，較上年度預計數265,225千元及265,225千元，分別減少556千元及556千元。

**國立政治大學附設實驗國民小學校務基金
5年來主要營運項目分析表**

中華民國113年度

單位：新臺幣千元

年度及項目	單位	數量	單位成本(元) 或平均利(費)率	預(決)算數	說明
本年度預算數					
教學訓輔	人	431	157,828.31	68,024	
其他(國中、國小、高中職)	人	431	157,828.31	68,024	
上年度預算數					
教學訓輔	人	438	145,643.84	63,792	
其他(國中、國小、高中職)	人	438	145,643.84	63,792	
前年度決算數					
教學訓輔	人	408	148,514.71	60,594	
其他(國中、國小、高中職)	人	408	148,514.71	60,594	
110年度決算數					
教學訓輔	人	414	132,553.14	54,877	
其他(國中、國小、高中職)	人	414	132,553.14	54,877	
109年度決算數					
教學訓輔	人	412	131,973.30	54,373	
其他(國中、國小、高中職)	人	412	131,973.30	54,373	

附註：『本年度預算數』、『上年度預算數』、『前年度決算數』、『110年度決算數』及『109年度決算數』為全部版。

國立政治大學附設實驗國民小學校務基金

員工人數彙計表

中華民國113年度

單位:人

科 目	職 別	上年度最高 可進用員額數	本年度 增減(-)數	本年度最高 可進用員額數	說 明
業務支出部分：					
專任人員		6		6	
職員		4		4	
	薦任	4		4	
工友		2		2	
	工友	2		2	
教師人員		33		33	
教師		33		33	
	國立中 等學校 教師	33		33	
兼任人員		7		7	
兼任		7		7	
	國立中 等學校 教師	7		7	
總 計		46		46	

1. 為辦理教學及行政業務所需聘用人員，編列計時與計件人員酬金6人計176萬9千元。

2. 委外辦理全校清潔、校舍管理維護及保全等勞務，編列外包費398萬4千元，運用勞務承攬保全3人，無勞動派遣。

3. 依據公務人員考績法、公立高級中等以下學校教師成績考核辦法、工友管理要點及軍公教人員年終工作獎金發給注意事項，編列考績獎金290萬2千元、年終獎金375萬1千元。

本 頁 空 白

國立政治大學附設實驗國民小學校務基金

用人費用彙計表

中華民國113年度

科 目	正式員 額薪資	聘僱人 員薪資	加(夜) 班費	津 貼	獎 金					退 休 退休金	
					年 獎	終 金	考 獎	績 金	績 獎		效 金
業務支出部分	31,778		1,107			3,751		2,902			3,365
教學成本	27,375		933			3,200		2,543			2,905
正式人員	27,375		933			3,200		2,543			2,905
教員	27,375		933			3,200		2,543			2,905
兼任人員											
教員											
管理及總務費用	4,403		174			551		359			460
正式人員	4,403		174			551		359			460
職員	2,961		117			370		242			336
工員	1,442		57			181		117			124
合 計	31,778		1,107			3,751		2,902			3,365
總 計	31,778		1,107			3,751		2,902			3,365

附註：『本年度預算數』為全部版。

1. 為辦理教學及行政業務所需聘用人員，編列計時與計件人員酬金6人計176萬9千元。

2. 委外辦理全校清潔、校舍管理維護及保全等勞務，編列外包費398萬4千元，運用勞務承攬保全3人，無勞動派遣。

3. 依據公務人員考績法、公立高級中等以下學校教師成績考核辦法、工友管理要點及軍公教人員年終工作獎金發給注意事項，編列考績獎金290萬2千元、年終獎金375萬1千元。

單位:新臺幣千元

及卹償 卹償金	資遣費	福 利 費				提繳費	合 計	兼任人員 用人費用	總 計
		分擔保 險 費	傷病醫 藥 費	提撥福 利 金	其 他				
		3,520	17		938		47,378	7,430	54,808
		3,110	10		812		40,888	7,430	48,318
		3,110	10		812		40,888		40,888
		3,110	10		812		40,888		40,888
								7,430	7,430
								7,430	7,430
		410	7		126		6,490		6,490
		410	7		126		6,490		6,490
		276	7		126		4,435		4,435
		134					2,055		2,055
		3,520	17		938		47,378	7,430	54,808
		3,520	17		938		47,378	7,430	54,808

國立政治大學附設實驗國民小學校務基金
各項費用彙計表
中華民國113年度

前年度 決算數	上年度 預算數	科 目	本 年		合計
			政府補助 收入支應	自籌收入 支應	
50,102	52,817	用人費用	54,441	367	54,808
28,531	30,030	正式員額薪資	31,778		31,778
7,430	7,288	聘僱及兼職人員薪資	7,430		7,430
1,034	1,139	加(夜)班費	741	366	1,107
5,866	6,723	獎金	6,653		6,653
3,266	3,170	退休及卹償金	3,365		3,365
3,974	4,467	福利費	4,474	1	4,475
13,225	12,901	服務費用	9,371	5,633	15,004
723	772	水電費	777	48	825
84	119	郵電費	105	2	107
121	95	旅運費	122		122
193	178	印刷裝訂及公告費	160	17	177
1,163	1,697	修理保養及保固費	1,307	47	1,354
1	5	保險費	3		3
4,668	4,581	一般服務費	5,490	386	5,876
6,176	5,358	專業服務費	1,271	5,133	6,404
96	96	公關慰勞費	136		136
4,232	2,949	材料及用品費	3,542	693	4,235
4,232	2,949	用品消耗	3,542	693	4,235
365	423	租金與利息	399		399
19		房租	21		21
	100	機器租金	110		110
53	84	交通及運輸設備租金	58		58
292	239	什項設備租金	210		210
6,002	7,037	折舊、折耗及攤銷	7,605	181	7,786
3,779	4,816	不動產、廠房及設備折舊	5,383	181	5,564
557	556	其他折舊性資產折舊	556		556
1,666	1,665	攤銷	1,666		1,666
5		稅捐與規費(強制費)			
5		規費			
226	1,307	會費、捐助、補助、分攤、救助(濟) 與交流活動費	1,062		1,062
1	5	會費	6		6
216	1,302	捐助、補助與獎助	1,036		1,036
9		競賽及交流活動費	20		20
400		短絀、賠償與保險給付			
400		賠償給付			
74,557	77,434	總計	76,420	6,874	83,294

附註：『前年度決算數』、『上年度預算數』及『本年度預算數-按支出科目分列』為全部版。

註：本年度公共關係費68千元、員工慰勞費68千元。

單位：新臺幣千元

度 預 算 數						
按 支 出 科 目 分 列						
教學成本	其他業務成本	管理及總務費用				
48,318		6,490				
27,375		4,403				
7,430						
933		174				
5,743		910				
2,905		460				
3,932		543				
13,979		1,025				
825						
107						
122						
177						
1,354						
3						
4,987		889				
6,404						
		136				
4,235						
4,235						
381		18				
21						
110						
58						
192		18				
7,741		45				
5,564						
511		45				
1,666						
26	1,036					
6						
	1,036					
20						
74,680	1,036	7,578				

**國立政治大學附設實驗國民小學校務基金
增購及汰舊換新管理用公務車輛明細表**

中華民國113年度

單位：新臺幣千元

項 目	單 位	增 購 部 分		汰 舊 換 新 部 分		合 計		說 明
		數 量	金 額	數 量	金 額	數 量	金 額	

附註：『增購部分』及『汰舊換新部分』為全部版。

本年度無增購及汰舊換新管理用公務車及業務用公務機車，本校車輛計有業務用公務機車1輛。

國立政治大學附設實驗國民小學校務基金

補辦預算明細表

中華民國113年度

單位：新臺幣千元

項 目	金 額	辦理年度	說 明
一、固定資產之建設、改良、擴充	2,885		
(二)一般建築及設備計畫	2,885		奉行政院111年12月14日院授教字第11144018121號函同意111年度先行辦理教育部與教育部國民及學前教育署專項補助計畫。
土地改良物	440	111	
機械及設備	1,180	111	
什項設備	1,265	111	
合 計	2,885		

附註：本表數據為全部版。

本 頁 空 白

附 錄

國立政治大學附設實驗國民小學校務基金
立法院審議中央政府總預算案附屬單位預算所提決議及附帶決議辦理情形報告表
 中華民國 112 年度

決議及附帶決議		辦理情形
項次	內容	
壹、通案：		
1.	中華民國112年度中央政府總預算案附屬單位預算營業及非營業部分審查總報告所列未送院會處理項目，除確有窒礙難行者再協商，依協商結論通過外，其餘均照各委員會審查會議決議通過。至送院會處理項目，協商有結論者，依協商結論通過；協商未獲結論者，交付表決，並依表決結果通過；另黨團協商之凍結內容經併委員會凍結案處理，依協商結論通過者，均不再於宣讀本中一一敘明。	配合決議事項辦理。
2.	各委員會審查結果協商結論，均應依通案決議辦理，不再逐一於各單位協商結果敘明。各單位均應切實依通案決議核實分別刪減，惟各委員會審查刪減數如逾通案決議刪減比例，以各委員會審查刪減數為準；未達通案決議刪減比例，則增加減列不足之數。	配合決議事項辦理。
3.	112年度媒體政策及業務宣導費預算共編列21億9,063萬7千元，其中營業及非營業特種基金預算部分即高達10億0,592萬元，除透過平面媒體、廣播媒體、網路媒體及電視媒體辦理外，尚不包含如舉辦活動、說明會、園遊會，或發放各式宣傳品等，宣導樣態眾多，實際上用於政策大內宣的經費，遠比預算書上呈現的還要多。爰要求媒體政策及業務宣導費預算部分，1,000萬元以下基金及中央存款保險股份有限公司、就業安定基金、觀光發展基金、經濟特別收入基金、毒品防制基金、勞工保險局作業基金、運動發展基金、環境保護基金及新住民發展基金不減列，行政院農業委員會基金減列20%，其餘營業基金通刪10%、非營業基金通刪5%。	本項無本校應辦理事項。
4.	為利政府經費花在刀口上，發揮更大財政效益，並避免政府機關、事業機構圖利特定媒體。因此要求營業、非營業基金所編列之政策宣導費用，由單一媒體含相關企業，該年度得標金額合計不得超過該部會該項預算金額的30%，惟各基金媒體政策及業務宣導費預算在1,000萬元以下者，不在此限。	本項無本校應辦理事項。

決議及附帶決議		辦理情形
項次	內容	
5.	<p>依立法院預算中心110年度中央政府總決算審核報告評估報告指出，預算法第4條規定特別收入基金係政府運用特定收入來源，以專款專用方式推動特定政策或業務，然預算執行上卻有下列缺失：1、連年基金財源不敷支應年度所需經費，規模逐年遞減：110年度中央政府總決算25個特別收入基金中，基金財源不敷支應年度所需經費者多達11個，其中離島建設基金、警察消防海巡移民空勤人員及協勤民力安全基金、大專校院轉型及退場基金、環境保護基金、通訊傳播監督管理基金及反托拉斯基金等6個基金甚至連續3年發生收支短絀，不利持續運作。2、特別收入基金超支併決算辦理，部分計畫甚至年年超支，規避立法院監督：預算法第89條雖賦予基金年度預算執行期間有彈性規定，但農業特別收入基金、經濟特別收入基金等多個基金，竟有同一計畫連續3年超支，濫用收支得併決算辦理之規定，無法控管經費且規避事前監督。3、基金有部分計畫執行率連年低於3成：離島建設基金、大專校院轉型及退場基金，近三（108至110）年度預算執行率亦分別僅6.64%、12.13%及24.02%，均有同一基金用途項目預算執行率偏低甚或未執行之狀況。特別收入基金係政府藉特定收入來源，推動特定政策或業務，爰此，請行政院主計總處就上開基金重新審視財務資源可能流入情形，並量入為出原則規劃與執行年度預算，於3個月內向立法院財政委員會提出有效改善書面報告。</p>	本項無本校應辦理事項。
6.	<p>衛生福利部所屬全民健康保險基金，112年度預算金額高達8,000億元，基金支出金額快速增長，致基金財務逐步惡化，為避免浪費健保資源，並確保錢用在刀口上，發揮更大財務效益。因此要求審計部就全民健康保險基金110、111、112年度經費支用情形，進行深度專案查核，並於行政院提出112年度中央政府總決算附屬單位決算及綜計表（非營業部分）後3個月內向立法院財政委員會提出書面報告。</p>	本項無本校應辦理事項。
7.	<p>勞動部主管之就業安定基金，其設立之政策目的，在於促進國民就業及勞工福祉，</p>	本項無本校應辦理事項。

決議及附帶決議		辦理情形
項次	內容	
	惟近年來補助各縣市相關經費，完全基於政黨考量。為釐清預算經費使用，是否符合相關法令規定？及該基金設立意旨？因此要求審計部進行專案查核，並於行政院提出112年度中央政府總決算附屬單位決算及綜計表（非營業部分）後3個月內向立法院財政委員會提出書面報告。	
8.	為避免政府於選舉前以大筆國家資源遂行各項人事酬庸甚至移轉國家財產之虞，爰要求行政院通令各機關及其所屬與所主管的附屬單位營業及非營業基金、財團法人、行政法人暨泛公股持股逾20%之轉投資事業及其再轉投資事業，於3個月內就投資效益評估等向立法院相關委員會提出書面報告。	本項無本校應辦理事項。
9.	近年來中央政府各機關或基金基於引進新技術、政策推動或扶持產業發展目的等原因，持續轉投資各領域事業，或將原有國營事業經過幾次釋股，使公股股權比率降至50%以下而轉為民營企業；然因監督密度不若國營事業，亦衍生相關監理問題。查國營事業管理法第3條第3項規定：「政府資本未超過50%，但由政府指派公股代表擔任董事長或總經理者，立法院得要求該公司董事長或總經理至立法院報告股東大會通過之預算及營運狀況，並備詢。」是以，政府對於公私合營事業可透過指派公股代表擔任董事長或總經理等方式，參與公司相關營運與監督管理。惟部分公私合營事業之公股比率已為最大股東，相關主管機關未充分利用股權優勢，積極派任公司董事長或總經理。據109年之統計顯示，公股比率逾4成之加工出口區作業分基金轉投資之台灣絲織開發股份有限公司（公股45.24%）與台灣糖業股份有限公司轉投資之越台糖業有限責任公司（公股40.0%）；另行政院國家發展基金與台灣糖業股份有限公司共同轉投資之台灣花卉生物技術股份有限公司（公股24.31%，若加計耀華玻璃股份有限公司管理委員會投資之泛公股比率34.16%），及國軍退除役官兵輔導委員會主管轉投資之欣彰天然氣股份有限公司（公股34.08%）與大台南區天然氣股份有限公司（公股28.80%）等事業，公股均為最大股東，卻未派任公司董事長或總經理，形成	配合決議事項辦理。

決議及附帶決議		辦理情形
項次	內容	
	<p>政府高額投資卻未實際參與公司經營之妥適性爭議；且非官股派任之董事長或總經理，則無法依據前揭國營事業管理法規定，要求渠等至國會報告事業營運狀況或重大決策，恐形成政府鉅額投資卻乏相對應有之管理責任與監督機制。查立法院於年度總預算案及單位預算審議過程中，各部會亦常須配合國會問政需要而提供主管投資事業之書面報告等資料；另倘外界欲瞭解政府投資民營事業概況，亦須透過各機關官網逐一檢視，內容不僅分散龐雜，且公開資訊內容不一，與所稱可達外界考核與監督成效尚有落差，目前中央政府機關投資公私合營事業之資訊揭露方式容有再審酌空間。爰要求行政院研擬訂定各部會官網應公開轉投資事業資訊之一致標準，及建置整合資料庫之規劃，以相同密度監督管理，俾減少資訊不對稱情形。</p>	
10.	<p>為因應嚴重特殊傳染性肺炎疫情，我國於109年農曆春節前，就已在1月20日宣布成立「嚴重特殊傳染性肺炎中央流行疫情指揮中心」（下稱疫情指揮中心）。根據當時政府掌握的情資，為了做好因應疫情的行動，因此透過疫情指揮中心統籌整合各部會資源與人力。疫情指揮中心架構分為情報、作戰及後勤三項領域，各領域下設各任務組別，均以相關部會次長級首長為組長，分別依主管業務範圍執行疫情指揮中心之決策。以防疫政策宣導為例，後勤領域之新聞宣導組由行政院新聞傳播處處長任組長，衛生福利部疾病管制署公關室主任擔任副組長，負責防疫宣導、民眾諮詢及政府行銷策略。因疫情指揮中心有效整合資訊及人員調度，新聞宣導組成功於疫情期間督導各部會正確且廣泛宣導疫情指揮中心所作之各種防疫政策。惟廣泛宣導疫情防疫政策亦成為詐騙集團冒充中央政府主管之各公營事業常見之手法，近五年來詐騙案件與財損飆升，111年為我國詐騙案與財損的最高點藉以詐取民眾個資及聯絡方式。為強化「新世代打擊詐欺策略行動綱領」中之「識詐（教育宣導面）」面向，為有效統籌整合各部會資訊及人員調度，爰要求中央政府各附屬單位積極配合內政部警政署刑事警察局打擊詐欺犯罪中心之防治詐</p>	配合決議事項辦理。

決議及附帶決議		辦理情形
項次	內容	
	騙作為。	
11.	<p>參照合作金庫金融控股股份有限公司對資產管理子公司督導管理作業專案檢查結果及合作金庫資產管理股份有限公司人事進用及業務缺失調查報告：1、公股金融控股子 公司應比照銀行公開招考，以免私人任用。 2、合作金庫金融控股股份有限公司、合作金庫資產管理股份有限公司應檢討貸放款業務及詐領出差費做背信、圖利追究。 3、公股金融控股辦理 AMC 都更危老代墊款相關業務，對於尚未向主管機關申請之案件，應建立審核管控機制。</p>	本項無本校應辦理事項。

本 頁 空 白

國立政治大學國際金融學院校務基金

國立政治大學國際金融學院校務基金

預算目次

中華民國 113 年度

一、業務計畫及預算說明	3-1~3-10
二、預算表	
(一)主要表	
1. 收支餘絀預計表及說明	3-11~3-12
2. 餘絀撥補預計表	3-13
3. 現金流量預計表及補充說明	3-14~3-15
(二)明細表	
1. 教學收入明細表	3-17
2. 其他業務收入明細表	3-18
3. 業務外收入明細表	3-19
4. 教學成本明細表及說明	3-20~3-25
5. 其他業務成本明細表及說明	3-26~3-27
6. 管理及總務費用明細表及說明	3-28~3-29
7. 固定資產建設改良擴充明細表	3-30~3-31
8. 固定資產建設改良擴充資金來源明細表	3-32~3-33
9. 固定資產建設改良擴充計畫預期進度明細表	3-34~3-35
10. 資產折舊明細表	3-36~3-37
11. 基金數額增減明細表	3-38
(三)參考表	
1. 預計平衡表	3-39~3-40
2. 5年來主要營運項目分析表	3-41
3. 員工人數彙計表	3-42
4. 用人費用彙計表	3-44~3-45
5. 各項費用彙計表	3-46~3-47
6. 增購及汰舊換新管理用公務車輛明細表	3-48
(四)附錄	
1. 立法院審議中央政府總預算案附屬單位預算所提決議及附帶決議辦理情形報告表	3-49~3-54

業務計畫及預算說明

國立政治大學國際金融學院校務基金

業務計畫及預算說明

中華民國 113 年度

壹、基金概況：

一、設立宗旨：

本學院的宗旨在於依據國家設定之重點領域，以培育前瞻性跨領域之國際金融專業人才，提升金融產業之國際競爭力。本學院設立的目標與效益包括建立學術界與產業界間公私共育、共創、共榮機制，緊密連結學校與金融產業，使人才培育與產業技能提升攜手並進，培育能引領創新、帶動金融產業發展之高階管理人才。

本校依「國家重點領域產學合作及人才培育創新條例」提出「國家重點領域研究學院創新計畫書」，經教育部於 111 年 2 月 8 日臺教高(一)字第 1112200544 號函核定本校設立「國際金融學院」。自 112 年度起於國立政治大學校務基金下設立國立政治大學國際金融學院校務基金（以下簡稱本基金）。本基金自 112 年度起編列附屬單位預算之分預算，俾完整呈現個別預算編列資訊。

二、組織概況：

本學院置院長 1 人，綜理學院院務；置副院長 1 至 2 人，襄助院長處理學院院務。學院設置碩士班學位學程與博士班學位學程。

三、基金歸類及屬性：

本基金係預算法第 4 條第 1 項第 2 款所定，凡付出仍可收回，而非用於營業之作業基金，編製附屬單位預算分預算。

貳、前年度及上年度已過期間預算執行情形（前年度決算結果及上年度預算截至 112 年 6 月 30 日止執行情形）：

一、前（111）年度決算結果：無。

二、上（112）年度截至 6 月底止預算執行情形：

（一）業務收入：實際業務收入 2,621 萬 9 千元，較預算分配數 1 億 3,952 萬 9 千元，減少 1 億 1,331 萬元，約 81.21%，主要係建教合作收入及其他補助收入較預計減少。

國立政治大學國際金融學院校務基金

業務計畫及預算說明

中華民國 113 年度

- (二) 業務成本與費用：實際業務成本與費用 778 萬 3 千元，較預算分配數 1 億 3,677 萬 1 千元，減少 1 億 2,898 萬 8 千元，約 94.31%，主要係教學研究及訓輔成本較預計減少。
- (三) 業務外收入：實際業務外收入 54 萬 7 千元，較預算分配數 0 元，增加 54 萬 7 千元，主要係原未估列利息及受贈收入。
- (四) 收支餘絀：實際賸餘數 1,898 萬 3 千元，較預算分配賸餘數 275 萬 8 千元，增加 1,622 萬 5 千元，約 588.30%，主要原因如上述。
- (五) 固定資產之建設改良與擴充：一般建築及設備計畫實際執行數 89 萬 3 千元，占可用預算分配數 77 萬 4 千元，執行率約 115.42%。

參、業務計畫：

一、營運計畫：

本學院的設置是藉由建立創新高等教育辦學模式，以培育前瞻性跨領域之國際金融專業人才。學院之運作將引入企業資源，發展新型態人才培育計畫。藉由企業在經費與研發資源的挹注，以及高端專業人力在課程教授上之參與，推展前沿國際金融人才的培育，發展新型態教研與產業之關係。同時，吸引國際優秀學生與人才，提升我國國際金融產業國際競爭力。本學院將以現行法規為基礎，配合「國家重點領域產學合作及人才培育創新條例」的適度放寬與監督規範，敦聘國際師資與業界師資，在教學方面，設計新發展趨勢領域之專業與實務課程、跨領域之模組化課程；在研究方面，大學師資結合業師共同指導論文，進行專題研究之產學合作計畫，在跨領域、跨場域中追求創新與突破。本學院擬在落實 ESG 理念下，為臺灣國際金融產業培育善盡社會責任之高階專業領導管理人才。本校的國際化環境、優異的師資陣容，以及鄰近國際金融特區的地理位置，此皆為本學院的獨特優勢，也是打造學院品牌價值、落實學院願景目標的關鍵因素。本學院將藉由產學合作之研發優勢，推動金融服務與產品之創新，落實金融教育普惠平等之本質，以達成普惠金融之願景。

國立政治大學國際金融學院校務基金

業務計畫及預算說明

中華民國 113 年度

本學院將是一具有沙盒實驗性質的創新學院，將以新的思維和辦學模式創新，透過整合產官學研等的資源與能量，構建產官學研共學共創之交流平臺，以培育出臺灣未來十年、二十年所需要的國際高階金融專業人才。本學院將以解決產業創新的需求為考量，藉由學程、課程之創新，一流國際師資、業師之導入，讓臺灣金融業接軌國際，迎向未來的挑戰。113 年度預估學生人數 160 人。

二、固定資產之建設、改良、擴充與其資金來源及其投資計畫之成本與效益分析：

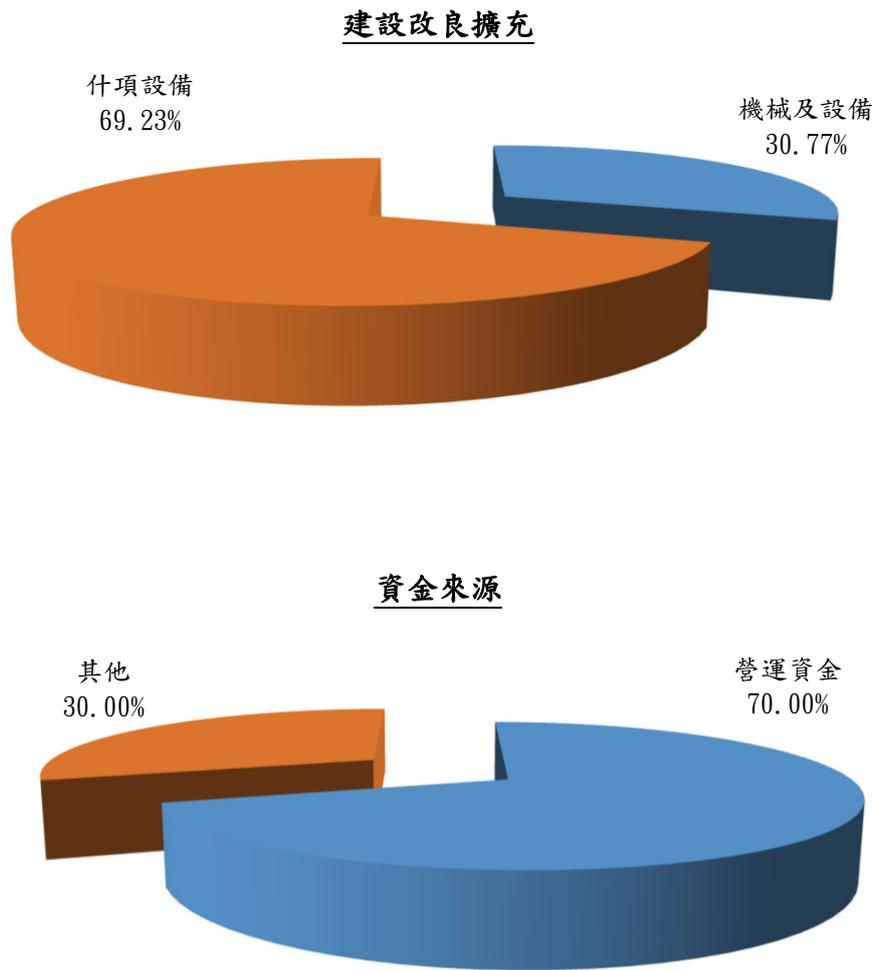
(一)一般建築及設備計畫：本年度預算編列 130 萬元，均屬一次性項目，由自有資金(含營運資金 91 萬元及其他 39 萬元)支應，編列項目如次：

1. 機械及設備：40 萬元，係購置教學行政用設備。
2. 什項設備：90 萬元，係購置教學行政用設備。

(二)113 年度固定資產建設改良擴充及資金來源圖表，詳見圖 1。

圖1

113年度固定資產建設改良擴充及資金來源



單位：新臺幣千元

建設改良擴充	113年度預算	資金來源	113年度預算
不動產、廠房及設備	1,300	營運資金	910
機械及設備	400	其他	390
什項設備	900		
合計	1,300	合計	1,300

國立政治大學國際金融學院校務基金

業務計畫及預算說明

中華民國 113 年度

肆、預算概要：

一、業務收支及餘絀之預計：

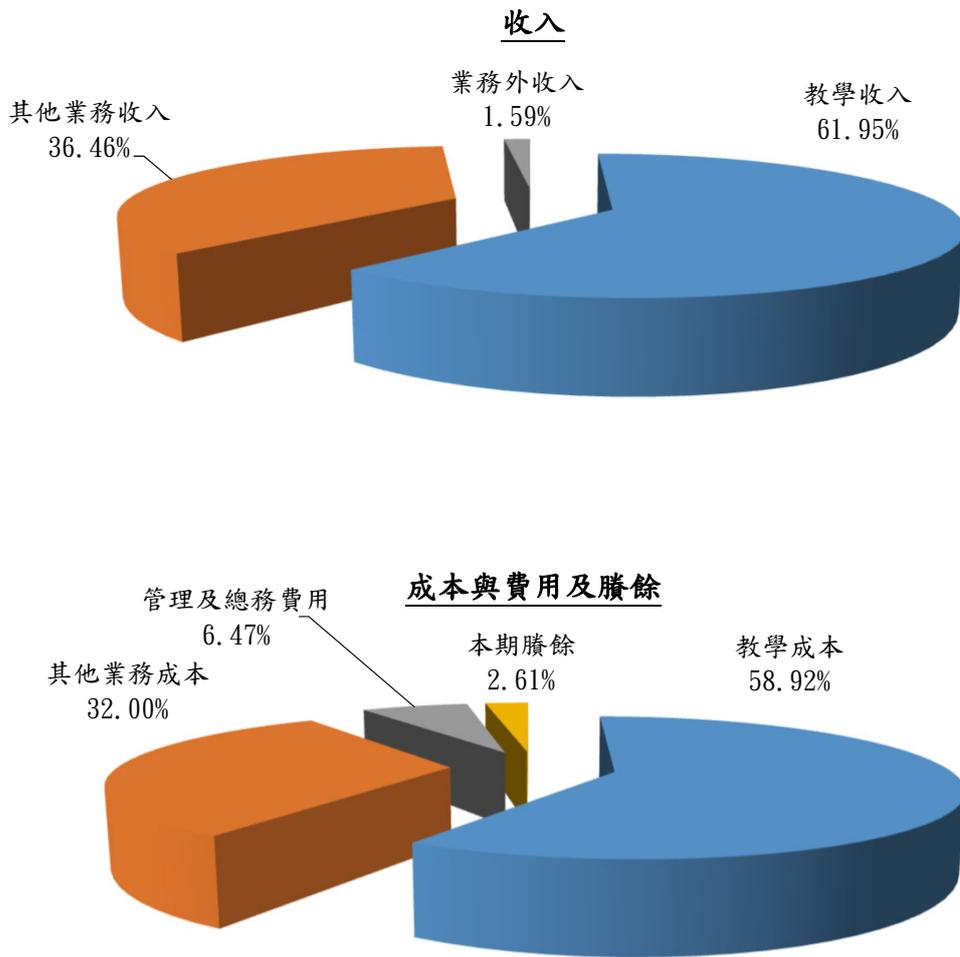
- (一)業務收入 3 億 826 萬 6 千元，係學雜費收入、建教合作收入及其他補助收入，較上年度預算數 3 億 425 萬 8 千元，增加 400 萬 8 千元，約 1.32%，主要係預估學雜費收入增加所致。
- (二)業務成本與費用 3 億 508 萬 8 千元，係教學研究及訓輔成本、建教合作成本、學生公費及獎勵金與管理費用及總務費用，較上年度預算數 2 億 9,814 萬 1 千元，增加 694 萬 7 千元，約 2.33%，主要係配合實際業務需要，增加管理費用及總務費用所致。
- (三)業務外收入 500 萬元，係受贈收入，較上年度預算數 0 千元，增加 500 萬元，係預估受贈收入增加所致。
- (四)業務總收支相抵後，獲有賸餘數 817 萬 8 千元，較上年度預算賸餘數 611 萬 7 千元，增加賸餘 206 萬 1 千元，約 33.69%，差異原因如上述。
- (五)本年度及最近五年收入、成本與費用及餘絀圖表，詳見圖 2、3。

二、餘絀撥補之預計：

本年度預計賸餘 817 萬 8 千元，前期未分配賸餘 411 萬 7 千元。本年度預計賸餘撥充基金 300 萬元，經撥充基金後，未分配賸餘為 929 萬 5 千元，本年度及最近五年賸餘分配圖表，詳見圖 4、5。

圖2

113年度收入、成本與費用及餘絀

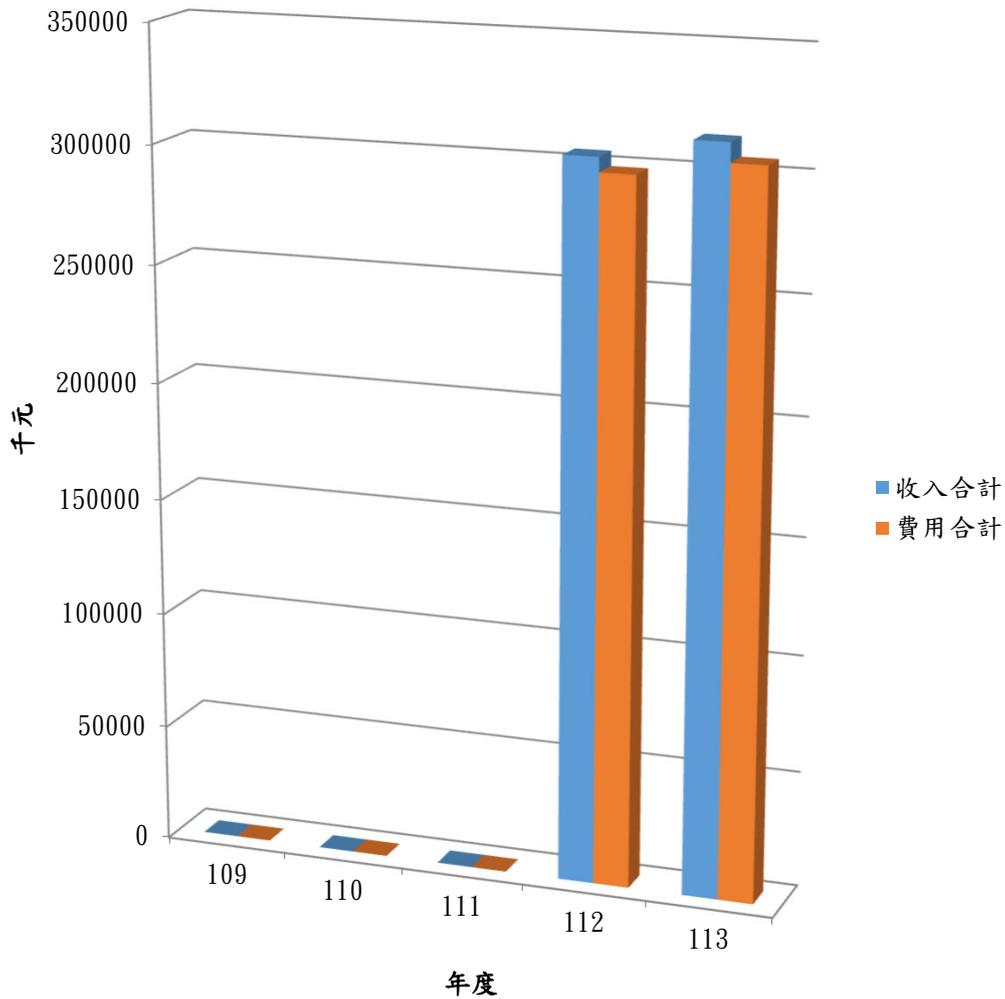


單位：新臺幣千元

收入	113年度預算	成本與費用及賸餘	113年度預算
業務收入	308,266	業務成本與費用	305,088
教學收入	194,060	教學成本	184,564
其他業務收入	114,206	其他業務成本	100,260
業務外收入	5,000	管理及總務費用	20,264
		本期賸餘	8,178
收入總額	313,266	成本與費用及賸餘總額	313,266

圖3

最近五年收入與費用



單位: 新臺幣千元

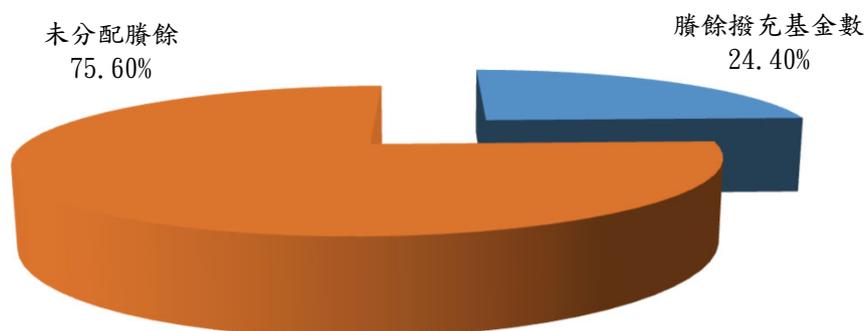
項目	年度	109年度決算	110年度決算	111年度決算	112年度預算	113年度預算
收入						
業務收入					304,258	308,266
業務外收入						5,000
收入合計					304,258	313,266
費用						
業務成本與費用					298,141	305,088
費用合計					298,141	305,088
本期餘絀					6,117	8,178

註: 112年度預算為法定預算數。以下各表同。

圖4

113年度賸餘分配

按分配程序分



按所得對象分

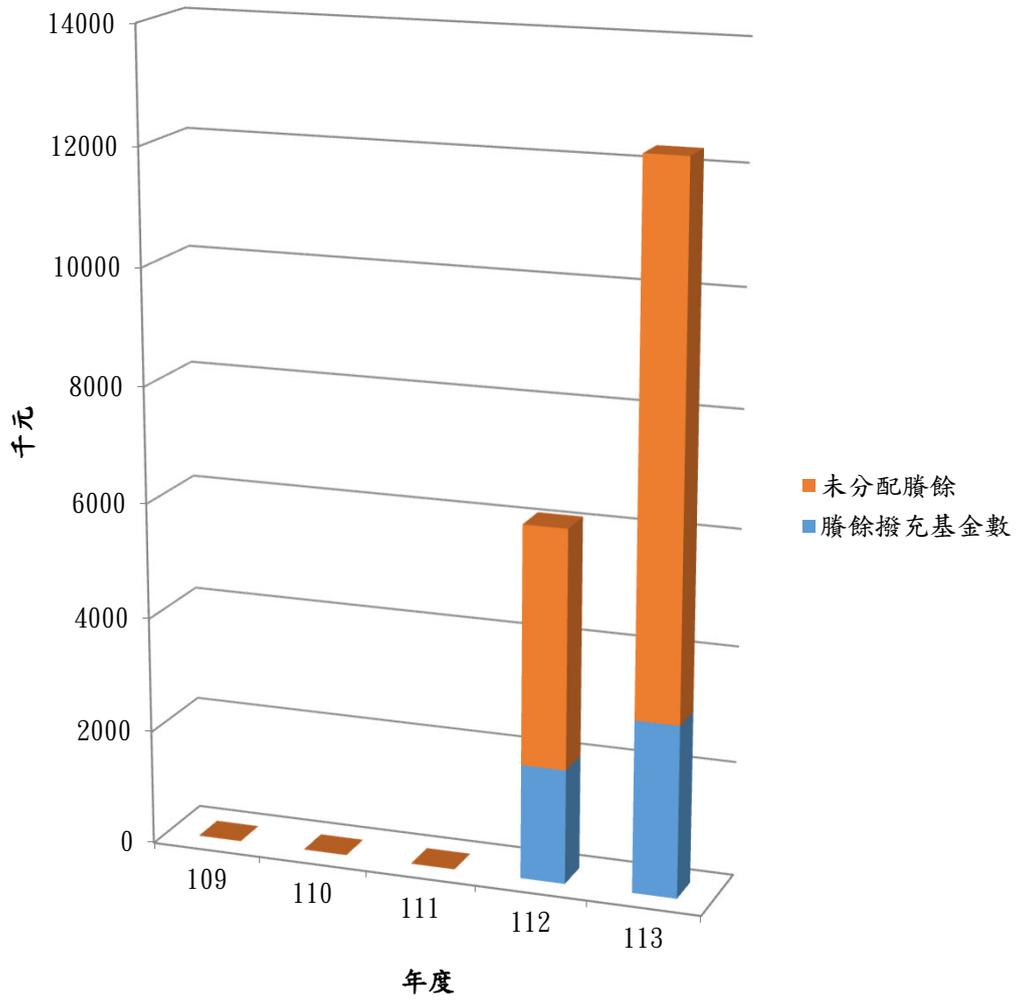


單位：新臺幣千元

按分配程序分	113年度預算	按所得對象分	113年度預算
填補累積短絀		中央政府所得	
提存公積		留存非營業基金	12,295
賸餘撥充基金數	3,000		
解繳公庫淨額			
其他依法分配數			
未分配賸餘	9,295		
合計	12,295	合計	12,295

圖5

最近五年賸餘分配



單位:新臺幣千元

項目	年度	109年度決算	110年度決算	111年度決算	112年度預算	113年度預算
賸餘分配						
分配之部					2,000	3,000
賸餘撥充基金數					2,000	3,000
未分配賸餘					4,117	9,295
合 計					6,117	12,295

國立政治大學國際金融學院校務基金

業務計畫及預算說明

中華民國 113 年度

三、現金流量之預計：

(一)預計業務活動之現金流入 840 萬 2 千元，包括：

1. 本期賸餘 817 萬 8 千元。

2. 調整非現金項目 22 萬 4 千元，含折舊 32 萬元、遞延收入隨折舊費用提列轉列其他補助收入 9 萬 6 千元。

(二)預計投資活動之現金流出 130 萬元，包括增加不動產、廠房及設備 130 萬元(含行政院國家發展基金補助款 39 萬元及營運資金 91 萬元)。

(三)預計籌資活動之現金流入 39 萬元，係行政院國家發展基金資本門補助款。

(四)預計本期現金及約當現金淨增 749 萬 2 千元。

(五)預計期初現金及約當現金 531 萬 9 千元。

(六)預計期末現金及約當現金 1,281 萬 1 千元。

主 要 表

國立政治大學國際金融學院校務基金 收支餘絀預計表

中華民國113年度

單位：新臺幣千元

前年度 決算數	科 目	本年度預算數				上年度 預算數	比較增減(-)	
		政府補助 收 入	自籌收入	合 計				
金 額		金 額	金 額	金 額	%	金 額	金 額	%
	業務收入	114,206	194,060	308,266	100.00	304,258	4,008	1.32
	教學收入		194,060	194,060	62.95	190,100	3,960	2.08
	學雜費收入		79,560	79,560	25.81	75,600	3,960	5.24
	建教合作收入		114,500	114,500	37.14	114,500		-
	其他業務收入	114,206		114,206	37.05	114,158	48	0.04
	其他補助收入	114,206		114,206	37.05	114,158	48	0.04
	業務成本與費用	114,206	190,882	305,088	98.97	298,141	6,947	2.33
	教學成本	43,375	141,189	184,564	59.87	183,348	1,216	0.66
	教學研究及訓輔 成本	43,375	29,603	72,978	23.67	69,646	3,332	4.78
	建教合作成本		111,586	111,586	36.20	113,702	-2,116	-1.86
	其他業務成本	60,480	39,780	100,260	32.52	108,000	-7,740	-7.17
	學生公費及獎勵 金	60,480	39,780	100,260	32.52	108,000	-7,740	-7.17
	管理及總務費用	10,351	9,913	20,264	6.57	6,793	13,471	198.31
	管理費用及總務 費用	10,351	9,913	20,264	6.57	6,793	13,471	198.31
	業務賸餘（短絀）		3,178	3,178	1.03	6,117	-2,939	-48.05
	業務外收入		5,000	5,000	1.62		5,000	-
	其他業務外收入		5,000	5,000	1.62		5,000	-
	受贈收入		5,000	5,000	1.62		5,000	-
	業務外賸餘（短絀）		5,000	5,000	1.62		5,000	-
	本期賸餘（短絀）		8,178	8,178	2.65	6,117	2,061	33.69

附註：

1. 「本年度預算數」及「上年度預算數」為全部版。
2. 上年度預算數為法定預算數。以下各表同。
3. 百分比之和與總數或略有出入，係四捨五入關係。以下各表同。

國立政治大學國際金融學院校務基金
收支餘絀預計表說明
中華民國113年度

一、本期收支項目之說明：

(一)業務收支：

- 1.業務收入3億826萬6千元，包括教學收入1億9,406萬元、其他業務收入1億1,420萬6千元。
- 2.業務成本與費用3億508萬8千元，包括教學成本1億8,456萬4千元、其他業務成本1億26萬元、管理及總務費用2,026萬4千元。
- 3.收支相抵，業務賸餘317萬8千元。

(二)業務外收支：

- 1.業務外收入500萬元，為其他業務外收入500萬元。
- 2.業務外費用0元。
- 3.收支相抵，業務外賸餘500萬元。

(三)預計本期賸餘817萬8千元。

**國立政治大學國際金融學院校務基金
餘絀撥補預計表**

中華民國113年度

單位：新臺幣千元

上年度預算數		項 目	本年度預算數		說 明
金 額	%		金 額	%	
6,117	100.00	賸餘之部	12,295	100.00	
6,117	100.00	本期賸餘	8,178	66.51	
	-	前期未分配賸餘	4,117	33.49	
	-	追溯適用及追溯重編 之影響數		-	
	-	公積轉列數		-	
	-	其他轉入數		-	
2,000	32.70	分配之部	3,000	24.40	
	-	填補累積短絀		-	
	-	提存公積		-	
2,000	32.70	賸餘撥充基金數	3,000	24.40	
	-	解繳公庫淨額		-	
	-	其他依法分配數		-	
4,117	67.30	未分配賸餘	9,295	75.60	
	-	-短絀之部		-	
	-	本期短絀		-	
	-	前期待填補之短絀		-	
	-	追溯適用及追溯重編 之影響數		-	
	-	其他轉入數		-	
	-	-填補之部		-	
	-	撥用賸餘		-	
	-	撥用公積		-	
	-	折減基金		-	
	-	公庫撥款		-	
	-	-待填補之短絀		-	

附註：『上年度預算數』及『本年度預算數』為全部版。

**國立政治大學國際金融學院校務基金
現金流量預計表**

中華民國113年度

單位:新臺幣千元

項 目	預 算 數	說 明
▼業務活動之現金流量	8,402	
本期賸餘(短絀)	8,178	
未計利息股利之本期賸餘(短絀)	8,178	
調整項目	224	1.提列折舊32萬元。 2.遞延收入隨折舊費用之提列轉列其他補助收入9萬6千元。
未計利息股利之現金流入(流出)	8,402	
▼業務活動之淨現金流入(流出)	8,402	
▼投資活動之現金流量	-1,300	
增加不動產、廠房及設備、礦產資源	-1,300	不動產、廠房及設備130萬元。
▼投資活動之淨現金流入(流出)	-1,300	
▼籌資活動之現金流量	390	
增加短期債務、流動金融負債及其他負債	390	行政院國家發展基金資本門補助款。
▼籌資活動之淨現金流入(流出)	390	
▼現金及約當現金之淨增(淨減)	7,492	
▼期初現金及約當現金	5,319	
▼期末現金及約當現金	12,811	
▼不影響現金流量之投資與籌資活動		
不動產、廠房及設備與基金同額增加(+)或減少(-)之金額		撥入什項設備50萬元，撥出什項設備50萬元。
盈餘分配與虧損填補之金額	3,000	賸餘撥充基金300萬元。

附註：本表數據為全部版。

國立政治大學國際金融學院校務基金
現金流量預計表補充說明

中華民國113年度

本表不影響現金流量之投資與籌資活動計有2項：

- 1.不動產、廠房及設備與基金同額增加（或減少）之金額，係自他校撥入什項設備50萬元及撥出什項設備至他校50萬元。
- 2.賸餘撥充基金300萬元。

本 頁 空 白

明 細 表

國立政治大學國際金融學院校務基金

教學收入明細表

中華民國113年度

單位：新臺幣千元

科目及營運項目	單位	預 算 數			說 明
		數 量	單 價(元)	金 額	
教學收入				194,060	
學雜費收入		160	497,250.00	79,560	係研究所學雜費收入，以160人計，估列7,956萬元。
日間部		160	497,250.00	79,560	
研究所		160	497,250.00	79,560	
建教合作收入				114,500	
產學合作收入				114,500	與事業機關、民間團體、學術研究機構等合作辦理之計畫收入。

附註：本表數據為全部版。

國立政治大學國際金融學院校務基金

其他業務收入明細表

中華民國113年度

單位：新臺幣千元

科目及業務項目	預算數	說明
其他業務收入	114,206	
其他補助收入	114,206	行政院國家發展基金補助款1億1,420萬6千元。

附註：本表數據為全部版。

國立政治大學國際金融學院校務基金

業務外收入明細表

中華民國113年度

單位：新臺幣千元

科目及業務項目	預算數	說明
業務外收入	5,000	
其他業務外收入	5,000	
受贈收入	5,000	企業及個人捐贈及募款收入。

附註：本表數據為全部版。

國立政治大學國際金融學院校務基金

教學成本明細表

中華民國113年度

科目及營運項目	單位	本 年 度 預 算 數				
		政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計		
				數 量	平均單位 成本(元)	金 額
教學成本		43,375	141,189		184,564	
教學研究及訓輔成本	人	43,375	29,603	160	456,112.50	72,978
用人費用		5,238	3,643			8,881
正式員額薪資		3,870	2,850			6,720
獎金		394	356			750
退休及卹償金		499	56			555
福利費		475	381			856
服務費用		15,036	10,696			25,732
水電費		315				315
旅運費			2,600			2,600
印刷裝訂及公告費			2,485			2,485
一般服務費			1,936			1,936
專業服務費		14,321	3,275			17,596
推展費		400	400			800
材料及用品費		2,277	1,264			3,541
用品消耗		2,277	1,264			3,541
租金與利息		15,278	14,000			29,278
房租		6,878				6,878
機器租金		8,400	14,000			22,400
折舊、折耗及攤銷		96				96
不動產、廠房及設備折舊		96				96
會費、捐助、補助、分攤、救助 (濟)與交流活動費		5,450				5,450
競賽及交流活動費		5,450				5,450
建教合作成本			111,586			111,586
用人費用			1,200			1,200
正式員額薪資			1,200			1,200
服務費用			62,167			62,167
水電費			650			650
郵電費			2,620			2,620
旅運費			4,300			4,300
印刷裝訂及公告費						
修理保養及保固費			200			200
一般服務費			3,807			3,807
專業服務費			50,590			50,590
材料及用品費			8,859			8,859
用品消耗			8,859			8,859
租金與利息			10,186			10,186
房租			4,586			4,586
機器租金			5,600			5,600

單位:新臺幣千元

上 年 度 預 算 數			前 年 度 決 算 數		
合 計			合 計		
數 量	平均單位 成本(元)	金 額	數 量	平均單位 成本(元)	金 額
		183,348			
180	386,922.22	69,646			
		7,897			
		7,180			
		379			
		81			
		257			
		24,897			
		1,050			
		3,044			
		20,003			
		800			
		4,004			
		4,004			
		25,912			
		2,880			
		23,032			
		48			
		48			
		6,888			
		6,888			
		113,702			
		2,100			
		2,100			
		56,956			
		2,300			
		4,000			
		2,000			
		4,356			
		44,300			
		8,396			
		8,396			
		11,688			
		6,720			
		4,968			

國立政治大學國際金融學院校務基金

教學成本明細表

中華民國113年度

科目及營運項目	單位	本 年 度 預 算 數			
		政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	
				數 量	平均單位 成本(元)
折舊、折耗及攤銷			224		224
不動產、廠房及設備折舊			224		224
會費、捐助、補助、分攤、救助 (濟)與交流活動費			28,950		28,950
會費			5,500		5,500
捐助、補助與獎助			23,450		23,450

附註：『本年度預算數』及『上年度預算數』為全部版。

單位:新臺幣千元

上 年 度 預 算 數			前 年 度 決 算 數		
合 計			合 計		
數 量	平均單位 成本(元)	金 額	數 量	平均單位 成本(元)	金 額
		112			
		112			
		34,450			
		5,200			
		29,250			

國立政治大學國際金融學院校務基金
教學成本說明
中華民國113年度

科 目	說 明
510300 教學成本	
510301 教學研究及訓輔成本	
510301-1000 用人費用	
510301-1100 正式員額薪資	教師薪資，本年度預算員額2人(教授2人)，估計如列數。
510301-1500 獎金	教學研究及訓輔業務所需教師年終獎金。
510301-1600 退休及卹償金	依規定提撥之教師退休及離職金。
510301-1800 福利費	教師公保、健保等費用。
510301-2000 服務費用	
510301-2100 水電費	教學研究及訓輔業務所需水電費。
510301-2300 旅運費	教學研究及訓輔業務所需國外差旅費及其他旅運費，編列260萬元，其中國外旅費(自籌收入)240萬元。
510301-2400 印刷裝訂及公告費	教學研究及訓輔業務所需印刷及裝訂費。
510301-2700 一般服務費	教學研究及訓輔業務所需一般服務費，包括計時與計件人員酬金及體育活動費。其中為辦理教學業務所需，進用專任(約用)助理2人，編列計時與計件人員酬金191萬9千元。
510301-2800 專業服務費	教學研究及訓輔業務所需專業服務費，其中講課鐘點、稿費、出席審查及查詢費1,702萬1千元。
510301-2B00 推展費	教學研究及訓輔業務所需推展費80萬元。
510301-3000 材料及用品費	
510301-3200 用品消耗	教學研究及訓輔業務所需辦公用品。
510301-4000 租金與利息	
510301-4200 房租	教學研究及訓輔業務所需室內場地租金。
510301-4300 機器租金	教學研究及訓輔業務所需電腦及其相關設備之租金及使用費。
510301-5000 折舊、折耗及攤銷	
510301-5100 不動產、廠房及設備折舊	教學研究及訓輔業務所需不動產及設備折舊費用，除圖書採報廢法外，其餘依直線法提列折舊。
510301-7000 會費、捐助、補助、分攤、 救助(濟)與交流活動費	
510301-7500 競賽及交流活動費	教學研究及訓輔業務所需交流活動費用。
510303	

國立政治大學國際金融學院校務基金
教學成本說明
中華民國113年度

科 目	說 明
建教合作成本	
510303-1000 用人費用	
510303-1100 正式員額薪資	建教合作業務所需教師彈性薪資。
510303-2000 服務費用	
510303-2100 水電費	建教合作業務所需水電費。
510303-2200 郵電費	建教合作業務所需郵費、電話費及數據通信費。
510303-2300 旅運費	建教合作業務所需國內外差旅費，編列430萬元，其中國外旅費300萬元。
510303-2500 修理保養及保固費	建教合作業務所需什項設備修護費。
510303-2700 一般服務費	建教合作業務所需計畫助理等人員之酬金，進用專任(約用)助理1人、兼任助理30人，編列計時與計件人員酬金380萬7千元。
510303-2800 專業服務費	建教合作業務所需專業服務費，其中講課鐘點、稿費、出席審查及查詢費4,856萬元。
510303-3000 材料及用品費	
510303-3200 用品消耗	建教合作業務所需辦公用品、報章什誌、會議餐費等費用。
510303-4000 租金與利息	
510303-4200 房租	建教合作業務所需室內場地租金。
510303-4300 機器租金	建教合作業務所需電腦及其相關設備之租金及使用費。
510303-5000 折舊、折耗及攤銷	
510303-5100 不動產、廠房及設備折舊	建教合作業務所需不動產及設備折舊費用，除圖書採報廢法外，其餘依直線法提列折舊。
510303-7000 會費、捐助、補助、分攤、 救助(濟)與交流活動費	
510303-7100 會費	建教合作業務所需參加國際組織會費220萬元、學術團體會費330萬元。
510303-7200 捐助、補助與獎助	建教合作業務所需學生獎助學金。

**國立政治大學國際金融學院校務基金
其他業務成本明細表**

中華民國113年度

單位：新臺幣千元

前年度 決算數	上年度 預算數	科目及業務計畫項目	本年度預算數		
			政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計
	108,000	其他業務成本	60,480	39,780	100,260
	108,000	學生公費及獎勵金	60,480	39,780	100,260
	108,000	會費、捐助、補助、 分攤、救助（濟）與交流活 動費	60,480	39,780	100,260
	108,000	捐助、補助與獎助	60,480	39,780	100,260

附註：『本年度預算數』及『上年度預算數』為全部版。

國立政治大學國際金融學院校務基金

其他業務成本說明

中華民國113年度

科 目	說 明
513000 其他業務成本 513001 學生公費及獎勵金 513001-7000 會費、捐助、補助、分攤、 救助（濟）與交流活動費 513001-7200 捐助、補助與獎助	研究生之各項獎助學金或海外實習獎學金1億26萬元。

**國立政治大學國際金融學院校務基金
管理及總務費用明細表**

中華民國113年度

單位：新臺幣千元

前年度 決算數	上年度 預算數	科目及業務計畫項目	本年度預算數		
			政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計
	6,793	管理及總務費用	10,351	9,913	20,264
	6,793	管理費用及總務費用	10,351	9,913	20,264
	3,000	用人費用		2,523	2,523
	3,000	聘僱及兼職人員薪 資		2,523	2,523
	3,043	服務費用	9,481	7,390	16,871
	2,543	一般服務費	9,481	6,890	16,371
	500	公關慰勞費		500	500
	350	材料及用品費	350		350
	350	用品消耗	350		350
	400	租金與利息	520		520
	400	機器租金	520		520

附註：『本年度預算數』及『上年度預算數』為全部版。

國立政治大學國際金融學院校務基金

管理及總務費用說明

中華民國113年度

科 目	說 明
515000 管理及總務費用	
515001 管理費用及總務費用	
515001-1000 用人費用	
515001-1200 聘僱及兼職人員薪資	大學職員兼辦學院行政事務之工作酬勞。
515001-2000 服務費用	
515001-2700 一般服務費	管總業務所需計時與計件人員酬金及體育活動費，其中預估進用專任(約用)助理6人，編列計時與計件人員酬金1,636萬1千元。
515001-2900 公關慰勞費	凡為應學院院務發展，有宴客招待、婚喪賀儀、餽贈等相關支出均屬之。本學院並未規範各支用者各別支用上限，本年度預算編列50萬元，其中公共關係費35萬元，員工慰勞費15萬元，係由學院專責管控。上年度預算數50萬元。
515001-3000 材料及用品費	
515001-3200 用品消耗	管總業務所需辦公用品。
515001-4000 租金與利息	
515001-4300 機器租金	管總業務所需電腦及其相關設備之租金及使用費。

國立政治大學國際金融學院校務基金
 固定資產建設改良擴充明細表
 中華民國113年度

項 目	不 動 產 、					
	土 地	土地改良物	房屋及建築	機械及設備	交通及運輸 設 備	什項設備
一般建築及設備計畫				400		900
一次性項目				400		900
政府補助收入支應				100		290
自籌收入支應				300		610
合 計				400		900

附註：『項目合計』為全部版。

單位:新臺幣千元

廠房及設備					投資性 不動產	合 計	說 明
租賃資產	租賃權益 改良	生產性 植 物	其 他	小 計			
				1,300		1,300	
				1,300		1,300	
				390		390	1.教學行政用機械及設備，編列10萬元。 2.教學行政用什項設備，編列29萬元。
				910		910	1.建教合作機械及設備，編列30萬元。 2.建教合作什項設備，編列61萬元。
				1,300		1,300	

**國立政治大學國際金融學院校務基金
固定資產建設改良擴充資金來源明細表**

中華民國113年度

項 目	自 有 資 金			
	營運資金	出售不適用 資 產	國庫撥款	其 他
一般建築及設備計畫	910			390
一次性項目	910			390
合 計	910			390

附註：『自有資金』、『外借資金』及『合計』為全部版。
自有資金「其他」欄內列39萬元，係行政院國家發展基金補助款。

單位：新臺幣千元

金		外 借 資 金				合 計	
小	計	國內借款	國外借款	小	計	金 額	%
金 額	%			金 額	%		
1,300	100.00					1,300	100.00
1,300	100.00					1,300	100.00
1,300	100.00					1,300	100.00

國立政治大學國際金融學院校務基金
固定資產建設改良擴充計畫預期進度明細表

中華民國113年度

項 目	全 部 計					
	資 金 來 源					
	投 總 資 額	自 有 資 金			外借資金	
營運資金		出售不適用 資 產	國庫撥款	其 他		
一般建築及設備計畫	1,300	910			390	
一次性項目	1,300	910			390	
合 計	1,300	910			390	

附註：『全部計畫』及『預算數』為全部版。

單位：新臺幣千元

畫					預 算 數			
目標 能量	進度 起訖 年月	資金 成本 率%	現值 報酬 率%	收回 年限 (年)	本 年 度		截至本年度累計數	
					金 額	佔全部 計畫%	金 額	佔全部 計畫%
					1,300	100.00	1,300	100.00
	113.01 113.12				1,300	100.00	1,300	100.00
					1,300	100.00	1,300	100.00

國立政治大學國際金融學院校務基金
 資產折舊明細表
 中華民國113年度

項 目	不 動 產 、				
	土地改良物	房屋及建築	機械及設備	交通及運輸 設 備	什項設備
前年度決算資產原值					
上年度預計增減資產原值			400		900
本年度預計增減資產原值			400		900
資產重估增值額					
本年度(12月底)止資產總額			800		1,800
本年度應提折舊額			160		160
教學成本			160		160

附註：本表數據為全部版。

單位：新臺幣千元

廠房及設備			投資性 不動產	其 他	合 計
租賃資產	租賃權益 改良	生產性 植 物			
					1,300
					1,300
					2,600
					320
					320

國立政治大學國際金融學院校務基金
基金數額增減明細表

中華民國113年度

單位：新臺幣千元

項 目	金 額	說 明
期初基金數額	2,000	
加：		
以前年度公積撥充		
賸餘撥充	3,000	賸餘撥充基金300萬元。
以國有財產撥充		
國庫增撥數		
其他	500	什項設備撥入增加基金50萬元。
減：		
填補短絀		
折減基金繳庫		
其他	500	什項設備撥出減少基金50萬元。
期末基金數額	5,000	

附註：本表數據為全部版。

參 考 表

國立政治大學國際金融學院校務基金

預計平衡表

中華民國113年12月31日

單位：新臺幣千元

111年12月31日 實際數	科 目	113年12月31日 預計數	112年12月31日 預計數	比較增減
	資產	14,931	6,459	8,472
	流動資產	12,811	5,319	7,492
	現金	12,811	5,319	7,492
	不動產、廠房及設備	2,120	1,140	980
	機械及設備	560	320	240
	什項設備	1,560	820	740
	合 計	14,931	6,459	8,472
	負債	636	342	294
	其他負債	636	342	294
	遞延負債	636	342	294
	淨值	14,295	6,117	8,178
	基金	5,000	2,000	3,000
	基金	5,000	2,000	3,000
	累積餘絀	9,295	4,117	5,178
	累積賸餘	9,295	4,117	5,178
	合 計	14,931	6,459	8,472

國立政治大學國際金融學院校務基金 預計平衡表說明

中華民國113年度

※『111年12月31日實際數』、『113年12月31日預計數』及『112年12月31日預計數』為全部版。

1. 信託代理與保證資產科目：

本年度預算數：\$0千元、上年度預算數：\$0千元 及前年度決算數：\$0千元

2. 信託代理與保證負債科目：

本年度預算數：\$0千元、上年度預算數：\$0千元 及前年度決算數：\$0千元

**國立政治大學國際金融學院校務基金
5年來主要營運項目分析表**

中華民國113年度

單位：新臺幣千元

年度及項目	單位	數量	單位成本(元) 或平均利(費)率	預(決)算數	說 明
本年度預算數					
教學訓輔	人	160	456,112.50	72,978	
大專院校	人	160	456,112.50	72,978	
上年度預算數					
教學訓輔	人	180	386,922.22	69,646	
大專院校	人	180	386,922.22	69,646	
前年度決算數					
110年度決算數					
109年度決算數					

附註：『本年度預算數』及『上年度預算數』為全部版。

**國立政治大學國際金融學院校務基金
員工人數彙計表**

中華民國113年度

單位：人

科 目	職 別	上年度最高 可進用員額數	本年度 增減(-)數	本年度最高 可進用員額數	說 明
業務支出部分：					
教師人員					
教師		2		2	
	教授	2		2	
總 計		2		2	

1. 為辦理教學業務及建教合作計畫所需，進用專任(約用)助理9人、兼任助理30人，以協助教學研究、行政業務及計畫之順利推展，編列計時與計件人員酬金2,208萬7千元。

2. 依據軍公教人員年終工作獎金發給注意事項，編列年終獎金75萬元(2人)。

本 頁 空 白

國立政治大學國際金融學院校務基金

用人費用彙計表

中華民國113年度

科 目	正式員 額薪資	聘僱人 員薪資	加(夜) 班費	津 貼	獎 金					退 休 退休金	
					年 獎	終 金	考 獎	績 金	績 獎		效 金
業務支出部分	7,920				750						555
教學成本	7,920				750						555
正式人員	7,920				750						555
教員	7,920				750						555
管理及總務費用											
兼任人員											
職員											
合 計	7,920				750						555
總 計	7,920				750						555

附註：『本年度預算數』為全部版。

1. 為辦理教學業務及建教合作計畫所需，進用專任(約用)助理9人、兼任助理30人，以協助教學研究、行政業務及計畫之順利推展，編列計時與計件人員酬金2,208萬7千元。
2. 依據軍公教人員年終工作獎金發給注意事項，編列年終獎金75萬元(2人)。

單位：新臺幣千元

及卹償 卹償金	資遣費	福 利 費				提繳費	合 計	兼任人員 用人費用	總 計
		分擔保 險 費	傷病醫 藥 費	提撥福 利 金	其 他				
		856					10,081	2,523	12,604
		856					10,081		10,081
		856					10,081		10,081
		856					10,081		10,081
								2,523	2,523
								2,523	2,523
								2,523	2,523
		856					10,081	2,523	12,604
		856					10,081	2,523	12,604

國立政治大學國際金融學院校務基金
各項費用彙計表
中華民國113年度

前年度 決算數	上年度 預算數	科 目	本 年		合計
			政府補助 收入支應	自籌收入 支應	
	12,997	用人費用	5,238	7,366	12,604
	9,280	正式員額薪資	3,870	4,050	7,920
	3,000	聘僱及兼職人員薪資		2,523	2,523
	379	獎金	394	356	750
	81	退休及卹償金	499	56	555
	257	福利費	475	381	856
	84,896	服務費用	24,517	80,253	104,770
	1,050	水電費	315	650	965
	2,300	郵電費		2,620	2,620
	4,000	旅運費		6,900	6,900
	2,000	印刷裝訂及公告費		2,485	2,485
		修理保養及保固費		200	200
	9,943	一般服務費	9,481	12,633	22,114
	64,303	專業服務費	14,321	53,865	68,186
	500	公關慰勞費		500	500
	800	推展費	400	400	800
	12,750	材料及用品費	2,627	10,123	12,750
	12,750	用品消耗	2,627	10,123	12,750
	38,000	租金與利息	15,798	24,186	39,984
	9,600	房租	6,878	4,586	11,464
	28,400	機器租金	8,920	19,600	28,520
	160	折舊、折耗及攤銷	96	224	320
	160	不動產、廠房及設備折舊	96	224	320
	149,338	會費、捐助、補助、分攤、救助（濟） 與交流活動費	65,930	68,730	134,660
	5,200	會費		5,500	5,500
	137,250	捐助、補助與獎助	60,480	63,230	123,710
	6,888	競賽及交流活動費	5,450		5,450
	298,141	總 計	114,206	190,882	305,088

附註：『上年度預算數』及『本年度預算數-按支出科目分列』為全部版。

本年度國外旅費5,400千元、公共關係費350千元、員工慰勞費150千元。

單位：新臺幣千元

度 預 算 數						
按 支 出 科 目 分 列						
教學成本	其他業務成本	管理及總務費用				
10,081		2,523				
7,920						
		2,523				
750						
555						
856						
87,899		16,871				
965						
2,620						
6,900						
2,485						
200						
5,743		16,371				
68,186						
		500				
800						
12,400		350				
12,400		350				
39,464		520				
11,464						
28,000		520				
320						
320						
34,400	100,260					
5,500						
23,450	100,260					
5,450						
184,564	100,260	20,264				

**國立政治大學國際金融學院校務基金
增購及汰舊換新管理用公務車輛明細表**

中華民國113年度

單位：新臺幣千元

項 目	單 位	增 購 部 分		汰 舊 換 新 部 分		合 計		說 明
		數 量	金 額	數 量	金 額	數 量	金 額	

附註：『增購部分』及『汰舊換新部分』為全部版。
本學院無車輛。

附 錄

國立政治大學國際金融學院校務基金
立法院審議中央政府總預算案附屬單位預算所提決議及附帶決議辦理情形報告表
 中華民國 112 年度

決議及附帶決議		辦理情形
項次	內容	
壹、通案：		
1.	中華民國112年度中央政府總預算案附屬單位預算營業及非營業部分審查總報告所列未送院會處理項目，除確有窒礙難行者再協商，依協商結論通過外，其餘均照各委員會審查會議決議通過。至送院會處理項目，協商有結論者，依協商結論通過；協商未獲結論者，交付表決，並依表決結果通過；另黨團協商之凍結內容經併委員會凍結案處理，依協商結論通過者，均不再於宣讀本中一一敘明。	配合決議事項辦理。
2.	各委員會審查結果協商結論，均應依通案決議辦理，不再逐一於各單位協商結果敘明。各單位均應切實依通案決議核實分別刪減，惟各委員會審查刪減數如逾通案決議刪減比例，以各委員會審查刪減數為準；未達通案決議刪減比例，則增加減列不足之數。	配合決議事項辦理。
3.	112年度媒體政策及業務宣導費預算共編列21億9,063萬7千元，其中營業及非營業特種基金預算部分即高達10億0,592萬元，除透過平面媒體、廣播媒體、網路媒體及電視媒體辦理外，尚不包含如舉辦活動、說明會、園遊會，或發放各式宣傳品等，宣導樣態眾多，實際上用於政策大內宣的經費，遠比預算書上呈現的還要多。爰要求媒體政策及業務宣導費預算部分，1,000萬元以下基金及中央存款保險股份有限公司、就業安定基金、觀光發展基金、經濟特別收入基金、毒品防制基金、勞工保險局作業基金、運動發展基金、環境保護基金及新住民發展基金不減列，行政院農業委員會基金減列20%，其餘營業基金通刪10%、非營業基金通刪5%。	本項無本校應辦理事項。
4.	為利政府經費花在刀口上，發揮更大財政效益，並避免政府機關、事業機構圖利特定媒體。因此要求營業、非營業基金所編列之政策宣導費用，由單一媒體含相關企業，該年度得標金額合計不得超過該部會該項預算金額的30%，惟各基金媒體政策及業務宣導費預算在1,000萬元以下者，不在此限。	本項無本校應辦理事項。

決議及附帶決議		辦理情形
項次	內容	
5.	<p>依立法院預算中心110年度中央政府總決算審核報告評估報告指出，預算法第4條規定特別收入基金係政府運用特定收入來源，以專款專用方式推動特定政策或業務，然預算執行上卻有下列缺失：1、連年基金財源不敷支應年度所需經費，規模逐年遞減：110年度中央政府總決算25個特別收入基金中，基金財源不敷支應年度所需經費者多達11個，其中離島建設基金、警察消防海巡移民空勤人員及協勤民力安全基金、大專校院轉型及退場基金、環境保護基金、通訊傳播監督管理基金及反托拉斯基金等6個基金甚至連續3年發生收支短絀，不利持續運作。2、特別收入基金超支併決算辦理，部分計畫甚至年年超支，規避立法院監督：預算法第89條雖賦予基金年度預算執行期間有彈性規定，但農業特別收入基金、經濟特別收入基金等多個基金，竟有同一計畫連續3年超支，濫用收支得併決算辦理之規定，無法控管經費且規避事前監督。3、基金有部分計畫執行率連年低於3成：離島建設基金、大專校院轉型及退場基金，近三（108至110）年度預算執行率亦分別僅6.64%、12.13%及24.02%，均有同一基金用途項目預算執行率偏低甚或未執行之狀況。特別收入基金係政府藉特定收入來源，推動特定政策或業務，爰此，請行政院主計總處就上開基金重新審視財務資源可能流入情形，並量入為出原則規劃與執行年度預算，於3個月內向立法院財政委員會提出有效改善書面報告。</p>	本項無本校應辦理事項。
6.	<p>衛生福利部所屬全民健康保險基金，112年度預算金額高達8,000億元，基金支出金額快速增長，致基金財務逐步惡化，為避免浪費健保資源，並確保錢用在刀口上，發揮更大財務效益。因此要求審計部就全民健康保險基金110、111、112年度經費支用情形，進行深度專案查核，並於行政院提出112年度中央政府總決算附屬單位決算及綜計表（非營業部分）後3個月內向立法院財政委員會提出書面報告。</p>	本項無本校應辦理事項。
7.	<p>勞動部主管之就業安定基金，其設立之政策目的，在於促進國民就業及勞工福祉，</p>	本項無本校應辦理事項。

決議及附帶決議		辦理情形
項次	內容	
	惟近年來補助各縣市相關經費，完全基於政黨考量。為釐清預算經費使用，是否符合相關法令規定？及該基金設立意旨？因此要求審計部進行專案查核，並於行政院提出112年度中央政府總決算附屬單位決算及綜計表（非營業部分）後3個月內向立法院財政委員會提出書面報告。	
8.	為避免政府於選舉前以大筆國家資源遂行各項人事酬庸甚至移轉國家財產之虞，爰要求行政院通令各機關及其所屬與所主管的附屬單位營業及非營業基金、財團法人、行政法人暨泛公股持股逾20%之轉投資事業及其再轉投資事業，於3個月內就投資效益評估等向立法院相關委員會提出書面報告。	本項無本校應辦理事項。
9.	近年來中央政府各機關或基金基於引進新技術、政策推動或扶持產業發展目的等原因，持續轉投資各領域事業，或將原有國營事業經過幾次釋股，使公股股權比率降至50%以下而轉為民營企業；然因監督密度不若國營事業，亦衍生相關監理問題。查國營事業管理法第3條第3項規定：「政府資本未超過50%，但由政府指派公股代表擔任董事長或總經理者，立法院得要求該公司董事長或總經理至立法院報告股東大會通過之預算及營運狀況，並備詢。」是以，政府對於公私合營事業可透過指派公股代表擔任董事長或總經理等方式，參與公司相關營運與監督管理。惟部分公私合營事業之公股比率已為最大股東，相關主管機關未充分利用股權優勢，積極派任公司董事長或總經理。據109年之統計顯示，公股比率逾4成之加工出口區作業分基金轉投資之台灣絲織開發股份有限公司（公股45.24%）與台灣糖業股份有限公司轉投資之越台糖業有限責任公司（公股40.0%）；另行政院國家發展基金與台灣糖業股份有限公司共同轉投資之台灣花卉生物技術股份有限公司（公股24.31%，若加計耀華玻璃股份有限公司管理委員會投資之泛公股比率34.16%），及國軍退除役官兵輔導委員會主管轉投資之欣彰天然氣股份有限公司（公股34.08%）與大台南區天然氣股份有限公司（公股28.80%）等事業，公股均為最大股東，卻未派任公司董事長或總經理，形成	配合決議事項辦理。

決議及附帶決議		辦理情形
項次	內容	
	<p>政府高額投資卻未實際參與公司經營之妥適性爭議；且非官股派任之董事長或總經理，則無法依據前揭國營事業管理法規定，要求渠等至國會報告事業營運狀況或重大決策，恐形成政府鉅額投資卻乏相對應有之管理責任與監督機制。查立法院於年度總預算案及單位預算審議過程中，各部會亦常須配合國會問政需要而提供主管投資事業之書面報告等資料；另倘外界欲瞭解政府投資民營事業概況，亦須透過各機關官網逐一檢視，內容不僅分散龐雜，且公開資訊內容不一，與所稱可達外界考核與監督成效尚有落差，目前中央政府機關投資公私合營事業之資訊揭露方式容有再審酌空間。爰要求行政院研擬訂定各部會官網應公開轉投資事業資訊之一致標準，及建置整合資料庫之規劃，以相同密度監督管理，俾減少資訊不對稱情形。</p>	
10.	<p>為因應嚴重特殊傳染性肺炎疫情，我國於109年農曆春節前，就已在1月20日宣布成立「嚴重特殊傳染性肺炎中央流行疫情指揮中心」（下稱疫情指揮中心）。根據當時政府掌握的情資，為了做好因應疫情的行動，因此透過疫情指揮中心統籌整合各部會資源與人力。疫情指揮中心架構分為情報、作戰及後勤三項領域，各領域下設各任務組別，均以相關部會次長級首長為組長，分別依主管業務範圍執行疫情指揮中心之決策。以防疫政策宣導為例，後勤領域之新聞宣導組由行政院新聞傳播處處長任組長，衛生福利部疾病管制署公關室主任擔任副組長，負責防疫宣導、民眾諮詢及政府行銷策略。因疫情指揮中心有效整合資訊及人員調度，新聞宣導組成功於疫情期間督導各部會正確且廣泛宣導疫情指揮中心所作之各種防疫政策。惟廣泛宣導疫情防疫政策亦成為詐騙集團冒充中央政府主管之各公營事業常見之手法，近五年來詐騙案件與財損飆升，111年為我國詐騙案與財損的最高點藉以詐取民眾個資及聯絡方式。為強化「新世代打擊詐欺策略行動綱領」中之「識詐（教育宣導面）」面向，為有效統籌整合各部會資訊及人員調度，爰要求中央政府各附屬單位積極配合內政部警政署刑事警察局打擊詐欺犯罪中心之防治詐</p>	配合決議事項辦理。

決議及附帶決議		辦理情形
項次	內容	
	騙作為。	
11.	參照合作金庫金融控股股份有限公司對資產管理子公司督導管理作業專案檢查結果及合作金庫資產管理股份有限公司人事進用及業務缺失調查報告：1、公股金融控股子子公司應比照銀行公開招考，以免私人任用。2、合作金庫金融控股股份有限公司、合作金庫資產管理股份有限公司應檢討貸放款業務及詐領出差費做背信、圖利追究。3、公股金融控股辦理 AMC 都更危老代墊款相關業務，對於尚未向主管機關申請之案件，應建立審核管控機制。	本項無本校應辦理事項。
貳、委員會審查決議部分：		
一、各國立大學校院校務基金：		
(二)國立政治大學校務基金：		
1.	俄烏戰爭後，隨著少子化影響，應將科技、國際金融人才短缺視為「國安問題」，除培育台灣人才外，也可將國外學生納入考量之一，多吸引國外學生前來就讀提升台灣國際競爭力。行政院國家發展基金管理會依「國家重點領域產學合作及人才培育創新條例」與國立政治大學成立「國際金融學院」，培養具國際觀的金融人才。爰請國立政治大學於1個月內向立法院教育及文化委員會提出國際金融學院設立績效及如何結合金融產業弭平學用落差之書面報告。	本校國際金融學院辦理情形書面報告，業經教育部於112年7月24日以臺教高(三)字第1120070887號函提報立法院。該學院與產官學三方合作，8年計畫共同培育595位國際金融人才，其創新的辦學模式，學生畢業回到職場後，以其宏觀視野和創新思維，將扮演金融發展重要角色，提升整體金融產業國際競爭力，有助於達成台灣成為亞洲企業資金調度與高階資產管理中心之國家政策目標。
2.	長期以來，國立政治大學學生申請宿舍人數一向遠大於現有床位，許多學生被迫在外租屋或長距離通勤，校方亦未能提出妥善之解決方案。於110年時，政治大學莊敬宿舍為因應捷運環狀線南環段工程而拆除，減少1,300張可提供床位，更突顯學生宿舍不足，急需解決的窘境；住宿環境方面，因潮濕造成發霉壁癌與設備老舊造成居住隱憂，校方皆未能提出解決的根本之策。由此，面臨校舍不足與設備老舊的困擾，影響學生身心學習狀況甚鉅，急需增建新宿舍改善現況。然根據國立政治大學之資料，專案計畫「指南山莊校區學生宿舍」工程於111年辦理第3次工程招標，因無人投標而流標，時至今日尚未能發包工程作業，進度堪慮，亦影響學生權益。爰此，要求教育部積極處理	本項無本學院應辦理事項。

決議及附帶決議		辦理情形
項次	內容	
	現況，提出加速計畫執行策略，並於3個月內向立法院教育及文化委員會提出相關書面報告，以維護學生權益。	